



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

จัดทำโดย คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

คำนำ

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่ บุคลากรทุกระดับ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กร แล้วกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อให้เจ้าหน้าที่ทุกคนเข้าใจถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกกอง/ฝ่าย ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

สารบัญ

หน้า

บทที่ ๑ บทนำ

- หลักการและเหตุผล ๑
- นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง ๒
- ความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนขององค์กร ๓

บทที่ ๒ นโยบาย แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ (Enterprise Risk Management Policy)

- วัตถุประสงค์ ๑๖
- นโยบายการบริหารความเสี่ยง ๑๖
- เกณฑ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ๒๑

บทที่ ๓ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

- แบบ บส. ๑ ๒๖
- แบบ บส. ๒ ๓๙
- แบบ บส. ๓ ๕๓

ภาคผนวก

๗๐

บทที่ ๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญหรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ ตามเกณฑ์การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการภาครัฐปี ๒๕๕๘ หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งกำหนดว่าส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามมาตรฐาน COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลในการป้องกันข้อผิดพลาดหรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายหรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ประกอบกับได้มีข้อกำหนดพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ ในมาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงโดยถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลัง กำหนด

ทั้งนี้ในปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลัก คือ หลักการตอบสนอง (Responsiveness) หลักประสิทธิภาพ (Effectiveness) หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money) หลักความเสมอภาค (Equity) หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented) หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability) หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency) หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) หลักการมีส่วนร่วม (Participation) หลักนิติธรรม (Rule of Law) เป็นหลักที่นำมาใช้บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและความเชื่อมั่นในองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น กองยุทธศาสตร์และงบประมาณจึงได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และวัดผล การปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการสูญเสียและโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสียหาย แก่องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนความสัมพันธ์ระหว่างองค์กร และภายในองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ นำมาซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อ แลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

๒. นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) คือ เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) คือ ต้นเหตุ/สาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไรและทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือ กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยงแบบองค์รวม ดังนั้นการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกันพิจารณาทั้งความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบการเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบายและวิธีปฏิบัติที่จะช่วยให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่วางไว้ กิจกรรมการควบคุมเกิดขึ้นในทุกระดับ ทุกหน้าที่งานและทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วยกิจกรรมที่แตกต่างกัน เช่น การอนุมัติ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ การยืนยันความถูกต้อง การระงับการกระทำ การแบ่งหน้าที่ และการสอบทานผลการปฏิบัติงาน แบ่งประเภทการควบคุมไว้ ๔ ประเภท คือ

๑) การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

๒) การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นหาข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอด การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง ฯลฯ

๓) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

๔) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

คุณค่าของการบริหารความเสี่ยง

๑. ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเรื่องความเสี่ยงและควบคุมภายใน
๒. ส่งเสริมและปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการให้มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Outcome)
๓. ยกระดับระบบและกระบวนการสร้างภูมิคุ้มกันหรือมาตรการ เพื่อตอบโต้ต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ให้เข้มแข็งขึ้น
๔. เกิดกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับองค์กรจากมุมมองด้านความเสี่ยง
๕. ชื่อเสียงและการยอมรับจาก Stakeholder และสังคมภายนอก

๓. ความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนขององค์กร

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ได้รวบรวมความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการบริหารความเสี่ยงกับข้อกำหนดตามยุทธศาสตร์ชาติที่สำคัญ ดังนี้

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐

มาตรา ๖๕ รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

๒. ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ในการที่จะทำให้ประเทศไทยพัฒนาไปสู่อนาคต อันพึงประสงค์นั้น จำเป็นต้องมีการวางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะยาว เพื่อให้ทุกภาคส่วนในสังคมนำไปเป็นแนวทางการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ประกอบด้วย

- ๒.๑ ด้านความมั่นคง
- ๒.๒ ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
- ๒.๓ ด้านพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์
- ๒.๔ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
- ๒.๕ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ๒.๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารภาครัฐ

ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑ เพื่อให้ส่วนราชการใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องบูรณาการร่วมกันและมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกันในระยะ ๒๐ ปี ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐

๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ๑๓ ด้าน ตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หมวด ๑๖ การปฏิรูปประเทศ กำหนดให้ดำเนินการปฏิรูปประเทศอย่างน้อยในด้านต่าง ๆ ให้เกิดผลตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ ซึ่งวิธีการจัดทำแผนต้องให้ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม ต้องมีการวัดผลการดำเนินการและระยะเวลาดำเนินการ การปฏิรูปประเทศ จำนวน ๑๓ ด้าน ประกอบด้วย

- ๓.๑ ด้านการเมือง
- ๓.๒ ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- ๓.๓ ด้านกฎหมาย
- ๓.๔ ด้านกระบวนการยุติธรรม
- ๓.๕ ด้านเศรษฐกิจ
- ๓.๖ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.๗ ด้านสาธารณสุข

๓.๘ ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓.๙ ด้านสังคม

๓.๑๐ ด้านพลังงาน

๓.๑๑ ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

๓.๑๒ ด้านการศึกษา

๓.๑๓ ด้านวัฒนธรรม กีฬาแรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ซึ่งแผนการปฏิรูปประเทศ ๑๓ ด้าน ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๑ และประกาศแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๔

๔. ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน ประเมินสภาพแวดล้อม การวิเคราะห์องค์กร

๔.๑ วิสัยทัศน์

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ เป็นองค์กรหลักในการจัดบริการ โครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาลบนพื้นฐานตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง

๕. ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประกอบด้วยประเด็น
ยุทธศาสตร์ ๖ ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

กลยุทธ์ มี ๘ กลยุทธ์

๑.๑ ก่อสร้างปรับปรุงสะพานอำนวยความสะดวกทางด้านการคมนาคมให้กับประชาชน

๑.๒ ซ่อมแซมสะพานอำนวยความสะดวกทางด้านการคมนาคมให้กับประชาชน

๑.๓ ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยมเพิ่มศักยภาพการระบายน้ำ

๑.๔ ก่อสร้างถนนลาดยางยกระดับมาตรฐานทาง อำนวยความสะดวกทางด้านการ
คมนาคมให้กับประชาชน

๑.๕ ซ่อมแซมถนนลูกรังอำนวยความสะดวกทางด้านการคมนาคมให้กับประชาชน

๑.๖ ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กยกระดับมาตรฐาน อำนวยความสะดวกทาง
ด้านการคมนาคมให้กับประชาชน

๑.๗ ซ่อมแซมถนนลาดยาง/ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก อำนวยความสะดวกทางด้านการ
คมนาคมให้กับประชาชน

๑.๘ พัฒนางานผังเมืองและการใช้ประโยชน์ที่ดิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้เป็นสังคมเมืองน่าอยู่

กลยุทธ์ มี ๘ กลยุทธ์

๒.๑ รักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๒.๒ ส่งเสริมอาชีพเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

๒.๓ ส่งเสริมสนับสนุนการดูแลผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสในสังคม

๒.๔ ป้องกันและแก้ปัญหายาเสพติด

๒.๕ ส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันและควบคุมโรคที่เป็นภัยต่อสุขภาพ

๒.๖ ปลุกฝังอุดมการณ์แห่งการรู้รักสามัคคี

๒.๗ สร้างภูมิคุ้มกันให้เยาวชนในสิ่งไม่พึงประสงค์

๒.๘ ส่งเสริมสนับสนุนภาคีเครือข่ายในการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา อนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรม และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์ มี ๔ กลยุทธ์

๓.๑ พัฒนาด้านการศึกษา กีฬา

๓.๒ ส่งเสริม สร้างสรรค์และอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ศาสนาและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓.๓ พัฒนาจังหวัดอำนาจเจริญให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้

๓.๔ ส่งเสริมและพัฒนาเด็ก เยาวชน ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ทางด้านการศึกษา และกีฬา

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

กลยุทธ์ มี ๖ กลยุทธ์

๔.๑ เสริมสร้างการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในระดับครอบครัวและชุมชน

๔.๒ ส่งเสริมการขุดลอกแหล่งน้ำสำหรับประชาชนใช้อุปโภค บริโภค เพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ และช่วยแก้ไขปัญหาคอรั้น

๔.๓ บูรณะ ปรับปรุง และซ่อมแซมแหล่งน้ำสำหรับประชาชนใช้อุปโภค บริโภค เพาะปลูก และเลี้ยงสัตว์ และช่วยแก้ไขปัญหาคอรั้น

๔.๔ ขุดสระน้ำสำหรับประชาชนใช้อุปโภค บริโภค เพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ และช่วยแก้ไขปัญหาคอรั้น

๔.๕ ก่อสร้างฝายน้ำล้น สำหรับประชาชนใช้อุปโภค บริโภค เพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ และช่วยแก้ไขปัญหาคอรั้น

๔.๖ การบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตรด้วยพลังงานแสงอาทิตย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ มี ๔ กลยุทธ์

๕.๑ อนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

๕.๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

๕.๓ ส่งเสริมการบริหารจัดการขยะแบบมีส่วนร่วม

๕.๔ ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

กลยุทธ์ มี ๔ กลยุทธ์

๖.๑ ส่งเสริมการบริหารงาน โดยยึดหลัก “ธรรมาภิบาล”

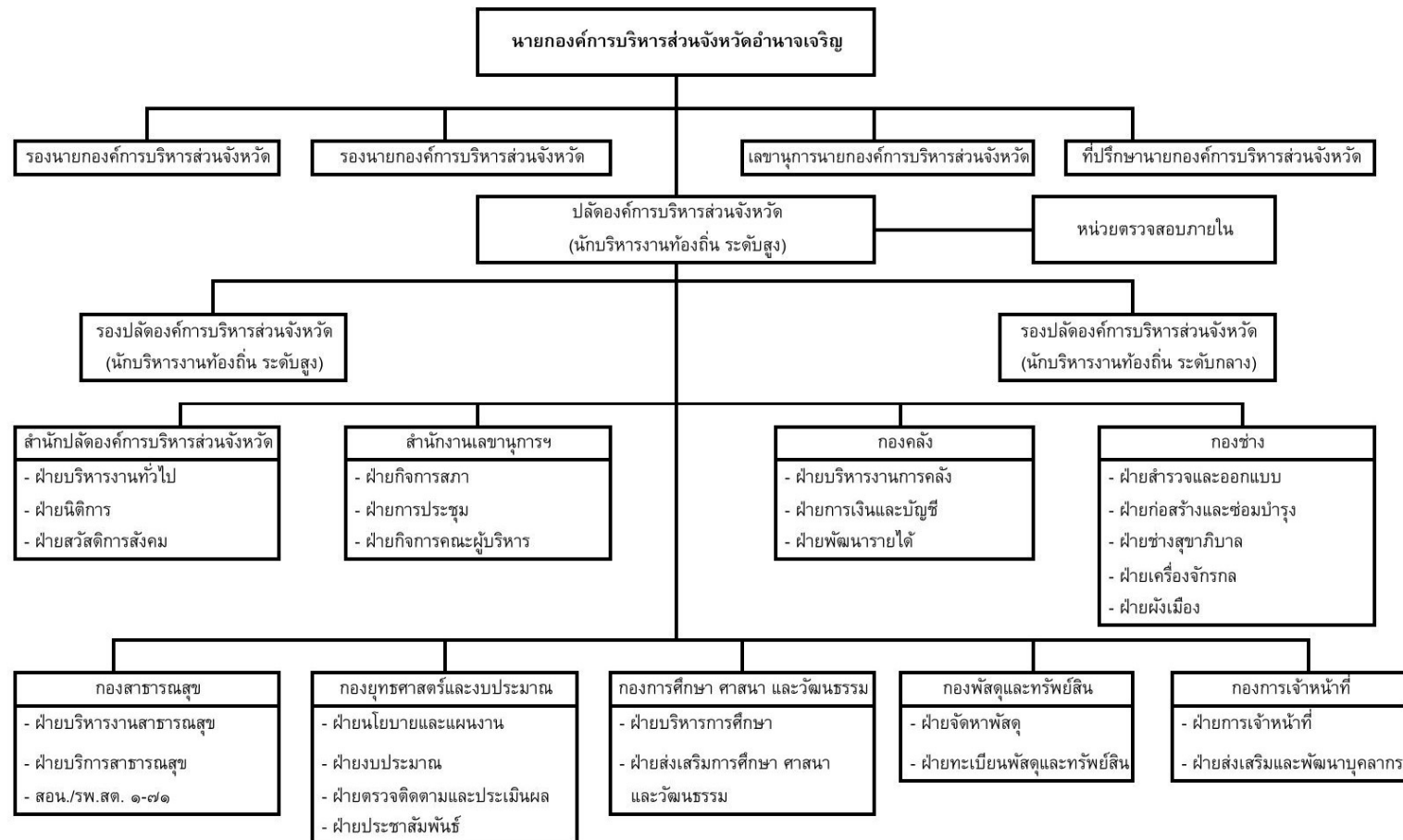
๖.๒ ส่งเสริมการบริหารจัดการด้านงบประมาณ โดยยึดหลัก “ธรรมาภิบาล”

๖.๓ ส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต คอรั้นอย่างยั่งยืน

๖.๔ ส่งเสริมประชาธิปไตยวิสัยทัศน์

๒. โครงสร้างองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ



๗. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และศักยภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
เพื่อพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT ANALYSIS

ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง (Strength)		จุดอ่อน (Weakness)	
S๑	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน - นโยบายผู้บริหารเน้นการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน - ประชาชนให้ความสำคัญด้านโครงสร้างพื้นฐาน - ประชาชนมีความต้องการให้พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานมากที่สุด - มีการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างเพียงพอ	W๑	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน - งบประมาณมีจำกัด - การพัฒนาไม่เป็นไปตามแผนงาน - ขาดเครื่องมือ เครื่องจักร บุคลากร - ได้รับการถ่ายโอนภารกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานมาจากหน่วยงานอื่น แต่ไม่มีงบประมาณสนับสนุน
S๒	ด้านเทคโนโลยี - ผู้นำองค์กรมีอำนาจในการตัดสินใจ - นโยบายที่ชัดเจน (สื่อเทคโนโลยี) - มีงบประมาณดำเนินการ - ขั้นตอนการจัดหารวดเร็ว - องค์กรมีอำนาจจัดหาเทคโนโลยี - องค์กรให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารงาน - ประหยัดทรัพยากรทางการบริหาร	W๒	ด้านเทคโนโลยี - โครงสร้างขององค์กร ไม่ชัดเจน - ขาดบุคลากร ที่มีความรู้เฉพาะด้านเทคโนโลยี - การเปลี่ยนแปลงผู้นำทำให้นโยบายไม่ต่อเนื่อง - บุคลากรขาดความสนใจ ในการใช้เทคโนโลยีมาปรับใช้ในการทำงาน - อุปกรณ์ในการปฏิบัติงานไม่ทันสมัย

ปัจจัยภายนอก

โอกาส (Opportunity)		อุปสรรค (Threat)	
O๑	ด้านการเมืองการปกครอง - เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานของ อบท. - นายก อบท. มีความสามารถในการบริหารงาน - ประชาชนสามารถตรวจสอบการบริหารงานของ อบท. มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ - มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์	T๑	ด้านการเมืองการปกครอง - ประชาชนยังขาดความรู้ด้านระเบียบกฎหมาย - ขาดภาวะผู้นำ - การซื้อสิทธิ ขายเสียง - การบริหารงานระบบแบบเครือญาติ พวกพ้อง

โอกาส (Opportunity)		อุปสรรค (Threat)	
	- มีการจัดประชุมประชาคมเวทีประชาธิปไตยเพื่อรับฟังความคิดเห็น		- การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารไม่ทั่วถึง - มีการแบ่งสี แบ่งพวก เกิดการทะเลาะกันทางการเมือง เกิดการแตกแยก
๐๒	ด้านสังคม - มีการจัดตั้งธนาคารหมู่บ้าน - ชุมชนเข้มแข็ง - มีความร่วมมือกันระหว่างองค์กรกับชุมชน	๓๒	ด้านสังคม - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดตั้งกลุ่ม - ประชาชนมีรายได้น้อย
๐๓	ด้านการศึกษา - องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการส่งเสริมการศึกษา - รัฐบาลส่งเสริมการเรียนรู้ฟรี ๑๕ ปี - มีกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา	๓๓	ด้านการศึกษา - ขาดเทคโนโลยีในการศึกษา - ขาดวินัยในการชำระเงินกู้ยืม - ขาดบุคลากรทางการศึกษาที่มีความรู้ความสามารถมีไม่เพียงพอ
๐๔	ด้านศาสนาและวัฒนธรรม - จัดให้มีการบวชพรรษาภาคฤดูร้อน - ส่งเสริมวันสำคัญทางพุทธศาสนา เช่น วันมาฆบูชา วันวิสาขบูชา - โครงการส่งเสริมบารมี เช่น การไหว้พระ - มีการจัดงานนมัสการพระมงคลมิ่งเมือง - จัดงานบุญคุณลาน - มีโครงการจูงลูกจูงหลานเข้าวัด	๓๔	ด้านศาสนาและวัฒนธรรม - กลุ่มมิชชันนารีแอบอ้างหารายได้จากศาสนา - ขาดบุคคลากรที่เชี่ยวชาญทางวัฒนธรรม - เยาวชนขาดจิตสำนึกด้านศาสนาและวัฒนธรรม
๐๕	ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดิน น้ำ ป่า - สภาพดินเหมาะแก่การปลูกข้าวหอมมะลิ - มีทรัพยากรป่าไม้ที่อุดมสมบูรณ์ - มีพื้นที่สำหรับการเกษตรจำนวนมาก - มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ - มีพื้นที่ติดแหล่งน้ำธรรมชาติ (โขง, ลำเซบาย) - ชุมชนบริหารจัดการขยะเอง	๓๕	ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดิน น้ำ ป่า - ไม่มีการปลูกพืชหมุนเวียน - มีการตัดไม้ทำลายป่า เผาแล้ววางเพื่อทำการเกษตรและที่อยู่อาศัย - แหล่งน้ำตื้นเขิน เก็บน้ำได้น้อย - ไม่สามารถนำน้ำมาใช้ได้ตลอดทั้งปี - ระบบชลประทานไม่เพียงพอ - ไม่มีที่ทิ้งขยะ - ขาดการประชาสัมพันธ์ - ชุมชนขาดจิตสำนึกในการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โอกาส (Opportunity)		อุปสรรค (Threat)	
๐๖	ด้านเศรษฐกิจจังหวัดอำนาจเจริญ - มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้า OTOP - มีเส้นทางการค้าชายแดน - มีสินค้าทางเศรษฐกิจหลากหลาย เช่น ยางพารา ข้าวหอมมะลิ มันสำปะหลัง อ้อย เป็นต้น - มีสินค้า OTOP ระดับห้าดาว - มีการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต	T๖	ด้านเศรษฐกิจจังหวัดอำนาจเจริญ - ขาดสถานที่หรือตลาดรองรับสินค้า OTOP - ต้นทุนการผลิตสูง - ขาดศูนย์ OTOP ระดับจังหวัด - ขาดวัสดุในการผลิตสินค้า OTOP
๐๗	ด้านการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน - เน้นพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรับรองเข้าสู่ AEC เช่น สร้างถนนให้การคมนาคมขนส่งสะดวก - ผู้บริหารมีความสนใจและให้ความสำคัญกับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน - มีการฝึกอบรมให้ทักษะทางด้านภาษาให้กับบุคลากร - มีการกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อรับรองการเข้าสู่อาเซียน - มีการสร้างค่านิยมร่วมกัน เช่น การถ่ายทอดความรู้/แลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่ได้รับให้เพื่อนร่วมงาน	T๗	ด้านการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน - โครงสร้างองค์กรไม่ครอบคลุมทุกหน่วยงาน - งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอ - ขาดการประชาสัมพันธ์ - บุคลากรขาดความกระตือรือร้นในการเข้าสู่ AEC - บุคลากรขาดทักษะในการใช้ภาษาสื่อสารกับต่างประเทศ

๘. อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญในการจัดระบบบริการสาธารณะ ได้กำหนดไว้ในกฎหมายต่าง ๆ ดังนี้

๑. พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. ๒๕๔๐ และแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๔๕ องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ มีอำนาจหน้าที่ดำเนินกิจการภายใต้เขตองค์การบริหารส่วนจังหวัด ดังต่อไปนี้

(๑) ตราข้อบัญญัติโดยไม่ขัดหรือแย้งต่อกฎหมาย

(๒) จัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และประสานการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

(๓) สนับสนุนสภาพัฒนและราชการส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น

(๔) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพัฒนและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

(๕) แบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้สภาตำบลและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

(๖) อำนาจหน้าที่ของจังหวัดตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด

พ.ศ. ๒๔๙๘ เฉพาะภายในเขตสภาตำบล

(๗) คຸ້ມครอง ดุแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๗ ทวิ) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(๗ تري) จัดการ ส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษา รวมทั้งการจัดการ

หรือสนับสนุนการดูแลและพัฒนาเด็กเล็ก

(๘) จัดทำกิจกรรมใด ๆ อันเป็นอำนาจหน้าที่ของราชการส่วนท้องถิ่นอื่นที่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนจังหวัด และกิจการนั้นเป็นการสมควรให้ราชการส่วนท้องถิ่นร่วมกันดำเนินการ หรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำ ทั้งนี้ตามที่กำหนดให้กฎกระทรวง

(๙) จัดทำกิจกรรมอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้ หรือกฎหมายอื่นที่กำหนดให้ เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

๒. กฎกระทรวง (พ.ศ. ๒๕๔๑) ออกตามความในพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. ๒๕๔๐ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๖ และมาตรา ๔๕ (๘) แห่งพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. ๒๕๔๐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยออกกฎกระทรวงไว้ให้กิจการดังต่อไปนี้ เป็นกิจการที่ราชการส่วนท้องถิ่นอื่น สมควรให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด ร่วมดำเนินการหรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำ

(๑) จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร

(๒) กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

(๓) บำบัดน้ำเสีย

(๔) บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๕) วางผังเมือง

(๖) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ซึ่งอย่างน้อยต้องเป็นทางหลวงชนบทตามกฎหมาย

ว่าด้วยทางหลวง

(๗) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำ

(๘) จัดให้มีท่าเทียบเรือ ท่าข้าม ที่จอดรถ และตลาด

(๙) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(๑๐) รักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน

(๑๑) จัดการศึกษา ทำนุบำรุงศาสนา และบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น หรือวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(๑๒) จัดให้มีและบำรุงสถานที่สำหรับการกีฬา สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ และสวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมสำหรับราษฎร

(๑๓) จัดให้มีการสังคมสงเคราะห์และการสาธารณูปการ

- (๑๔) ป้องกันและบำบัดรักษาโรค
- (๑๕) จัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- (๑๖) ส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๑๗) ส่งเสริมและแก้ไขปัญหาการประกอบอาชีพ
- (๑๘) กิจกรรมที่ได้มีการกำหนดไว้ในแผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาองค์การบริหาร

ส่วนจังหวัด

๓. พระราชกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๑๗ ภายใต้อำนาจมาตรา ๑๖ ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง ดังนี้

(๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

- (๒) การสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๓) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๔) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๕) การคุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาป่าไม้ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๖) การจัดการศึกษา
- (๗) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๘) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๙) การส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม
- (๑๐) การจัดตั้งและดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- (๑๑) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- (๑๒) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่าง ๆ
- (๑๓) การจัดการและดูแลสถานียขนส่งทั้งทางบกและทางน้ำ
- (๑๔) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๑๕) การพาณิชย์การส่งเสริมการลงทุน และการทำกิจการไม่ว่าจะดำเนินการเอง

หรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหการ

- (๑๖) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่นอื่น

- (๑๗) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
- (๑๘) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- (๑๙) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ
- (๒๐) การจัดให้มีพิพิธภัณฑ์และหอจดหมายเหตุ
- (๒๑) การขนส่งมวลชนและการวิศวกรรมจราจร
- (๒๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๒๓) การจัดให้มีระบบรักษาความสงบเรียบร้อยในจังหวัด

(๒๔) จัดทำกิจการใดอันเป็นอำนาจและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่อยู่ในเขตและกิจการนั้น เป็นการสมควรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นร่วมกันดำเนินการ หรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำทั้งนี้ตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

(๒๕) สนับสนุนหรือเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ในการพัฒนาท้องถิ่น

(๒๖) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

(๒๗) การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส

(๒๘) จัดทำกิจการอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่นกำหนดให้เป็นอำนาจและหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

(๒๙) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

๙. นโยบายของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ แลงต่อสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ มีรายละเอียด ดังนี้

๑. ด้านการบริหารจัดการ การเมือง การปกครอง

๑.๑ สนับสนุน ส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๑.๒ ส่งเสริม สนับสนุนการบริหารจัดการองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มีสมรรถนะสูง มีการบริหารงานโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๑.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และภาคส่วนต่าง ๆ ในการพัฒนาท้องถิ่น บูรณาการเกิดเป็นเครือข่ายความร่วมมือ ทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรเอกชน ตลอดจนประสานการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในเขตจังหวัดอำนาจเจริญ ให้สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและสนองความต้องการของประชาชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๔ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ให้มีความรู้ ทักษะ เทคโนโลยีสารสนเทศ พัฒนาความคิดสร้างสรรค์ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านวิชาการ และคุณธรรมจริยธรรม

๑.๕ จัดให้มีวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ และอาคารสถานที่ในการปฏิบัติงานให้สามารถรองรับภารกิจหน้าที่ในการให้บริการประชาชนได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย มาใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน

๒. ด้านสาธารณสุข

๒.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาสาธารณสุขมูลฐาน เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพดี ตามมาตรฐานสากล ประชาชนได้รับการบริการ อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน

๒.๒ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการบริการสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพ ยกกระดับ มาตรฐานระบบการบริการสาธารณสุข ให้ประชาชนเข้าถึงบริการได้สะดวก รวดเร็ว ทัวถึงและเท่าเทียม

๒.๓ สนับสนุน ส่งเสริมพัฒนาการแพทย์แผนไทย และภูมิปัญญาแพทย์แผนไทย การผลิต และการแปรรูป การวิจัยและพัฒนาสมุนไพร เพื่อเสริมสร้างสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

๒.๔ ส่งเสริม และสนับสนุนการบูรณาการบริหารจัดการฉุกเฉิน (๑๖๖๙) พร้อมอุปกรณ์ เครื่องมือที่จำเป็นและจัดระบบบริการแพทย์ฉุกเฉิน EMS (Emergency Medical Service System) โดยร่วมมือ กับภาคีเครือข่ายสำหรับให้บริการกรณีเจ็บป่วยฉุกเฉิน ไว้บริการประชาชนตลอด ๒๔ ชั่วโมง ให้ครอบคลุม ทั้งจังหวัด

๒.๕ จัดให้มีวัสดุและอุปกรณ์ เวชภัณฑ์ ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ แก่สถานบริการสาธารณสุข ในสังกัดให้เพียงพอ

๒.๖ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดระบบบริการสุขภาพเชิงรุกเพื่อการสร้างสุขภาวะที่ดี ของประชาชน

๒.๗ ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือกับกองทุนฟื้นฟู และ อสม. ในทุกพื้นที่ ในการ ดำเนินการออกตรวจเยี่ยม ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยติดเตียง เพื่อการอำนวยความสะดวกและลดภาระของบุตรหลาน ตลอดจนจัดกิจกรรมในพื้นที่เพื่อให้ผู้สูงอายุได้มีส่วนร่วมและเห็นคุณค่าในตนเอง

๓. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต

๓.๑ ส่งเสริมให้ประชาชนชาวจังหวัดอำนาจเจริญนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นแนวทางในการประกอบอาชีพ และดำเนินชีวิตประจำวัน

๓.๒ ส่งเสริม รณรงค์การเกษตรแบบผสมผสานและเกษตรอินทรีย์ เพื่อให้ผลผลิตทางการ เกษตรปลอดภัยจากสารเคมีและสารพิษ

๓.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการปลูกพืชเศรษฐกิจ เช่น ข้าว มันสำปะหลัง อ้อย ยางพารา และพืชสวน ให้สามารถเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุน

๓.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนให้สถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็ง มีการรวมกลุ่มกัน เพื่อแก้ไข ปัญหาในแต่ละท้องถิ่น เช่น สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร กลุ่มแปลงใหญ่ และวิสาหกิจชุมชน

๓.๕ ส่งเสริมและพัฒนาให้ประชาชนได้มีความรู้ความเข้าใจในการใช้พลังงานทดแทนสำหรับ ภาคการเกษตร เพื่อลดต้นทุนการผลิต และที่อยู่อาศัยเพื่อลดค่าใช้จ่าย

๓.๖ ส่งเสริมและสนับสนุนการปลูกป่าเชิงเศรษฐกิจ เช่น ต้นยางนา ต้นสัก ต้นยูคาลิปตัส ต้นพะยูง ฯลฯ

๓.๗ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาอาชีพของประชาชน กลุ่มอาชีพ วิสาหกิจชุมชน ศูนย์กระจาย สินค้า ศูนย์สินค้า OTOP การค้าขายแดน ตลอดจนประสานความร่วมมือในการบูรณาการในการส่งเสริมอาชีพ และลดต้นทุนการผลิต

๓.๘ ส่งเสริม Soft Power กระตุ้นเศรษฐกิจชุมชน เพื่อให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น และยั่งยืนด้วยของดีประจำท้องถิ่น อำเภอ และจังหวัด

๓.๙ ยกย่องเศรษฐกิจชุมชนสู่สากล ต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นโดยใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าขยายช่องทางการจำหน่ายผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล

๓.๑๐ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนที่สนใจการประกอบอาชีพเข้ารับการฝึกอบรมทั้งด้านการเกษตรกรรม อุตสาหกรรม ช่างฝีมือแรงงานทุกด้าน โดยประสานงานกับหน่วยงานราชการ หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดการฝึกอบรมให้เป็นแรงงานที่มีทักษะตรงกับความต้องการเพื่อให้เกิดอาชีพและสร้างรายได้โดยตรงแก่ประชาชนในท้องถิ่น

๓.๑๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพองค์กรสตรีทุกระดับให้เป็นพลังขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นในทุกมิติ

๓.๑๒ ส่งเสริม สนับสนุนการสังคมสงเคราะห์ เด็ก เยาวชน สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถอยู่ในสังคมอย่างมีความสุข

๓.๑๓ ส่งเสริม สนับสนุน และประสานความร่วมมือกับภาคส่วนต่าง ๆ ในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในสังคม เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนในจังหวัดอำนาจเจริญ

๓.๑๔ ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การรักษาความสงบเรียบร้อย ส่งเสริมศีลธรรมอันดี และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๓.๑๕ สนับสนุน ส่งเสริมและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในจังหวัดอำนาจเจริญอย่างเป็นระบบ

๔. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ

๔.๑ พัฒนาและปรับปรุงเส้นทางคมนาคมที่อยู่ในความรับผิดชอบ ให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจร ลดอุบัติเหตุบนท้องถนน

๔.๒ ติดตั้งระบบไฟฟ้าสาธารณะ เพิ่มแสงสว่าง ทางม้าลาย เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในการสัญจรบนถนน

๔.๓ แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างเร่งด่วน โดยเร่งรัดประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกันในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน

๔.๔ พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค การเกษตรกรรม และอุตสาหกรรม อย่างเพียงพอและทั่วถึง เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหากล้งภัยแล้งปัญหา น้ำขาดแคลน และอุทกภัย

๔.๕ สนับสนุน ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายในเขตจังหวัดอำนาจเจริญในการพัฒนาท้องถิ่น โดยการให้ความอนุเคราะห์สนับสนุนเครื่องมือ เครื่องจักรกล วิชาการด้านเทคนิคต่าง ๆ และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

๕. ด้านส่งเสริมการท่องเที่ยวและกีฬา

๕.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่เดิม และสร้างสรรค์แหล่งท่องเที่ยวใหม่ที่เป็นเอกลักษณ์ และก่อให้เกิดอัตลักษณ์ของจังหวัดอำนาจเจริญ

๕.๒ ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการพัฒนาศักยภาพของการท่องเที่ยว ทั้งในด้านการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยว การอนุรักษ์และสร้างจิตสำนึกในการรักษาแหล่งท่องเที่ยว การพัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยว รวมทั้งการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวของจังหวัดอำนาจเจริญให้แพร่หลาย เพื่อให้จังหวัดอำนาจเจริญ เป็นที่สนใจของนักท่องเที่ยวมากยิ่งขึ้น มีความหลากหลาย และเป็นที่ยู่อัจกระดับสากล

๕.๓ ส่งเสริม สนับสนุนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว กระตุ้นการท่องเที่ยว ให้สามารถเดินทางเข้ามาเที่ยวในจังหวัดได้ตลอดทั้งปี รวมทั้งเป็นการช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจ และเพิ่มอัตราการจ้างงานให้ประชาชนในจังหวัดมีรายได้ตลอดทั้งปี

๕.๔ ส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและเชิงอนุรักษ์ และวิถีชุมชน เพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

๕.๕ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาการกีฬาทุกสาขา ทุกระดับ

๕.๖ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพด้านกีฬาของเยาวชนและประชาชน ทั้งในด้านบุคลากร สถานที่ และวัสดุอุปกรณ์ ให้มีคุณภาพได้มาตรฐานและทั่วถึง และส่งเสริมการเล่นกีฬา เพื่อนำไปสู่การมีสุขภาพที่ดีและเสริมสร้างความรักความสามัคคีในหมู่ประชาชน ตลอดจนเป็นการป้องกัน และแก้ไขปัญหา ยาเสพติดของเยาวชนให้หันมาเล่นกีฬาให้มากขึ้น

๖. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบโลจิสติกส์

๖.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาระบบสารสนเทศ และโลจิสติกส์ เพื่อการดำรงชีวิตประจำวัน การศึกษา การขนส่ง การค้า เศรษฐกิจ สังคม การเมือง และการสาธารณสุข

๖.๒ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาให้จังหวัดอำนาจเจริญเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาให้เป็นเมืองน่าอยู่

๗. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๗.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการอนุรักษ์ ฟื้นฟู บำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน ภาครัฐ ภาคเอกชน อย่างยั่งยืน

๗.๒ ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันให้มีการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม การจัดการขยะมูลฝอย มลพิษ สิ่งปฏิกูล และระบบบำบัดน้ำเสีย อย่างถูกหลักวิชาการ โดยการบูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน

๗.๓ สนับสนุนและส่งเสริมการปลูกฝังจิตสำนึกของประชาชนและเยาวชนในจังหวัดอำนาจเจริญในการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มากยิ่งขึ้น

๘. ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และประเพณี

๘.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาการจัดการศึกษา ผู้สอน ผู้เรียน วัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยี ให้ได้มาตรฐานสากล ให้เข้าถึงบริการการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงทุกระดับและเท่าเทียม ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเสมอภาคทางการศึกษาเพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษา

๘.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนนักเรียนในระบบได้พัฒนาตามความสามารถอย่างเต็มศักยภาพทั้ง กลุ่มความเป็นเลิศทางวิชาการ กลุ่มที่มีความสามารถพิเศษ ทางด้านดนตรี ด้านกีฬา ด้านศิลปะการแสดง เป็นต้น

๘.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนนอกระบบการศึกษา ผู้ด้อยโอกาส ให้ได้รับการเรียนรู้ และพัฒนาทักษะอาชีพได้อย่างเต็มศักยภาพ ตรงตามความต้องการ

๘.๔ ส่งเสริม สนับสนุนการอนุรักษ์วัฒนธรรม และประเพณี ที่หลากหลาย ตามอัตลักษณ์ และวิถีของชุมชน

๘.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาไว้ซึ่งจารีต ขนบธรรมเนียมประเพณี ภูมิปัญญา และ ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น อันเป็นเอกลักษณ์ของจังหวัดอำนาจเจริญ รวมถึงแหล่งโบราณสถานอันทรงคุณค่า

๘.๖ ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมทางศาสนา เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ในการดำเนินชีวิต

บทที่ ๒

นโยบาย แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ (Enterprise Risk Management Policy)

แนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ สามารถนำไปใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ เพื่อบรรลุ เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ในการปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนการบำบัดทุกข์ บำรุงสุขให้แก่ ประชาชนได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว เป็นธรรม ภายใต้หลักการทำงาน “องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ เป็นองค์กรหลักในการจัดบริการโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

๑. วัตถุประสงค์

นโยบาย แนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑.๑ วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic) การบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจ หลักขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

๑.๒ วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) การบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึง ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

๑.๓ วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting) การบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่าง ๆ ขององค์กร โดยเฉพาะ รายงานทางการเงิน (Financial Report)

๑.๔ วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) การบริหารความเสี่ยงจึงส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดมากขึ้น

๒. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของข้าราชการ พนักงานจ้าง และลูกจ้าง ในทุกตำแหน่งทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนา และมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนาระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ ลูกจ้างและพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการกระบวนการบริหารความเสี่ยง

ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสาร การบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดสามารถปฏิบัติงานในการจัดวางระบบบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานได้อย่างถูกต้อง ซึ่งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ได้ดำเนินการโดยยึดตามหลักเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งกำหนดให้ส่วนราชการ ต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการ ที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลในการป้องกัน ข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้งาน เกิดความเสียหาย โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถ รับได้ รวมไปถึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) ตามหลักมาตรฐานของ COSO (The Committee Of Sponsoring Organization Of the Treadway Commission) มีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑. การกำหนดวัตถุประสงค์

การกำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ โดยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และทิศทางของแต่ละหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ และให้ครอบคลุมสอดคล้องตั้งแต่ระดับองค์การจนถึงระดับบุคคล เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในระดับภาพรวม และสอดคล้องกับขอบเขตการดำเนินงานในแต่ละระดับ โดยใช้หลักการ SMART

๑) Specific : มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนและกำหนดผลตอบแทนหรือผลลัพธ์ที่ต้องการ ที่ทุกคนสามารถเข้าใจได้อย่างชัดเจน

๒) Measureable : สามารถวัดผลหรือประเมินผลได้

๓) Achievable : มีความเป็นไปได้ที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้เงื่อนไขที่มีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน

๔) Reasonable : สมเหตุสมผลมีความเป็นไปได้

๕) Time Constrained : มีกรอบเวลาที่ชัดเจนและเหมาะสม

๒. การค้นหาและระบุความเสี่ยง

๒.๑ การค้นหาและระบุความเสี่ยงโดยพิจารณาจากกิจกรรม/งาน/โครงการที่จะดำเนินการ แล้วมาจัดลำดับความสำคัญ

๒.๒ พิจารณาปัจจัย โดยพิจารณาปัจจัย ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัยเสี่ยงภายนอก

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป เช่น ความเสี่ยงด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านความรู้ ความสามารถและทักษะบุคลากร

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่อยู่เหนือความรับผิดชอบขององค์กร เช่น ความเสี่ยงด้านการเมืองการปกครอง ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ

๓. การประเมินความเสี่ยง เป็นเครื่องมือในการพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวมว่าความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ระบุไว้ข้างต้นมีโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น และมีผลกระทบอย่างไร โดยการประเมินระดับความรุนแรงและความเสี่ยง มีองค์ประกอบหลักในการพิจารณา ๒ ประการ คือ โอกาส (Likelihood) ที่จะเกิด หมายถึงความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น ๆ ในช่วงเวลาหนึ่ง และผลกระทบ (Impact) ที่อาจเกิดขึ้น หมายถึงความเสียหายที่เกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อองค์กรทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน หากเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง โดยจะต้องมีการกำหนดระดับของโอกาสที่จะเกิดและระดับของผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถกำหนดหรือจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงได้

การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะทำงานฯ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ กำหนดเกณฑ์ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมในหน่วยงานและดุลยพินิจการตัดสินใจของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารของหน่วยงาน โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณเหมาะสมกับหน่วยงานที่มีข้อมูลตัวเลขหรือจำนวนเงิน มาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับหน่วยงานที่มีข้อมูลเชิงพรรณนาไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ ให้กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพหรือกำหนดเป็นเกณฑ์เฉพาะในแต่ละประเภทความเสี่ยง ซึ่งคณะทำงานฯ ได้กำหนดแนวทางการพิจารณาถึงโอกาสในการเกิดและความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่จะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ซึ่งมีเกณฑ์ในการให้คะแนนผลกระทบเป็น ดังนี้

๑) ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (เชิงปริมาณ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	๑ - ๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	น้อย	๒ - ๔ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสดในการเกิดสูงมาก
๔	สูง	มีโอกาสดในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อย ๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดเกิดบ้างเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสดเกิดแต่นาน ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีโอกาสดเกิดขึ้นเลย

๒) ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ย (Impact) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

๒.๑) กรณีเป็นความรุนแรงที่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ย (เชิงปริมาณ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	> ๑ ล้านบาท
๔	สูง	> ๒.๕ แสนบาท - ๑ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	> ๕๐,๐๐๐ - ๒.๕ แสนบาท
๒	น้อย	> ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

๒.๒) กรณีเป็นความรุนแรงที่ไม่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ย (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	สูง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	มีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	น้อยมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

๒.๓) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อภัยด้านกลยุทธ์

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อเป้าหมายขององค์กร)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่าง และชื่อเสียงขององค์กรบ้าง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรน้อย
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรเลย

๒.๔) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อภัยด้านการดำเนินงาน (ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	เกิดความสูญเสียต่อระบบ IT ที่สำคัญทั้งหมด และเกิดความเสียหายอย่างมาก ต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่างๆ
๔	สูง	เกิดปัญหากับระบบ IT ที่สำคัญและระบบความปลอดภัย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของข้อมูลบางส่วน
๓	ปานกลาง	ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก
๒	น้อย	เกิดเหตุที่แก้ไขได้
๑	น้อยมาก	เกิดเหตุที่ไม่มีความสำคัญ

๒.๕) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อภัยด้านการดำเนินงาน (บุคลากร)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (บุคลากร)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ถูกเลิกจ้างหรือออกจากงานเนื่องจากเป็นอันตรายต่อร่างกาย และชีวิตผู้อื่นโดยตรง
๔	สูง	ถูกลงโทษทางวินัยตัดเงินเดือนไม่ได้ขึ้นเงินเดือน
๓	ปานกลาง	ถูกทำทัณฑ์บนความรุนแรงส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้อื่น และสร้างบรรยากาศการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม
๒	น้อย	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๑	น้อยมาก	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง

๒.๖) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการดำเนินงาน (กระบวนการ)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อการดำเนินงาน)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรงมาก เช่น หยุดดำเนินการมากกว่า ๑ เดือน
๔	สูง	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรง เช่น หยุดดำเนินการ ๑ เดือน
๓	ปานกลาง	มีการชะงักงันอย่างมีนัยสำคัญของกระบวนการ และการดำเนินงาน
๒	น้อย	มีผลกระทบเล็กน้อยต่อกระบวนการและการดำเนินงาน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการชะงักงันของกระบวนการและการดำเนินงาน

๓. เกณฑ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

(ตัวอย่าง) **ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับความรุนแรง**

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามตัวอย่างกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับ ความ เสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ – ๒๕ คะแนน	แดง 
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ – ๑๖ คะแนน	ส้ม 
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ – ๙ คะแนน	เหลือง 
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๒ – ๓ คะแนน	เขียว 
๕	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	ฟ้า 

แผนภูมิความเสี่ยง

แกนระบบขององค์กร	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕

โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยงให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การจัดการความเสี่ยงหรือการตอบสนองความเสี่ยง โดยการลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับโดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยง ๔ วิธี ประกอบด้วย ๑.การยอมรับความเสี่ยง ๒.การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ๓.การถ่ายโอนความเสี่ยง ๔.การลด/ควบคุมความเสี่ยง

ระดับ	ความเสี่ยง	การปฏิบัติและเวลาที่ใช้
๕	ความเสี่ยงมาก  อาจใช้วิธี ควบคุม/ลด หรือ หลีกเลี่ยง และถ่ายโอน	งานจะเริ่มหรือทำต่อไปไม่ได้จนกว่าจะลดความเสี่ยงลง ถ้าไม่สามารถลดความเสี่ยงลงได้ ถึงแม้จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่แล้วก็ตามจะต้องหยุดทำงานนั้น
๔	ความเสี่ยงสูง  อาจใช้วิธี ควบคุม/ลด หรือ ถ่ายโอน	ต้องลดความเสี่ยงก่อนที่จะเริ่มทำงานได้ ต้องจัดสรรทรัพยากรและมาตรการให้เพียงพอเพื่อลดความเสี่ยงนั้นเมื่อความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับงานที่กำลังทำอยู่จะต้องทำการแก้ไขอย่างเร่งด่วน
๓	ปานกลาง  อาจใช้วิธี ควบคุม/ลด	ไม่ต้องการควบคุมเพิ่มเติม การพิจารณาความเสี่ยงอาจจะทำเมื่อเห็นว่าคุ้มค่าหรือการปรับปรุงไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น การติดตามตรวจสอบยังคงต้องทำให้แน่ใจว่าการควบคุมยังคงมีอยู่เพื่อเป็นการเฝ้าระวัง
๒	น้อย  เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้	พิจารณาแล้วความเสี่ยงไม่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายต่อองค์กร ไม่ว่าจะในด้านใดก็ตาม จึงไม่ต้องการกำหนดกิจกรรมตอบสนองความเสี่ยง เพียงแต่มีการระบุความเสี่ยงเพื่อเป็นการดูระดับความเสี่ยงต่อไปว่าจะเพิ่มระดับขึ้นหรือไม่
๑	น้อยมาก 	เป็นความเสี่ยงที่ไม่ต้องนำมาพิจารณาเพื่อตอบสนองความเสี่ยง เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่ อยู่ในระดับที่น้อยมากไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กร หรือสำนัก/กอง แต่อย่างไร

เมื่อหน่วยงานมีผลสรุปจำนวนกิจกรรมความเสี่ยงในแต่ละระดับแล้ว หน่วยงานจะต้องทำการควบคุมกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงระดับ ๓ ระดับ ๒ ถือว่ามีนัยสำคัญให้วางแผนการควบคุมและนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในภาพรวมต่อไป สำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงที่ระดับ ๑ เมื่อพิจารณาจากระดับความเสี่ยงแล้วเห็นว่าหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเองจึงไม่ต้องรายงาน แต่ความเสี่ยงในระดับ ๓ และ ๒ หน่วยงานจะต้องจัดทำแผนดำเนินการควบคุมอย่างเป็นทางการและต้องรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทที่ ๓

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเริ่มจากการศึกษารวบรวมข้อมูลขององค์กร เพื่อระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แล้วทำการประเมินความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์การประเมิน มาตรฐาน โดยประเมินจากโอกาส และผลกระทบของความเสี่ยง เพื่อทำการวิเคราะห์หาค่าและจัดลำดับ ความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการก่อนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถสื่อสารให้บุคลากรในองค์กร ทราบและปฏิบัติตามได้ นอกจากนี้ต้องรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้ ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบ และให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนและทำการ ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไป อย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถ ลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่น เพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังจากมีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และให้องค์การบริหารส่วน จังหวัดอำนาจเจริญ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหาร จัดการความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประกอบด้วย งานหรือกิจกรรมที่มีความเสี่ยงเกิดขึ้น ความเสี่ยง สาเหตุ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ระดับความเสี่ยง การจัดการ ความเสี่ยง การควบคุม การประเมินผลการควบคุม ตลอดจนระยะเวลาเริ่มต้น สิ้นสุดและผู้รับผิดชอบงานกิจกรรม ที่เกิดความเสี่ยงนั้น โดยมีรายละเอียดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ (แบบ บส.๑, บส.๒, บส.๓) ดังต่อไปนี้

แบบ บส. ๑

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑-๑-F,C,O	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ซ่อมแซมถนนลาดยาง/ถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก อำนวยความสะดวก ทางด้านการคมนาคมให้กับ ประชาชน	-	เพื่อปรับปรุงการคมนาคมทางบก ให้มีความสะดวกรวดเร็วในการ สัญจร ประชาชนและผู้ใช้เส้นทาง ในการสัญจรไปมาได้รับความ สะดวก, ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน ถนนไร้ฝุ่นละออง ปราศจากมลพิษ	ซ่อมแซมถนนลาดยาง /ถนนคอนกรีต แล้วเสร็จถูกต้อง ตามรูปแบบ รายการกำหนดและได้มาตรฐาน	ถนนได้มาตรฐานประชาชนได้รับ ความสะดวกสบายในการสัญจร
๒-๑- O,M,C	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของประชาชน ให้เป็น สังคมเมืองน่าอยู่	อำนวยความสะดวกและ ปรับปรุงบริเวณจุดเสี่ยงอันตราย ทางแยก	๔๙๘,๐๐๐	เพื่อให้ประชาชนผู้ใช้รถใช้ถนนเกิด ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด วัสดุที่ใช้ได้ มาตรฐาน	ประชาชนได้รับความสะดวกสบาย ในการสัญจร ยกระดับความ เป็นอยู่ที่ดีขึ้น
๒-๒- O,M,C	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของประชาชน ให้เป็น เมืองน่าอยู่	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง พลังงานแสงอาทิตย์บริเวณทาง หลวงท้องถิ่นในความรับผิดชอบ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ	๑๙๗,๐๖๔,๐๐๐	๑.เพื่อให้บริเวณดังกล่าวสว่างทั่วถึง ๒.เพื่อประโยชน์ในการสัญจรของ ประชาชนทั่วไป ๓.เพื่อป้องกันการเกิด อาชญากรรม ๔.เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ	ประชาชนในพื้นที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ มีความพึงพอใจ ถนนมีแสง สว่าง สามารถสัญจรในเวลากลางคืนได้สะดวกปลอดภัยมากขึ้น	ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง เพื่อความ ปลอดภัย
๒-๓-O,C	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของประชาชนให้เป็น สังคมเมืองน่าอยู่	การบริหารโครงการตามแผนงาน สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๔๐๐,๐๐๐	ให้การบริหารโครงการฯ เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพถูกต้อง และ ทันเวลาที่กำหนด	การบริหารโครงการมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์	๒ โครงการ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒-๔-O,C	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คุณภาพชีวิตประชาชนให้เป็น สังคมที่น่าอยู่	โครงการฝึกอบรมทักษะป้องกัน และลดอุบัติเหตุทางน้ำแก่นักเรียน หรือเยาวชน	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับ ความรู้ ความเข้าใจ และมีทักษะใน การเอาชีวิตรอดจากการจมน้ำ รวมไปถึง เทคนิคการช่วยเหลือได้อย่าง ถูกต้องและปลอดภัย	เด็กนักเรียนและเยาวชน กลุ่มเป้าหมาย ร้อยละ ๘๐ ได้รับ ความรู้ ทักษะ การเอาชีวิตรอด และทักษะเบื้องต้นในการ ช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางน้ำจาก การประเมินหลังการอบรมโดยทำ แบบทดสอบ และการตอบคำถาม และประเมินการปฏิบัติรายบุคคล	เด็กนักเรียนหรือเยาวชนในพื้นที่ จังหวัดอำนาจเจริญ ระดับชั้น ป.๔ - ป.๖ และ ม.๑ - ม.๓
๒-๕-O,C	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คุณภาพชีวิตประชาชนให้เป็น สังคมที่น่าอยู่	โครงการอบรมนักเรียน นักศึกษา ในการป้องกันและแก้ไขปัญหา สาธารณสุขและลดอุบัติเหตุทาง ถนนในสถานศึกษา	๕๐,๐๐๐	เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจใน การป้องกันและแก้ไขปัญหายาจากสา ธารณภัยและวิธีการปฏิบัติในการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ตาม แผนการป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยจังหวัดอำนาจเจริญ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๗๐ และแผนบูรณา การความปลอดภัยทางถนน	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ ความ เข้าใจในการป้องกันสาธารณภัย จากอัคคีภัยและอุบัติเหตุทางถนน เพิ่มขึ้น สามารถปฏิบัติตนได้ถูกต้อง เมื่อเกิดสาธารณภัยขึ้น	บุคลากรทางการศึกษา นักเรียน นักศึกษา ในสถานศึกษา จำนวน ๑๔ แห่งๆ ละไม่น้อยกว่า ๖๐ คน
๒-๖-O,C	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คุณภาพชีวิตประชาชนให้เป็น สังคมที่น่าอยู่	โครงการอบรมและฝึกซ้อมการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (อัคคีภัย)	๕๐,๐๐๐	เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง ในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับอัคคีภัย รู้วิธีการป้องกัน การระงับเหตุอัคคีภัยเบื้องต้น	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความ เข้าใจในการเผชิญเหตุและการ ป้องกันและระงับอัคคีภัยขั้นต้นได้ และสามารถนำความรู้ที่ได้รับนำไป ปฏิบัติและแก้ไขเหตุการณ์เมื่อ ประสบภัย ได้อย่างปลอดภัยและมี ประสิทธิภาพ	ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างที่ถ่าย โอนมาจากสถานีอนามัย เฉลิมพระ เกียรติ ๘๐ พรรชนาวันมโหรีธานี และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ตำบล จำนวน ๘๐ คน

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒-๗-F,O	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คุณภาพชีวิตประชาชนให้เป็น สังคมที่น่าอยู่	เงินสมทบสำนักงานหลักประกัน สุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เข้า กองทุนฟื้นฟูสมรรถภาพจังหวัด อำนาจเจริญ	๒,๕๘๐,๐๐๐	๑. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน กองทุนฟื้นฟูสมรรถภาพจังหวัด อำนาจเจริญ ๒. เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้พิการ ผู้สูงอายุและผู้ที่มีความจำเป็นต้อง ได้รับการฟื้นฟูสมรรถภาพได้รับ การดูแล และมีคุณภาพชีวิตที่ดี	กองทุนฟื้นฟูฯ มีการบริหารจัดการ เป็นไปอย่างประสิทธิภาพ	จำนวน ๑ กองทุน
๒-๘-F,O	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของประชาชน ให้เป็น สังคมเมืองที่น่าอยู่	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร โรงพยาบาลและหน่วยบริการ สาธารณสุขขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	๔๒,๒๕๐,๐๐๐	เพื่ออุดหนุนงบประมาณสำหรับ สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการ ให้บริการด้านสาธารณสุขของ สอน. และ รพ.สต.ที่ถ่ายโอนภารกิจฯ ให้แก่องค์การบริหารส่วนจังหวัด	อุดหนุนงบประมาณสำหรับ สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการ ให้บริการด้านสาธารณสุขของ สอน. และ รพ.สต.ที่ถ่ายโอนภารกิจฯ ให้แก่องค์การบริหารส่วนจังหวัด	สอน.และรพ.สต.ในจังหวัด อำนาจเจริญที่ได้รับการถ่ายโอน ภารกิจฯ จำนวน ๗๑ แห่ง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓-๑-๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริม การศึกษา ศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี วัฒนธรรม และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการส่งเสริมกีฬาและการ แข่งขันกีฬา	๕๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชนได้มีการออกกำลังกายและเล่นกีฬา ๒. เพื่อเสริมสร้างทักษะทางการกีฬา ๓. เพื่อการพัฒนากีฬาเพื่อความ เป็นเลิศ และการพัฒนาเพื่อ ยกระดับการกีฬา ๔. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและ นันทนาการ และส่งเสริมเศรษฐกิจ ของท้องถิ่น ๕. เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์กีฬา ไทยและกีฬาพื้นบ้านในท้องถิ่น	เด็ก เยาวชน และประชาชน ใน ระดับชุมชน/อำเภอ/จังหวัด ได้เข้า ร่วมกิจกรรมและมีความพึงพอใจ ร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมการส่งเสริมกีฬาและ การแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ สำหรับเด็ก เยาวชน และประชาชน ในพื้นที่จังหวัดอำนาจเจริญ
๓-๒-๐,F	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริม การศึกษา ศาสนา อนุรักษ์ ประเพณี วัฒนธรรม และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	งานเงินอุดหนุนองค์กรประชาชน ของสภาวัฒนธรรมแต่ละอำเภอใน จังหวัดอำนาจเจริญ	๑,๑๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์สืบสาน ประเพณีวัฒนธรรมอันดีงามของ ท้องถิ่นให้คงอยู่	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมอำเภอต่างๆ ในจังหวัดอำนาจเจริญ ร้อยละ ๑๐๐	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมอำเภอต่างๆ ในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการ อนุรักษ์สืบสานประเพณีวัฒนธรรม อันดีงามของท้องถิ่นให้คงอยู่

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕-๑-O,M	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การอนุรักษ์ ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม	โครงการการบริหารจัดการของเสีย อันตรายจากชุมชนในจังหวัด อำนาจเจริญ	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อให้ขยะอันตรายที่คัดแยกได้รับ การจัดอย่างถูกวิธีลดการ ปนเปื้อนสู่สิ่งแวดล้อมเพื่อรณรงค์ ให้มีการคัดแยกขยะจากต้นทาง ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการคัดแยกขยะ อันตราย	มีการกำจัดขยะอันตรายร้อยละ ๑๐๐ ของขยะอันตรายที่รวบรวมไว้	ประชาชนมีการคัดแยกขยะ อันตรายออกจากขยะชนิดอื่นๆ
๖-๑-O,C	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	การให้บริการข้อมูลข่าวสารของ ราชการแก่ประชาชน	-	เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารของ ราชการตามสิทธิได้รู้ของประชาชน	การให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ ประชาชนถูกต้องครบถ้วนตามที่ กฎหมายกำหนด โดยไม่มีข้อ ร้องเรียนจากประชาชนผู้ใช้สิทธิ	การให้บริการข้อมูลข่าวสารของ ราชการ ตามสิทธิได้รู้ของประชาชน ให้ถูกต้อง ตามที่กฎหมายกำหนด อย่างมีประสิทธิภาพ
๖-๒-O,C	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	การจัดให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภา องค์การบริหารส่วนจังหวัดและ นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด	-	เพื่อให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภา องค์การบริหารส่วนจังหวัดและ นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด แทนตำแหน่งที่ว่างลง	การเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การ บริหารส่วนจังหวัดและนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัดแทน ตำแหน่งที่ว่างลงดำเนินการแล้ว เสร็จถูกต้องตามหลักเกณฑ์และ ขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด	การเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การ บริหารส่วนจังหวัดและนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัดแทน ตำแหน่งที่ว่างลงดำเนินการแล้ว เสร็จถูกต้องตามหลักเกณฑ์และ ขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖-๓-๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	การตรวจสอบข้อเท็จจริงและการ สอบสวนวินัย	-	เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงหรือ สอบสวนวินัยให้มีความจริงและ ยุติธรรม	๑. วินิจฉัยข้อเท็จจริงและข้อ กฎหมายอย่างถูกต้อง ตาม พยานหลักฐานที่ปรากฏโดยไม่เกิด ข้อผิดพลาด ๒. ปฏิบัติถูกต้องตามขั้นตอนและ ระยะเวลาของกฎหมาย	ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง หรือสอบสวนวินัยถูกต้องตาม ขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด
๖-๔-S,C	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	การควบคุมการใช้ไฟฟ้าภายใน อาคาร ตลเมธา สำนักงานองค์การ บริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ	-	การใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของ ทางราชการอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. ควบคุมหรือลดการใช้ไฟฟ้า ภายในอาคาร เเท่าที่จำเป็นและ ประหยัด ๒. ลดการใช้ไฟฟ้าภายในอาคาร เท่าที่จำเป็นและประหยัด	ควบคุมหรือลดการใช้ไฟฟ้าภายใน อาคารเท่าที่จำเป็น และประหยัด
๖-๕-๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	การใช้รถยนต์ส่วนกลาง	-	เพื่อควบคุม กำกับดูแล ให้ใช้ รถยนต์ส่วนกลางในกิจการอันเป็น ส่วนรวมของ อบจ.อำนาจเจริญ หรือเป็นประโยชน์ของทางราชการ และป้องกันการนำไปใช้ในลักษณะ ส่วนตัว หรือไม่เป็นไปตาม วัตถุประสงค์หรือนำไปใช้ในการ กระทำผิดกฎหมาย	มีเอกสารการขออนุญาต การขอใช้ รถยนต์ส่วนกลาง ถูกต้องตาม ขั้นตอน หนังสือสั่งการและ ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	การใช้รถยนต์ส่วนกลางตามภารกิจ มีการขออนุญาต การขอใช้ถูกต้อง ตามขั้นตอน หนังสือสั่งการ ระเบียบกฎหมายกำหนดและ ภารกิจบรรลุเป้าหมาย

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖-๖-๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	การลงทะเบียนข้อมูลในระบบ e-LAAS	-	เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาด ในการลงทะเบียนข้อมูลในระบบ e-LAAS	การลงทะเบียนข้อมูลในระบบ e-LAAS มีความถูกต้องเป็นไปตาม ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๑. ทุกครั้งของการลงทะเบียนข้อมูล ในระบบ e-LAAS มีเอกสาร ประกอบการลงทะเบียนครบถ้วน และถูกต้อง ๒. ดำเนินการสำเร็จลุล่วงตาม วัตถุประสงค์เป็นไปตามระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
๖-๗-F,C,O	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี	ด้านการปฏิบัติงานระบบ KTB Corporate Online	-	๑. เพื่อให้มีการปฏิบัติงานอย่าง ถูกต้อง เป็นธรรม และมีความ โปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อให้การบริหารการรับ- จ่ายเงิน การจัดทำฎีกา การบันทึก บัญชี การเก็บรักษาเงิน เป็น ปัจจุบันตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	๑. มีการปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และมีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง ๒. การบริหารการรับ-จ่ายเงิน การ จัดทำฎีกา การบันทึกบัญชี การ เก็บรักษาเงิน เป็นปัจจุบันตาม กฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้อง	๑. ปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง เป็น ธรรม และมีความโปร่งใส เป็นไป ตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่ เกี่ยวข้อง ๒. การบริหารการรับ-จ่ายเงิน การ จัดทำฎีกา การบันทึกบัญชี การ เก็บรักษาเงิน เป็นปัจจุบันตาม กฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้อง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖-๘-F,C,O	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี	ด้านการบันทึกบัญชีในระบบบัญชี คอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น (e-laas)	-	๑. เพื่อให้มีการปฏิบัติงานอย่าง ถูกต้อง เป็นธรรม และมีความ โปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อให้การบริหารการบันทึก บัญชีในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas) เป็นปัจจุบันตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้อง	๑. มีการปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และมีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง ๒. การบริหารการบันทึกบัญชีใน ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas) เป็นปัจจุบันตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้อง	การบันทึกบัญชีในระบบบัญชี คอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น (e-laas) เป็นปัจจุบัน ตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือ สั่งการที่เกี่ยวข้อง
๖-๙-F,C,O	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี	การดำเนินงานด้านจัดเก็บรายได้	-	๑. เพื่อให้ผู้ประกอบการ มีความ รู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการ จัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียม ของ อบจ. ๒. เพื่อให้ข้อมูลผู้ประกอบการมี ความเป็นปัจจุบัน ๓. เพื่อให้บุคลากรและเจ้าหน้าที่ ด้านการจัดเก็บภาษีมีความรู้ความ เข้าใจในกระบวนการจัดเก็บรายได้ มากยิ่งขึ้น	จัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมของ อบจ.ได้ครบถ้วน	การจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียม บำรุง อบจ. เพิ่มขึ้น

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖-๑๐-O,C	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี	โครงการ จัดซื้อรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด ๖ ตัน ๖ ล้อ ปริมาตร กระบอกสูบไม่ต่ำกว่า ๖,๐๐๐ ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า ๑๗๐ กิโลวัตต์ แบบกระเบบเทท้าย	๔,๔๖๘,๐๐๐	เพื่อพัฒนาศักยภาพในการ จัดบริการสาธารณะ และเพื่อให้ เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตาม ภารกิจของบุคลากรให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนผู้ใช้รถ ใช้ถนนเกิดความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน	มีรถบรรทุก ไว้ให้บริการในพื้นที่ ตามรายละเอียดคุณลักษณะที่ กำหนดเพิ่มขึ้น จำนวน ๒ คัน	มีรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด ๖ ตัน ๖ ล้อ ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า ๖,๐๐๐ ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์ สูงสุดไม่ต่ำกว่า ๑๗๐ กิโลวัตต์ แบบกระเบบเทท้าย
๖-๑๑-O	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ	-	เพื่อใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็น แนวทางในการจัดทำงบประมาณ รายจ่าย รวมทั้งงบประมาณ รายจ่ายเพิ่มเติมและการโอน การ แก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจง งบประมาณและเงินนอก งบประมาณตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการ งบประมาณขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๓	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและ การนำไปสู่การปฏิบัติในรูปแบบ ของโครงการพัฒนาท้องถิ่น	จัดทำโครงการพัฒนาที่จะ ขับเคลื่อนให้มีความชัดเจน
๖-๑๒-O	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	จัดทำข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายขององค์การบริหารส่วน จังหวัดอำนาจเจริญ	-	เพื่อให้การจัดทำข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี เป็นไปด้วยความเรียบร้อยมี ประสิทธิภาพและเป็นระบบ	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีประกาศใช้ตรงตามกำหนด ถูกต้องตามระเบียบ	มีข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ได้อย่างถูกต้องตาม ระเบียบ และประกาศใช้ตรงตาม กฎหมายกำหนด

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖-๑๓-๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	การติดตามและประเมินผล แผนงานและโครงการขององค์การ บริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ	๙๖,๑๐๐	เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนงาน โครงการขององค์การบริหารส่วน จังหวัดอำนาจเจริญเกิดประโยชน์ สูงสุดกับประชาชนและคุ้มค่ากับ เงินงบประมาณ	บุคลากร อบจ.อจ.ทุกกอง มีความ เข้าใจ ในการติดตามประเมินผล โครงการ และสามารถนำไปใช้ ปรับปรุงในการจัดทำแผนงาน โครงการต่อไป	บุคลากร อบจ.อจ.ทุกกอง มีความ เข้าใจ เห็นถึงประโยชน์และ ความสำคัญของการติดตาม ประเมินผลโครงการและนำไปใช้ใน การพัฒนาการดำเนินงานตาม แผนงาน
๖-๑๔-๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	งานประชาสัมพันธ์	-	เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ หน่วยงาน และเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร ระหว่างหน่วยงานและ บุคคลภายนอก สามารถผลิต ข่าวสารหรือสื่อประชาสัมพันธ์ได้ ตรงกลุ่มเป้าหมาย	งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารที่มีความถูกต้อง และเป็น ประโยชน์ต่อองค์กร	บุคลากร อบจ.อจ. มีความเข้าใจ เห็นถึงประโยชน์และความสำคัญ ของการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ องค์กร สามารถลงข้อมูลที่ถูกต้อง เป็นประโยชน์ต่อองค์กร

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖-๑๕- F,C,O	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	การคืนหลักประกันสัญญาที่พัน ภาระผูกพัน	-	๑. เพื่อให้การคืนหลักประกันสัญญา ที่พันภาระผูกพันแล้วให้กับคู่สัญญา เป็นไปด้วยความรวดเร็ว ๒. เพื่อให้ไม่มียอดหลักประกัน สัญญาค้างในบัญชีเงินรับฝากงบ การเงินขององค์กร ๓. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ฯ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง เอกสาร หลักฐานเรียบร้อย ถูกต้อง ทันเวลา ๔. เพื่อให้การตรวจสอบความ ชำรุดบกพร่องก่อนคืนหลักประกัน สัญญาเป็นไปอย่างรวดเร็วและแจ้ง คู่สัญญาเข้าทำการแก้ไขความ ชำรุดบกพร่องทันตามกำหนดเวลา	๑. การคืนหลักประกันสัญญาที่พัน ภาระผูกพันแล้วสามารถคืนให้กับ คู่สัญญาภายในกำหนดระยะเวลาที่ ระเบียบฯ กำหนดไม่น้อยกว่า ร้อย ละ ๘๐ ๒. การตรวจสอบความชำรุด บกพร่องของโครงการและแจ้งให้ คู่สัญญาดำเนินการแก้ไขความ ชำรุดบกพร่อง สามารถดำเนินการ แล้วเสร็จไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐ ของโครงการที่อยู่ ในข่ายที่ต้อง ตรวจสอบก่อนคืนหลักประกัน สัญญา	จำนวนหลักประกันสัญญาที่จะพัน ภาระผูกพันในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ทุกสัญญารวมทั้งสิ้น ๑๕๙ สัญญา

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖-๑๖-O,M	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	โครงการส่งเสริมป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างยั่งยืน	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับอำนาจและ หน้าที่ของคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) และรูปแบบของการ ทุจริตต่อตำแหน่งหน้าที่ราชการ การทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้าง การ เรียกรับผลประโยชน์ และ ผลประโยชน์ทับซ้อน และ กรณีศึกษาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นที่ ป.ป.ช. ชี้มูลความผิด	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความ เข้าใจหลักสูตรการฝึกอบรม ร้อยละ ๗๕	ผู้บริหาร ข้าราชการ ข้าราชการ ถ่ายโอนในสังกัด จำนวน ๑๕๐ คน
๖-๑๗-O,M	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	การบันทึกฐานข้อมูลและระบบ สารสนเทศด้านการบริหารทรัพยากร บุคคล	-	เพื่อให้มีฐานข้อมูลและระบบ สารสนเทศด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน	มีฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศ ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน	มีฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศ ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน สามารถนำไปใช้เป็นข้อมูล ประกอบการพิจารณาของผู้บริหาร ได้
๖-๑๘-O,M	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	การดำเนินการเสนอขอ พระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์ ให้กับบุคลากรในสังกัดองค์การ บริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ	-	เพื่อให้การขอพระราชทาน เครื่องราชอิสริยาภรณ์ให้กับ บุคลากรในสังกัดองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ถูกต้อง ครบถ้วน	เพื่อให้มีฐานข้อมูล เครื่องราชอิสริยาภรณ์ของบุคลากร ในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ ได้ถูกต้อง ครบถ้วน ร้อยละ ๑๐๐	๑. มีฐานข้อมูลเครื่องราช เครื่องราชอิสริยาภรณ์ของบุคลากร ในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ ๒. บุคลากรในสังกัดมีความรู้ใน รายละเอียดหลักเกณฑ์การขอ พระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖-๑๙- C,O,R	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี	การดำเนินการตรวจสอบตาม แผนการตรวจสอบ -ด้านการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรมศึกษาดูงาน -ด้านการรับเรื่องร้องเรียนร้องทุกข์ -ด้านการตรวจสอบพัสดุประจำปี - ด้านการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง - ด้านการคำนวณราคากลางงาน ก่อสร้าง - ด้านการเบิกจ่ายเงินประโยชน์ ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษ (โบนัส) - ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	-	๑. เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการ ตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด เอกสารถูกต้องตามระเบียบหนังสือ สั่งการ ๒. เพื่อคัดกรองลดความผิดพลาดใน เรื่องของการปฏิบัติงาน	๑.การตรวจสอบตามแผนการ ตรวจสอบครบถ้วนตามจำนวน เรื่องที่กำหนดในแผน ๒. ข้อบกพร่อง หรือข้อที่ตรวจพบ คำแนะนำชี้แนะ	เอกสารหลักฐานการตรวจสอบ ถูกต้อง ตามระเบียบหนังสือสั่งการ

ลายมือชื่อ.....

(นายพนัส พันธุ์วรรณ)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

วันที่ ๒๘ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

แบบ บส. ๒

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑-๑-S,O,C	ซ่อมแซมถนนลาดยาง/ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก อำนวนความสะดวกทางด้านการคมนาคมให้กับประชาชน	เพื่อปรับปรุงการคมนาคมทางบกให้มีความสะดวกรวดเร็วในการสัญจรประชาชนและผู้ใช้เส้นทางในการสัญจรไปมาได้รับความสะดวก,ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ถนนไร้ฝุ่นละอองปราศจากมลพิษ	กองช่าง อบจ.อจ	๑. การซ่อมแซมถนนลาดยาง/ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ๒. การซ่อมแซมถนนลาดยาง/ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่เป็นไปตามมาตรฐานงานทางหลวงท้องถิ่น	S,O,C	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลด/ความคุมความเสี่ยง
๒-๑-O,M,C	อำนวยความสะดวกและปรับปรุงบริเวณจุดเสี่ยงอันตรายทางแยก	เพื่อให้ประชาชนผู้ใช้รถใช้ถนนเกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	กองช่าง อบจ.อจ	๑.มีการสูญเสียทรัพย์สินและมีการบาดเจ็บถึงชีวิต ๒.การอำนวยความสะดวกหน้าโรงเรียนไม่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้	O,M,C	๓	๔	๑๕ (สูง)	ลดโอกาสและผลกระทบ
๒-๒-O,M,C	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์บริเวณทางหลวงท้องถิ่นในความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ	๑.เพื่อให้บริเวณดังกล่าวสว่างทั่วถึง ๒.เพื่อประโยชน์ในการสัญจรของประชาชนทั่วไป ๓.เพื่อป้องกันการเกิดอาชญากรรม ๔.เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ	กองช่าง อบจ.อจ.	๑. การสัมผัสกับชิ้นส่วนที่ทำให้เกิดไฟฟ้าช็อตและไหม้ได้ ๒.สายไฟฟ้าหลุดหรือขาดลงพื้น ทำให้กระแสไฟฟ้ากระจายอยู่ในบริเวณนั้น หากพื้นผิวบริเวณนั้นเปียกชื้น อันตรายต่อผู้สัญจรยิ่งสูงตามไปด้วย	C,O,M	๕	๓	๑๘ (สูง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒-๓-O,C	การบริหารโครงการตาม แผนงานสร้างความเข้มแข็งของ ชุมชน	ให้การบริหารโครงการเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพถูกต้อง และทันเวลาที่ กำหนด	ฝ่ายสวัสดิ การสังคม สำนักปลัดฯ	กระบวนการดำเนินงานไม่มีประสิทธิภาพและไม่ เป็นตามกำหนด	O,C	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	การลดความเสี่ยง
๒-๔-O,C	โครงการฝึกอบรมทักษะป้องกัน และลดอุบัติเหตุทางน้ำแก่นักเรียนหรือเยาวชน	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับความรู้ ความเข้าใจ และมีทักษะในการเอาชีวิตรอด จากการจมน้ำ รวมไปถึงเทคนิค การช่วยเหลือได้อย่างถูกต้องและ ปลอดภัย	สำนักปลัดฯ	ระยะเวลาและกลุ่มเป้าหมายไม่เป็นไปตามที่ กำหนดไว้	O,C	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง
๒-๕-O,C	โครงการอบรมนักเรียน นักศึกษา ในการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติดและลด อุบัติเหตุทางถนนในสถานศึกษา	เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจใน การป้องกันและแก้ไขปัญหาจากสา ธารณภัยและวิธีการปฏิบัติในการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ตาม แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดอำนาจเจริญ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๗๐ และแผนบูรณาการความ ปลอดภัยทางถนน	สำนักปลัดฯ	ระยะเวลาและกลุ่มเป้าหมายไม่เป็นไปตามที่ กำหนดไว้	O,C	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒-๖-O,C	โครงการอบรมและฝึกซ้อมการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (อัคคีภัย)	เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างใน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับอัคคีภัย รู้วิธีการป้องกันการ ระงับเหตุอัคคีภัยเบื้องต้น	สำนักปลัดฯ	ระยะเวลาและกลุ่มเป้าหมายไม่เป็นไปตามที่ กำหนดไว้	O,C	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง
๒-๗-F,O	เงินสมทบสำนักงาน หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เข้ากองทุนฟื้นฟู สมรรถภาพจังหวัดอำนาจเจริญ	๑. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานกองทุน ฟื้นฟูสมรรถภาพจังหวัดอำนาจเจริญ ๒. เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้พิการ ผู้สูงอายุและผู้ที่มีความจำเป็นต้องได้รับ การฟื้นฟูสมรรถภาพได้รับการดูแล และ มีคุณภาพชีวิตที่ดี	กองสาธารณสุข อบจ.อจ	๑. การเบิกจ่ายมีความล่าช้าอาจทำให้ไม่ตรง ตามแผนการดำเนินงาน ๒. ระบบการเบิกจ่ายของกองทุนมีการปรับปรุง ระบบใหม่ รวมถึงเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานขาด ความรู้ ความเข้าใจ และความชำนาญ	F,O	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๒-๘-F,O	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร โรงพยาบาลและหน่วยบริการ สาธารณสุขขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	เพื่ออุดหนุนงบประมาณสำหรับ สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการ ให้บริการด้านสาธารณสุขของ สอน. และ รพ.สต.ที่ถ่ายโอนภารกิจฯ ให้แก องค์การบริหารส่วนจังหวัด	กองสาธารณสุข อบจ.อจ	ด้านเอกสารการเบิกจ่ายไม่ถูกต้อง ครบถ้วนตาม ระเบียบและข้อกำหนด	F,O	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓-๑-๐	โครงการส่งเสริมกีฬาและการแข่งขันกีฬา	๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชนได้มีการออกกำลังกายและเล่นกีฬา ๒. เพื่อเสริมสร้างทักษะทางการกีฬา ๓. เพื่อการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศและการพัฒนาเพื่อยกระดับการกีฬา ๔. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและนันทนาการ และส่งเสริมเศรษฐกิจของท้องถิ่น ๕. เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์กีฬาไทยและกีฬาพื้นบ้านในท้องถิ่น	กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (ฝ่ายส่งเสริมการศึกษาฯ)	ด้านความปลอดภัยในการแข่งขัน เช่น อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในระหว่างการแข่งขัน	๐	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง
๓-๒-๐,F	งานเงินอุดหนุนองค์กรประชาชนของสภาวัฒนธรรมแต่ละอำเภอในจังหวัดอำนาจเจริญ	เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์สืบสานประเพณีวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่นให้คงอยู่	กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (ฝ่ายส่งเสริมการศึกษาฯ)	๑. หลักฐานประกอบการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามระเบียบฯ ๒. การรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินล่าช้า	๐,F	๔	๓	๑๔ (สูง)	ลดโอกาสความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕-๑-O,M	โครงการ การบริหารจัดการของ เสียอันตรายจากชุมชนใน จังหวัดอำนาจเจริญ	เพื่อให้ขยะอันตรายที่คัดแยกได้รับการ กำจัดอย่างถูกวิธีลดการปนเปื้อนสู่ สิ่งแวดล้อมเพื่อรณรงค์ให้มีการคัดแยก ขยะจากต้นทางส่งเสริมกระบวนการมี ส่วนร่วมของประชาชนในการคัดแยก ขยะอันตราย	อบจ. กองช่าง	๑.เนื่องจาก อปท. ไม่ได้อยู่ในการดูแลของ อบจ. จึงทำให้เกิดการรวบรวมข้อมูลขยะอันตราย ล่าช้า ๒. ในวันที่มีการกำจัดขยะอันตราย จำนวน บุคลากรควบคุมงานมีจำนวนน้อยกว่า จำนวน บุคลากรที่เข้าร่วมงาน ๓. อุปกรณ์ในการวัดซึ่งน้ำหนักขยะอันตราย ไม่ได้มาตรฐาน	O,M	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ใช้มาตรการเฝ้า ระวัง
๖-๑-O,C	การให้บริการข้อมูลข่าวสารของ ราชการแก่ประชาชน	เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสารของราชการ ตามสิทธิได้รู้ของประชาชน	สำนักปลัดฯ	๑. การปกปิดข้อมูลข่าวสาร โดยไม่ชอบด้วย กฎหมาย ๒. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารโดยไม่ชอบด้วย กฎหมาย ๓.การดำเนินล่าช้าเกินสมควร	O,C	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง
๖-๒-O,C	การจัดให้มีการเลือกตั้งสมาชิก สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และนายกองค์การบริหารส่วน จังหวัด	เพื่อให้มีการเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การ บริหารส่วนจังหวัดและนายกองค์การ บริหารส่วนจังหวัดแทนตำแหน่งที่ว่างลง	สำนักปลัดฯ	๑. ขั้นตอนการสมัครเลือกตั้งไม่เป็นตาม ระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ๒. การตรวจสอบคุณสมบัติผู้สมัครรับเลือกตั้งไม่ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ๓. การประกาศผลการสมัครรับเลือกตั้งไม่ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	O,C	๓	๕	๒๑ (สูง)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖-๓-๐	การตรวจสอบข้อเท็จจริง และ การสอบสวนวินัย	เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงหรือสอบสวน วินัยให้มีความจริงและยุติธรรม	สำนักปลัดฯ	๑. การเปลี่ยนแปลงข้อเท็จจริงโดยจงใจ ๒. การไม่วินิจฉัยข้อเท็จจริง ตามข้อกฎหมายที่ กำหนด ๓. การจงใจรวบรวมพยานหลักฐาน ไม่ครบถ้วน ๔. การวินิจฉัยที่เกิดข้อผิดพลาด ๕. ไม่ให้โอกาสคู่กรณีได้รับทราบข้อเท็จจริงและ พยานหลักฐาน	๐	๔	๕	๒๔ (สูง)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง
๖-๔-S,C	การควบคุมการใช้ไฟฟ้าภายใน องค์การบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ	การใช้ทรัพยากรสิ้นเพื่อประโยชน์ของทาง ราชการอย่างมีประสิทธิภาพ	สำนักปลัดฯ	๑. การไม่ปฏิบัติตามมาตรการประหยัดพลังงาน ของหน่วยงาน ๒. การนำไฟฟ้าไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว ๓. ไม่ปิดไฟฟ้าเมื่อไม่ได้ใช้งาน ๔. ภายในอาคารประกอบไปด้วยหลายส่วน ราชการทำให้ควบคุมดูแลไม่ทั่วถึง	S,O	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖-๕-๐	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคล	เพื่อควบคุม กำกับดูแล ให้ใช้รถยนต์ส่วนบุคคล ในกิจการอันเป็นส่วนรวมของ อบจ.อำนาจเจริญ หรือเป็นประโยชน์ของทางราชการ และป้องกันการนำไปใช้ในลักษณะส่วนตัว หรือไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือนำไปใช้ในการกระทำผิดกฎหมาย	(ฝ่ายกิจการคณะผู้บริหาร)	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลไม่เป็นไปตามหนังสือสั่งการ และระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	○	๑	๑	๑ (ต่ำ)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๖-๖-๐	การลงทะเบียนข้อมูลในระบบ e-LAAS	เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาดในการลงทะเบียนข้อมูลในระบบ e-LAAS	ฝ่ายกิจการสภา	การลงทะเบียนข้อมูลในระบบ e-LAAS มีความคลาดเคลื่อน	○	๑	๑	๑ (ต่ำ)	ลดโอกาสของความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖-๗-F,C,O	ด้านการปฏิบัติงานระบบ KTB Corporate Online	๑. เพื่อให้มีการปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และมีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อให้การบริหารการรับ-จ่ายเงิน การจัดทำฎีกา การบันทึกบัญชี การเก็บรักษาเงินถูกต้อง เป็นปัจจุบันตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	กองคลัง อบจ.อจ.	๑. ดำเนินการเบิกจ่ายเงินในระบบ KTB Corporate Online เพียงคนเดียวตั้งแต่ต้นจนจบขั้นตอน ๒. แก้ไขข้อมูลที่พิมพ์จากระบบ KTB Corporate Online โดยเปลี่ยนแปลงรายการที่พิมพ์ผิดพลาด Statement ของธนาคาร ทำให้ไม่เห็นรายการเบิกเงินผิดพลาด ๓. มอบหมายบุคคลแบบไม่เป็นทางการในการเข้าถึงข้อมูลและรหัสส่วนบุคคล เพื่อดำเนินการเข้าใช้งานในระบบ จึงทำให้สามารถดำเนินการอนุมัติรายการต่างๆ ซึ่งอาจนำไปสู่การกระทำทุจริตได้ ๔. การไม่กำกับดูแลผู้ปฏิบัติงานที่ในระบบ KTB Corporate Online อย่างใกล้ชิดทำให้เกิดการโอนเงินผิดพลาด หรือไม่ถูกต้อง	F,C,O	๒	๕	๒๐ (สูง)	ลด/ความคุมความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖-๘-F,C,O	ด้านการบันทึกบัญชีในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas)	๑. เพื่อให้มีการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องเป็นธรรม และมีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อให้การบริหารการบันทึกบัญชีในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas) เป็นปัจจุบันตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	กองคลัง อบจ.อจ.	๑. เจ้าหน้าที่รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชียังขาดความเข้าใจ และความชำนาญในการจัดทำบัญชีรูปแบบใหม่ จึงทำให้ระบบการบันทึกบัญชีในหลายๆด้านยังไม่ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ๒. ขาดความแม่นยำในการวิเคราะห์บัญชีตามผังบัญชีมาตรฐานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas)	F,C,O	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลด/ความคุมความเสี่ยง
๖-๙-F,C,O	การดำเนินงานด้านจัดเก็บรายได้	๑. เพื่อให้ผู้ประกอบการมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมของอบจ. ๒. เพื่อให้ข้อมูลผู้ประกอบการมีความเป็นปัจจุบัน ๓. เพื่อให้บุคลากรด้านการจัดเก็บภาษีมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการจัดเก็บรายได้มากยิ่งขึ้น	กองคลัง อบจ.อจ.	๑.ผู้ประกอบการขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์การประเมินภาษีและยังไม่ให้ความร่วมมือในการชำระภาษีเท่าที่ควร ๒. ข้อมูลผู้ประกอบการยังไม่เป็นปัจจุบันเนื่องจากอยู่ระหว่างปรับปรุงข้อมูล ๓.บุคลากรขาดความรู้ความสามารถที่จะดำเนินการพัฒนาจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน	F,C,O	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลด/ความคุมความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖-๑๐-๐,C	โครงการ จัดซื้อรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด ๖ ตัน ๖ ล้อ ปริมาตรกระบะบรรทุกไม่ต่ำกว่า ๖,๐๐๐ ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า ๑๗๐ กิโลวัตต์ แบบกระเบะเท้าย	เพื่อพัฒนาศักยภาพในการจัดบริการสาธารณะ และเพื่อให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจของบุคลากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนผู้ใช้รถใช้ถนนเกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	กองช่าง อบจ.อจ	การจัดซื้อครุภัณฑ์ยานพาหนะ รถบรรทุก มีปัญหาในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่สามารถจัดซื้อรถบรรทุกจำนวน ๒ คัน ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด	๐,C	๕	๔	๒๐ (สูงมาก)	การควบคุมลดโอกาส
๖-๑๑-๐	การจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ	เพื่อใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่าย รวมทั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมและการโอน การแก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าจ้างงบประมาณและเงินนอกงบประมาณตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๓	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ	๑. การจัดทำแผนพัฒนาไม่ถูกต้อง ครอบคลุม และเป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ๒. การบันทึกระบบสารสนเทศยังไม่สมบูรณ์ ครบถ้วนเท่าที่ควร เนื่องจากขาดความรู้ความเข้าใจ	๐	๔	๒	๘ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและผลกระทบ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖-๑๒-๐	จัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ	เพื่อให้การจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	๑.การจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีประกาศใช้ไม่ทันภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒.การเสนอขอตั้งงบประมาณของสำนัก/กอง ไม่เป็นตามระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง และหนังสือสั่งการ ๓.การตั้งงบประมาณไม่เป็นไปตามหนังสือชักชวน/สั่งการ	○	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและผลกระทบ
๖-๑๓-๐	การติดตามและประเมินผลแผนงานและโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ	เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนงานโครงการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญเกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชนและคุ้มค่ากับเงินงบประมาณ	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	บุคลากร อบจ.อจ.ทุกกอง สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญยังมีการใช้ประโยชน์จากการติดตามประเมินผลน้อย	○	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและผลกระทบ
๖-๑๔-๐	งานประชาสัมพันธ์	เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของหน่วยงานและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารระหว่างหน่วยงานและบุคคลภายนอก สามารถผลิตข่าวสารหรือสื่อประชาสัมพันธ์ได้ตรงกลุ่มเป้าหมาย	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	๑. การสื่อสารที่ผิดพลาดก่อให้เกิดความเสียหายและภาพลักษณ์ขององค์กร ๒. การนำเข้าข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน ทำให้เกิดความไม่สมบูรณ์ของข้อมูล	○	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและผลกระทบ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖-๑๕-F,C,O	การคืนหลักประกันสัญญาที่พ้น ภาระผูกพัน	๑. เพื่อให้การคืนหลักประกันสัญญาที่ พ้นภาระผูกพันแล้วให้กับคู่สัญญา เป็นไปด้วยความรวดเร็ว ๒. เพื่อให้ไม่มียอดหลักประกันสัญญาค้าง ในบัญชีเงินรับฝากงบการเงินขององค์กร ๓. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบฯ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง เอกสาร หลักฐานเรียบร้อย ถูกต้องทันเวลา	กองพัสดุและ ทรัพย์สิน อบจ.อจ.	๑ การคืนหลักประกันสัญญาให้กับคู่สัญญาที่พ้น ภาระผูกพันในสัญญาเกิดความล่าช้า ไม่เป็นไป ตามระเบียบกำหนด ๒ การตรวจสอบความชำรุดบกพร่องก่อนคืน หลักประกันสัญญา และการแจ้งให้คู่สัญญา แก้ไขความชำรุดบกพร่องเกิดความล่าช้า ไม่ เป็นไปตามกำหนดเวลาที่ระเบียบกำหนด	F,C,O	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	๑.ลดโอกาสความ เสี่ยง ๒. ลดผลกระทบ ของความเสี่ยง ๓. เผื่อระวัง
๖-๑๖-O,M	โครงการส่งเสริมป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างยั่งยืน	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับอำนาจและหน้าที่ของ คณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) และ รูปแบบของการทุจริตต่อตำแหน่งหน้าที่ ราชการ การทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้าง การเรียกรับผลประโยชน์ และ ผลประโยชน์ทับซ้อน และกรณีศึกษา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ ป.ป.ช. ชี้มูลความผิด	กองการ เจ้าหน้าที่ อบจ.อจ.	๑ บุคลากรให้ความสนใจน้อย ๒. บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการป้องกันและ รูปแบบของการทุจริตต่อตำแหน่งหน้าที่ราชการ การทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้าง การเรียกรับ ผลประโยชน์ และผลประโยชน์ทับซ้อน และ กรณีศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ ป.ป.ช. ชี้มูลความผิด	O,M	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดผลกระทบของ ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖-๑๗-O,M	การบันทึกฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	เพื่อให้มีฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน	กองการเจ้าหน้าที่ อบจ.อจ.	ตรวจสอบพบข้อมูลบุคคลในอดีตมีความผิดพลาด/ไม่ครบถ้วน ส่งผลกระทบต่อการนำข้อมูลไปใช้ในปัจจุบัน	O,M	๒	๓	๘ (ปานกลาง)	ลดผลกระทบของความเสี่ยง
๖-๑๘-O,M	การดำเนินการเสนอขอพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์ให้กับบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ	เพื่อให้การขอพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์ให้กับบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ถูกต้อง ครบถ้วน	กองการเจ้าหน้าที่ อบจ.อจ.	บุคลากรในสังกัดยังขาดความรู้ ความเข้าใจในระเบียบและหลักเกณฑ์ รวมถึงสิทธิคุณสมบัติ และการขาดคุณสมบัติที่จะได้รับพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์	O,M	๒	๓	๘ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและลดผลกระทบ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖-๑๙-C,O,R	การดำเนินการตรวจสอบตาม แผนการตรวจสอบ -ด้านการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายใน การฝึกอบรมศึกษาดูงาน -ด้านการรับเรื่องร้องเรียนร้อง ทุกข์ -ด้านการตรวจสอบพัสดุ ประจำปี - ด้านการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง - ด้านการคำนวณราคากลาง งานก่อสร้าง - ด้านการเบิกจ่ายเงิน ประโยชน์ตอบแทนอื่นเป็นกรณี พิเศษ (โบนัส) - ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	๑.เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการ ตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด เอกสาร ถูกต้อง ตามระเบียบหนังสือสั่งการ ๒.เพื่อคัดกรองลดความผิดพลาดในเรื่อง ของการปฏิบัติงาน	หน่วย ตรวจสอบ ภายใน	๑.การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ๒.ขาดการศึกษากฎหมาย ระเบียบหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและขาดการศึกษา ระเบียบของหน่วยงานที่รับโอน รพ.สต , สอน. ในสังกัดของ อบจ. ๓.ประสบกรณีในการตรวจสอบในเรื่องที่ ดำเนินการตรวจสอบยังไม่เพียงพอ	C,O,R	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาส และลดผลกระทบ

ลายมือชื่อ.....

(นายพนัส พันธุ์วรรณ)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

วันที่ ๒๘ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

แบบ บส. ๓

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๑-๑- F,C,O	ซ่อมแซมถนนลาดยาง/ ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก อำนวยความสะดวก ทางการคมนาคมให้กับ ประชาชน	๑. การซ่อมแซมถนนลาดยาง/ถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่สามารถดำเนินการ แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน สัญญา ๒. การซ่อมแซมถนนลาดยาง/ถนน คอนกรีตเสริมเหล็กไม่เป็นไปตาม มาตรฐานงานทางหลวงท้องถิ่น	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง อบจ.อจ	กำกับช่างผู้ควบคุมงานให้ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย อย่างเคร่งครัด	ซ่อมแซมถนนลาดยาง/ถนน คอนกรีต แล้วเสร็จถูกต้อง ตามรูปแบบรายการและ สัญญาการกำหนดและได้ มาตรฐาน	ต.ค.๖๗ – ก.ย. ๖๘	การประชุม คณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง
๒-๑- O,M,C	อำนวยความสะดวกและ ปรับปรุงบริเวณจุดเสี่ยง อันตรายทางแยก	๑.การสัมผัสกับชิ้นส่วนที่ทำให้เกิดไฟฟ้า ช็อตและไหม้ได้ ๒.สายไฟฟ้าหลุดหรือขาดลงพื้น ทำให้ กระแสไฟฟ้ากระจายอยู่ในบริเวณนั้น หากพื้นผิวบริเวณนั้นเปียกชื้น อันตราย ต่อผู้สัญจรยังสูงตามไปด้วย	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง อบจ.อจ	กำกับช่างผู้ควบคุมงานให้ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย อย่างเคร่งครัด	ดำเนินการแล้ว เสร็จตาม กำหนดวัสดุที่ใช้ได้ มาตรฐาน	ต.ค.๖๗ – ก.ย. ๖๘	การประชุม คณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยง
๒-๒- O,M,C	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่อง สว่างพลังงานแสงอาทิตย์ บริเวณทางหลวงท้องถิ่นใน ความรับผิดชอบของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ	๑.การสัมผัสกับชิ้นส่วนที่ทำให้เกิดไฟฟ้า ช็อตและไหม้ได้ ๒.สายไฟฟ้าหลุดหรือขาดลงพื้น ทำให้ กระแสไฟฟ้ากระจายอยู่ในบริเวณนั้น หากพื้นผิวบริเวณนั้นเปียกชื้น อันตราย ต่อผู้สัญจรยังสูงตามไปด้วย	ลดโอกาสของความเสี่ยง	กองช่าง อบจ.อจ.	๑.กำกับช่างผู้ควบคุมงานให้ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย อย่างเคร่งครัด ๒.ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม ด้านไฟฟ้าเพื่อการทำงานอย่างมี ประสิทธิภาพ	ประชาชนในพื้นที่ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐ มีความพึงพอใจ ถนนมีแสงสว่าง สามารถ สัญจรในช่วงเวลากลางคืนได้ สะดวกปลอดภัยมากขึ้น	ต.ค.๖๗ – ก.ย. ๖๘	การประชุม คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและการ ประชุมคณะบริหารของ องค์การบริหารส่วน จังหวัดอำนาจเจริญ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๒-๓-O,C	การบริหารโครงการตาม แผนงานสร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	กระบวนการดำเนินงานไม่มีประสิทธิภาพ และไม่เป็นตามกำหนด	การลดความเสี่ยงของ กระบวนการ ดำเนินงานให้มี ประสิทธิภาพถูกต้อง ทันเวลาและเป็นตาม กำหนด	ฝ่าย สวัสดิการ สังคม สำนักปลัดฯ	๑. ระบุความเสี่ยง ๒. การประเมินและจัดลำดับ ความสำคัญความเสี่ยง ๓. การวางแผนตอบสนองต่อความ เสี่ยง ๔. การดำเนินการตามแผน ๕. การติดตามและประเมินผล	การบริหารโครงการ มีประสิทธิภาพและเป็นไป ตามวัตถุประสงค์	ภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	รายงานผลการ ดำเนินงานติดตามและ ประเมินผล
๒-๔-O,C	โครงการฝึกอบรมทักษะ ป้องกันและลดอุบัติเหตุ ทางน้ำแก่นักเรียนหรือ เยาวชน	ระยะเวลาและกลุ่มเป้าหมายไม่เป็นไป ตามที่กำหนดไว้	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ	๑.วางแผน และกำหนดเวลา ให้ชัดเจน ๒.ปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ ๓.ควบคุม กำกับ ดำเนินงาน ตามที่กำหนด ๔.สรุปผลการดำเนินงาน	เด็กนักเรียนและเยาวชน กลุ่มเป้าหมาย ร้อยละ ๘๐ ได้รับความรู้ ทักษะ การเอา ชีวิตรอด และทักษะเบื้องต้น ในการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ทางน้ำจากการประเมินหลัง การอบรม โดยทำ แบบทดสอบ และการตอบ คำถาม และประเมินการ ปฏิบัติรายบุคคล	ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการ ดำเนินการโครงการ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๒-๕-O,C	โครงการอบรมนักเรียน นักศึกษา ในการป้องกัน และแก้ไขปัญหาสาธารณ ภัยและลดอุบัติเหตุทางถนน ในสถานศึกษา	ระยะเวลาและกลุ่มเป้าหมายไม่เป็นไป ตามที่กำหนดไว้	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ	๑.วางแผน และกำหนดเวลา ให้ชัดเจน ๒.ปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ ๓.ควบคุม กำกับ ดำเนินงาน ตามที่กำหนด ๔.สรุปผลการดำเนินงาน	เด็กนักเรียนและเยาวชน กลุ่มเป้าหมาย ร้อยละ ๘๐ ได้รับความรู้ ความเข้าใจใน การป้องกันสาธารณภัยจาก อัคคีภัยและอุบัติเหตุทางถนน เพิ่มขึ้น สามารถปฏิบัติตนได้ ถูกต้อง เมื่อเกิดสาธารณภัยขึ้น	ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการ ดำเนินการโครงการ
๒-๖-O,C	โครงการอบรมและฝึกซ้อม การป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย (อัคคีภัย)	ระยะเวลาและกลุ่มเป้าหมายไม่เป็นไป ตามที่กำหนดไว้	การลด/ควบคุม ความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ	๑.วางแผน และกำหนดเวลา ให้ชัดเจน ๒.ปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ ๓.ควบคุม กำกับ ดำเนินงาน ตามที่กำหนด ๔.สรุปผลการดำเนินงาน	เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในการเผชิญเหตุ และการป้องกันและระงับ อัคคีภัยขั้นต้นได้ และ สามารถนำความรู้ที่ได้รับ นำไปปฏิบัติและแก้ไข เหตุการณ์ เมื่อประสบภัยได้ อย่างปลอดภัย และมี ประสิทธิภาพ	ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการ ดำเนินการโครงการ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๒-๗-F,O	เงินสมทบสำนักงาน หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เข้ากองทุนฟื้นฟู สมรรถภาพจังหวัด อำนาจเจริญ	๑. การเบิกจ่ายมีความล่าช้าอาจทำให้ไม่ ตรงตามแผนการดำเนินงาน ๒. ระบบการเบิกจ่ายของกองทุนมีการ ปรับปรุงระบบใหม่ รวมถึงเจ้าหน้าที่ รับผิดชอบงานขาดความรู้ ความเข้าใจ และความชำนาญ	ลดโอกาสของความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข อบจ.อจ	๑. สร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับ เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานให้ปฏิบัติ ตามประกาศฯ กำหนด และ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ๒. กำหนดขั้นตอนการดำเนินการ และระยะเวลาที่ชัดเจน	กองทุนฟื้นฟู มีการบริหาร จัดการเป็นไปอย่าง ประสิทธิภาพ	ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	ประชุมคณะทำงาน บริหารความเสี่ยง และ รายงานผลการ ดำเนินการต่อนายก องค์การบริหารส่วน จังหวัดอำนาจเจริญ
๒-๘-F,O	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร โรงพยาบาลและหน่วย บริการสาธารณสุขของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ด้านเอกสารการเบิกจ่ายไม่ถูกต้อง ครบถ้วนตามระเบียบและข้อกำหนด	ลดโอกาสของความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข อบจ.อจ	สร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับ เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานให้ปฏิบัติงาน ได้อย่างถูกต้อง	อุดหนุนงบประมาณสำหรับ สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพ การให้บริการด้าน สาธารณสุขของ สอน. และ รพ.สต.ที่ถ่ายโอนภารกิจฯ ให้แก่องค์การบริหารส่วน จังหวัด	ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	ประชุมคณะทำงาน บริหารความเสี่ยง และ รายงานผลการ ดำเนินการต่อนายก องค์การบริหารส่วน จังหวัดอำนาจเจริญ
๓-๑-O	โครงการส่งเสริมกีฬาและ การแข่งขันกีฬา	ด้านความปลอดภัยในการแข่งขัน เช่น อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในระหว่างการแข่งขัน	ใช้มาตรการการเฝ้า ระวัง	กองการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม (ฝ่ายส่งเสริม การศึกษาฯ)	๑. วางแผนเตรียมความพร้อม เมื่อ เกิดอุบัติเหตุจากการแข่งขันฯ ๒. เตรียมความพร้อมของเจ้าหน้าที่ อุปกรณ์ทางการแพทย์ฉุกเฉิน และ ระบบการสื่อสารสั่งการทางการ แพทย์ฉุกเฉินเมื่อเกิดเหตุ ๓. จัดเจ้าหน้าที่ หน่วยปฐม พยาบาลและรถฉุกเฉิน เพื่อรักษา ความปลอดภัย ประจําจุดต่างๆ	เด็ก เยาวชน และประชาชน ในระดับชุมชน/อำเภอ/ จังหวัด ได้เข้าร่วมกิจกรรม และมีความพึงพอใจ ร้อยละ ๘๐	ก.พ. - พ.ค. ๖๘	ประชุมคณะทำงาน โครงการและรายงานผล การดำเนินโครงการให้ ผู้บริหารทราบ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๓-๒-O,F	งานเงินอุดหนุนองค์กร ประชาชนของสภา วัฒนธรรมแต่ละอำเภอใน จังหวัดอำนาจเจริญ	๑. หลักฐานประกอบการเบิกจ่ายไม่ เป็นไปตามระเบียบฯ ๒. การรายงานผลการดำเนินงานและการ ใช้จ่ายเงินล่าช้า	ลดโอกาสความเสี่ยง	กองการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม (ฝ่ายส่งเสริม การศึกษาฯ)	๑. ประชุมชี้แจง/สอบทานเกี่ยวกับ ระเบียบให้เงินอุดหนุนและการใช้ จ่ายเงินอุดหนุนกับสภาวัฒนธรรมที่ ได้รับเงินอุดหนุน ๒. คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลการดำเนินโครงการฯ ควรตรวจติดตามการดำเนินงานแต่ ละขั้นตอนอย่างเคร่งครัดให้เป็นไป ตามระเบียบ ๓. จัดทำคู่มือ/แบบเช็ค리스트การ เบิกจ่ายต่างๆ ให้กับผู้รับเงิน อุดหนุนเพื่อตรวจสอบเอกสารให้ ครบถ้วน	อุดหนุนสภาวัฒนธรรม อำเภอต่างๆ ในจังหวัด อำนาจเจริญ ร้อยละ ๑๐๐	ก.พ. - พ.ค. ๖๘	คณะกรรมการติดตาม การใช้จ่ายเงินอุดหนุน
๕-๑-O,M	โครงการการบริหารจัดการ ของเสียอันตรายจากชุมชน ในจังหวัดอำนาจเจริญ	๑.เนื่องจาก อปท. ไม่ได้อยู่ในการดูแลของ อบจ. จึงทำให้เกิดการรวบรวมข้อมูลขยะ อันตรายล่าช้า ๒. ในวันที่มีการกำจัดขยะอันตราย จำนวนบุคคลากรควบคุมงานมีจำนวน น้อยกว่า จำนวนบุคคลากรที่เข้าร่วมงาน ๓. อุปกรณ์ในการวัดชั่งน้ำหนักขยะ อันตรายไม่ได้มาตรฐาน	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง	อบจ. กองช่าง	๑.ทำหนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องให้ประสานงานกับทาง อปท. รวบรวมข้อมูลขยะอันตราย ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ ๒. ให้ อปท. ที่นำขยะอันตรายมา กำจัด ชั่งน้ำหนักขยะมาตั้งแต่ต้น เพื่อลดปัญหาความล่าช้าในการ รวบรวมขยะและได้ค่าน้ำหนักที่ ถูกต้อง	มีการกำจัดขยะอันตรายร้อยละ ๑๐๐ ของขยะอันตรายที่ รวบรวมไว้	เมษายน ๒๕๖๘- กันยายน ๒๕๖๘	การประชุมของ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและการ ประชุมคณะผู้บริหารของ องค์การบริหารส่วน จังหวัดอำนาจเจริญ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๖-๑-๐,๐	การให้บริการข้อมูล ข่าวสารของราชการแก่ ประชาชน	๑. การปกปิดข้อมูลข่าวสารโดยไม่ชอบ ด้วยกฎหมาย ๒. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารโดยไม่ชอบ ด้วยกฎหมาย ๓. การดำเนินการล่าช้าเกินสมควร	การลด/ควบคุมความ เสี่ยง	สำนักปลัดฯ	๑. จัดหรือส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในการ ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสาร ของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ ๒. กำหนดมาตรการตรวจสอบการ ใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ตามสาย บังคับบัญชา ๓. กำชับเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในคู่มือ ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร อบจ. อำนาจเจริญ ๔. ดำเนินการทางวินัยกับ เจ้าหน้าที่ผู้กระทำความผิด	การให้บริการข้อมูลข่าวสาร แก่ประชาชนถูกต้อง ครบถ้วนตามที่กฎหมาย กำหนดโดยไม่มีข้อร้องเรียน จากประชาชนผู้ใช้สิทธิ	ภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	รายงานผลการ ดำเนินการต่อนายก องค์การบริหารส่วน จังหวัดอำนาจเจริญทุก สิ้นปีงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๖-๒-๐,C	การจัดให้มีการเลือกตั้ง สมาชิกสภาองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดและนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัด	๑. ขั้นตอนการสมัครรับเลือกตั้งไม่เป็นไป ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ๒. การตรวจสอบคุณสมบัติผู้สมัครรับ เลือกตั้งไม่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ๓. การประกาศผลการสมัครรับเลือกตั้งไม่ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	การลด/ควบคุมความ เสี่ยง	สำนักปลัดฯ	๑. จัดหรือส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในการ ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.การเลือกตั้ง สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหาร ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒ ๒. ลดการใช้ดุลพินิจส่วนบุคคล โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบคุณสมบัติและลักษณะ ต้องห้าม ๓. กำชับเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการ ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ๔. ดำเนินการทางวินัยกับ เจ้าหน้าที่ผู้กระทำความผิด	องค์การบริหารส่วนจังหวัด แทนตำแหน่งที่ว่างลง ดำเนินการแล้วเสร็จ ถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์และขั้นตอน ที่กฎหมายกำหนด	ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	รายงานผลการ ดำเนินการต่อนายก องค์การบริหารส่วน จังหวัดอำนาจเจริญทุก สิ้นปีงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๖-๓-๐	การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสอบสวนวินัย	๑. การเปลี่ยนแปลงข้อเท็จจริงโดยจงใจ ๒. การไม่วินิจจัยข้อเท็จจริง ตามข้อ กฎหมายที่กำหนด ๓. การจงใจรวบรวมพยานหลักฐานไม่ ครบถ้วน ๔. การวินิจจัยที่เกิดข้อผิดพลาด ๕. ไม่ให้โอกาสคู่กรณีได้รับทราบ ข้อเท็จจริงและพยานหลักฐาน	การลด/ควบคุมความ เสี่ยง	สำนักปลัดฯ	๑. จัดหรือส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในการ สอบสวนและดำเนินการทางวินัย ๒. ลดการใช้ดุลพินิจส่วนบุคคล โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการ ๓. กำหนดมาตรการตรวจสอบการ ใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ตามสาย บังคับบัญชา ๔. ดำเนินการทางวินัยกับ เจ้าหน้าที่ผู้กระทำความผิด	๑. วินิจฉัยข้อเท็จจริง และ ข้อกฎหมายอย่างถูกต้องตาม พยานหลักฐานที่ปรากฏ โดย ไม่เกิดข้อผิดพลาด ๒. ปฏิบัติถูกต้องตามขั้นตอน และระยะเวลาของกฎหมาย	ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	รายงานผลการ ดำเนินการต่อนายก องค์การบริหารส่วน จังหวัดอำนาจเจริญ
๖-๔-S,C	การควบคุมการใช้ไฟฟ้า ภายในสำนักงานองค์การ บริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ	๑. การไม่ปฏิบัติตามมาตรการประหยัด พลังงานของหน่วยงาน ๒. การนำไฟฟ้าไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว ๓. ไม่ปิดไฟฟ้าเมื่อไม่ได้ใช้งาน ๔. ภายในอาคารประกอบไปด้วยหลาย ส่วนราชการ ทำให้ควบคุมดูแลไม่ทั่วถึง	การลด/ควบคุมความ เสี่ยง	สำนักปลัดฯ	๑. จัดให้มีการประชุมร่วมกันกับ ทุกส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อ กำหนดมาตรการที่เหมาะสม ๒. กำหนดมาตรการประหยัด พลังงานของหน่วยงาน ๓. กำชับเจ้าหน้าที่ ให้ดำเนินการ ตามมาตรการประหยัดพลังงาน	๑. ควบคุมการใช้ไฟฟ้า ภายในอาคารเท่าที่จำเป็น และประหยัด ๒. ลดการใช้ไฟฟ้าภายใน อาคารเท่าที่จำเป็น และ ประหยัด	ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	รายงานผลการ ดำเนินการต่อนายก องค์การบริหารส่วน จังหวัดอำนาจเจริญ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๖-๕-๐	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคล	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคล ไม่เป็นไปตามหนังสือสั่งการและ ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	โดยตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารการขออนุญาตใช้รถยนต์ส่วนบุคคลทุกขั้นตอน กำชับแนวทางปฏิบัติผู้เกี่ยวข้องให้ชัดเจน	ฝ่ายกิจการคณะผู้บริหาร/สนง.เลขานุการ อบจ.	กำชับพนักงานขับรถ/ผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง/ตรวจสอบเอกสาร ให้เป็นไปตามขั้นตอน หนังสือสั่งการและระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	มีเอกสารการขออนุญาต การขอใช้รถยนต์ส่วนบุคคลถูกต้องตามขั้นตอน หนังสือสั่งการและ ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๑ ต.ค.๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	ดูจากการขออนุญาต/การจดบันทึกการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลทุกครั้งสม่ำเสมอ
๖-๖-๐	การลงทะเบียนข้อมูลในระบบ e-LAAS	การลงทะเบียนข้อมูล ในระบบ e-LAAS มีความคลาดเคลื่อน	๑. กำชับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติให้ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลก่อนทำการบันทึกในระบบ e-LAAS ๒. ศึกษาระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ๓. ส่งเสริมให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานได้เข้ารับการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะ	ฝ่ายกิจการสภา	๑. กำชับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติให้ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลก่อนทำการบันทึกในระบบ e-LAAS ๒. ศึกษาระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ๓. ส่งเสริมให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานได้รับการศึกษาอบรม เพื่อให้เกิดความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน	การลงทะเบียนข้อมูลในระบบ e-LAAS มีความถูกต้องเป็นไปตามระเบียบกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง	๑ ต.ค.๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	การประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๖-๗-F,C,O	ด้านการปฏิบัติงานระบบ KTB Corporate Online	๑. ดำเนินการเบิกจ่ายเงินในระบบ KTB Corporate Online เพียงคนเดียวตั้งแต่ ต้นจนจบขั้นตอน ๒. แก้ไขข้อมูลที่พิมพ์จากระบบ KTB Corporate Online โดยเปลี่ยนแปลง รายการที่เบิกหัก และมีกรแก้ไข Statement ของธนาคาร ทำให้ไม่เห็น รายการเบิกเงินผิดปกติ ๓. มอบหมายบุคคลแบบไม่เป็นทางการ ในการเข้าถึงข้อมูลและรหัสส่วนบุคคล เพื่อดำเนินการเข้าใช้งานในระบบ จึงทำ ให้สามารถดำเนินการอนุมัติรายการต่างๆ นำไปสู่การกระทำทุจริตได้ ๔. การไม่กำกับดูแลผู้ปฏิบัติงานที่ใน ระบบ KTB Corporate Online อย่าง ใกล้ชิดทำให้เกิดการโอนเงินผิดพลาด หรือไม่ถูกต้อง	ลด/ควบคุมความเสี่ยง	กองคลัง อบจ.อจ.	กำกับดูแลผู้ปฏิบัติงานที่ในระบบ KTB Corporate Online อย่าง ใกล้ชิดทำให้เกิดการโอนเงิน ผิดพลาด หรือไม่ถูกต้องลดน้อยลง	๑. มีการปฏิบัติงานอย่าง ถูกต้อง เป็นธรรม และมี ความโปร่งใส เป็นไปตาม ระเบียบ หนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้อง ๒. การบริหารการรับ- จ่ายเงิน การจัดทำฎีกา การ บันทึกบัญชี การเก็บรักษา เงินถูกต้อง เป็นปัจจุบันตาม กฎหมาย ระเบียบ และ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	การประชุมบริหาร จัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๖-๘-F,C,O	ด้านการบันทึกบัญชีในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas)	๑. เจ้าหน้าที่รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชียังขาดความเข้าใจ และความชำนาญในการจัดทำบัญชีรูปแบบใหม่ จึงทำให้ระบบการบันทึกบัญชีในหลายๆ ด้านยังไม่ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ๒. ขาดความแม่นยำในการวิเคราะห์บัญชีตามผังบัญชีมาตรฐานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas)	ลด/ควบคุมความเสี่ยง	กองคลัง อบจ.อจ.	เข้าร่วมอบรมเพื่อเพิ่มความรู้เทคนิคในการปฏิบัติงานต่างๆ ในการดำเนินการจัดทำบัญชีรูปแบบใหม่ และE-laas ใหม่	๑. มีการปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และมีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง ๒. การบริหารการบันทึกบัญชีในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas) เป็นปัจจุบันตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	การประชุมบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๖-๙-F,C,O	การดำเนินงานด้านจัดเก็บ รายได้	๑.ผู้ประกอบการขาดความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับวัตถุประสงค์การประเมินภาษี และยังไม่ให้ความร่วมมือในการชำระภาษี เท่าที่ควร ๒. ข้อมูลผู้ประกอบการยังไม่เป็นปัจจุบัน เนื่องจากอยู่ระหว่างปรับปรุงข้อมูล ๓. บุคลากรขาดความรู้ความสามารถที่จะ ดำเนินการพัฒนาจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน	ลด/ควบคุมความเสี่ยง	กองคลัง อบจ.อจ.	๑. เข้าอบรมและเพิ่มทักษะด้าน การจัดเก็บรายได้ ๒. ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ เกี่ยวกับการชำระภาษีและ ค่าธรรมเนียมให้ผู้ประกอบการ	๑. ผู้ประกอบการ มีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับ การจัดเก็บภาษีและ ค่าธรรมเนียม ของ อบจ. ๒. ข้อมูลผู้ประกอบการมี ความเป็นปัจจุบัน ๓. บุคลากรด้านการจัดเก็บ ภาษีมีความรู้ความเข้าใจใน กระบวนการจัดเก็บรายได้ มากยิ่งขึ้น	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	การประชุมบริหาร จัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๖-๑๐-๐,C	โครงการ จัดซื้อรถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด ๖ ตัน ๖ ล้อ ปริมาตรกระบอกลูกสูบไม่ต่ำกว่า ๖,๐๐๐ ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า ๑๗๐ กิโลวัตต์ แบบกระบะ เทท้าย	การจัดซื้อครุภัณฑ์ยานพาหนะ รถบรรทุก มีปัญหาในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่สามารถจัดซื้อรถบรรทุกขยยะจำนวน ๒ คัน ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด	การควบคุมลดโอกาส	กองช่าง อบจ.อจ	๑.จัดอบรมให้ความรู้ หรือให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเข้ารับกรอบรม เกี่ยวกับการจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะ ๒.ทำหนังสือสอบถามรายละเอียดคุณลักษณะไปยังหน่วยงานที่มีความรู้เฉพาะด้านเกี่ยวกับครุภัณฑ์ ยานพาหนะในส่วนของเครื่องยนต์ และสเปคเฉพาะด้านที่ต้องกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะ ๓.คณะกรรมการพิจารณาผล กำหนดเกณฑ์การพิจารณาให้รัดกุม ชัดเจน โดยควรกำหนดทั้งเกณฑ์ คุณภาพ และเกณฑ์ราคา ประกอบการพิจารณาผู้ชนะการ เสนอราคา	ดำเนินการแล้ว เสร็จตาม กำหนดวัสดุที่ใช้ได้มาตรฐาน	พ.ย ๖๗ - ก.ย ๖๘	การประชุมติดตามการจัดซื้อจัดจ้าง
๖-๑๑-๐	การจัดทำแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ	๑. การจัดทำแผนพัฒนาไม่ถูกต้อง ครบคลุม และเป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ๒. การบันทึกระบบสารสนเทศยังไม่ สมบูรณ์ครบถ้วนเท่าที่ควร เนื่องจากขาด ความรู้ความเข้าใจ	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ	๑.ประชุมชี้แจงผ่านกิจกรรมที่ลง พื้นที่ให้ประชาชนตระหนักเห็น ความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ เช่น ฝึกอบรมและการศึกษาคู่มือ เป็นต้น	การจัดทำแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญถูกต้อง ครบคลุมเป็นไปตาม ระเบียบ หนังสือสั่งการ	ต.ค ๖๗ - ก.ย ๖๘	การประชุม คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ระดับกอง และระดับองค์กร

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๖-๑๒-๐	จัดทำข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ	๑.การจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีประกาศใช้ไม่ทันภายใน วันที่ ๓๐ กันยายน ๒.การเสนอขอตั้งงบประมาณของสำนัก/ กอง ไม่เป็นตามระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง และ หนังสือสั่งการ ๓.การตั้งงบประมาณไม่เป็นไปตาม หนังสือชักข้อ/สั่งการ	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ	๑.จัดทำกรอบระยะเวลาในการ จัดทำงบประมาณแจ้งทุกกองใน สังกัด ๒.จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน ๓. ประชุมซักซ้อมแนวทางการ จัดทำงบประมาณฯ ๔.ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับการตั้งงบประมาณ	ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีประกาศใช้ ตรงตามกำหนด ถูกต้องตาม ระเบียบ	มี.ย - ส.ค. ๒๕๖๘	การประชุม คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ระดับกอง และระดับองค์กร
๖-๑๓-๐	การติดตามและประเมินผล แผนงานและโครงการของ องค์การบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ	บุคลากร อบจ.อจ.ทุกกอง สังกัดองค์การ บริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญยังมีการ ใช้ประโยชน์จากการติดตามประเมินผล น้อย	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ	๑. ส่งเสริมความเข้าใจให้เห็นถึง ประโยชน์ความสำคัญของการ ติดตามประเมินผลโครงการ ๒. จัดการอบรม สัมมนาเพื่อสร้าง ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทาง การติดตามประเมินผลแก่บุคลากร	บุคลากร อบจ.อจ.ทุกกอง มี ความเข้าใจ ในการติดตาม ประเมินผลโครงการ และ สามารถนำผลไปใช้ปรับปรุง ในการจัดทำแผนงาน โครงการต่อไป	ภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	การประชุม/รายงานการ ประชุมคณะกรรมการ ติดตามฯ คณะอนุ กรรมการฯ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๖-๑๔-๐	งานประชาสัมพันธ์	๑. การสื่อสารที่ผิดพลาดก่อให้เกิดความเสียหายและภาพลักษณ์ขององค์กร ๒. การนำเข้าสู่ข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน ทำให้เกิดความไม่สมบูรณ์ของข้อมูล	ลดโอกาสและผลกระทบ	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	๑.แต่งตั้งคณะทำงานกลั่นกรองข้อมูลตามลำดับขั้นก่อนการเผยแพร่ ๒.มอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูล ๓. สร้างความรู้ ความเข้าใจให้บุคลากรให้มีทักษะในการเรียนรู้สื่อสารสนเทศและระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับปฏิบัติงาน	งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารที่มีความถูกต้อง และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร	ภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	การประชุม คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ระดับกอง และระดับองค์กร
๖-๑๕- F,C,O	การคืนหลักประกันสัญญาที่พันธภาระผูกพัน	๑ การคืนหลักประกันสัญญาให้กับคู่สัญญาที่พันธภาระผูกพันในสัญญาเกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามระเบียบกำหนด ๒ การตรวจสอบความชำรุดบกพร่องก่อนคืนหลักประกันสัญญา และการแจ้งให้คู่สัญญาแก้ไขความชำรุดบกพร่องเกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามกำหนดเวลาที่ระเบียบกำหนด	๑.ลดโอกาสความเสี่ยง ๒. ลดผลกระทบของความเสี่ยง ๓. เผื่อระวัง	กองพัสดุและทรัพย์สิน	๑. ตรวจสอบระยะเวลาพันธภาระผูกพันตามสัญญา ๒. แจ้งหน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการตรวจสอบความชำรุดบกพร่องก่อนคืนหลักประกันสัญญา ๓.เจ้าหน้าที่ประสานงานเพื่อขอรายงานผลการตรวจสอบความชำรุดบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ	๑. การคืนหลักประกันสัญญาที่พันธภาระผูกพันแล้วสามารถคืนให้กับคู่สัญญาภายในกำหนดระยะเวลาที่ระเบียบฯกำหนดไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ๒. การตรวจสอบความชำรุดบกพร่องของ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๑.รายงานผลการดำเนินการต่อนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ๒.รายงานผลการตรวจสอบของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๖-๑๖-O,M	โครงการส่งเสริมป้องกัน และปราบปรามการทุจริต คอรัปชั่นอย่างยั่งยืน	๑ บุคลากรให้ความสนใจน้อย ๒. บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับอำนาจและหน้าที่ของ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการ ทุจริตต่อตำแหน่งหน้าที่ราชการ การ ทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้าง การเรียกรับ ผลประโยชน์ และผลประโยชน์ทับซ้อน และกรณีศึกษาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่ ป.ป.ช. ชี้มูลความผิด	ลดผลกระทบของความเสี่ยง	กองการ เจ้าหน้าที่ อบจ.อจ.	มีการประชาสัมพันธ์การฝึกอบรม ตามโครงการอย่างทั่วถึงลงเข้าถึง บุคลากรกลุ่มเป้าหมาย	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมี ความรู้ความเข้าใจหลักสูตร การฝึกอบรม ร้อยละ ๗๕	ภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	สรุปรายงานผลการ ดำเนินโครงการฯ
๖-๑๗-O,M	การบันทึกฐานข้อมูลและ ระบบสารสนเทศด้านการ บริหารทรัพยากรบุคคล	ตรวจสอบพบข้อมูลบุคคลในอดีตมีความ ผิดพลาด/ไม่ครบถ้วน ส่งผลกระทบต่อ การนำข้อมูลไปใช้ในปัจจุบัน	ลดผลกระทบของความเสี่ยง	กองการ เจ้าหน้าที่ อบจ.อจ.	ให้มีการตรวจสอบฐานข้อมูลบุคลากร ให้เป็นปัจจุบันให้มากที่สุด	มีฐานข้อมูลและระบบ สารสนเทศด้านการบริหาร ทรัพยากรบุคคลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน	ภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	สรุปรายงานผลการ ดำเนินโครงการฯ
๖-๑๘-O,M	การดำเนินการเสนอขอ พระราชทาน เครื่องราชอิสริยาภรณ์ ให้กับบุคลากรในสังกัด องค์การบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ	บุคลากรในสังกัดยังขาดความรู้ ความ เข้าใจในระเบียบและหลักเกณฑ์ รวมถึง สิทธิคุณสมบัติ และการขาดคุณสมบัติที่ จะได้รับพระราชทาน เครื่องราชอิสริยาภรณ์	ลดโอกาส และลดผลกระทบ	กองการ เจ้าหน้าที่ อบจ.อจ.	๑. หนังสือแจ้งหน่วยงานในสังกัด ถึงระเบียบและหลักเกณฑ์ในการ ขอพระราชทาน เครื่องราชอิสริยาภรณ์ ๒. ประชาสัมพันธ์ถึงสิทธิคุณสมบัติ และการขาดคุณสมบัติที่จะได้รับ พระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์	บุคลากรในสังกัด มีความรู้ ความเข้าใจในระเบียบและ หลักเกณฑ์รวมถึงสิทธิ คุณสมบัติที่จะได้รับ พระราชทาน เครื่องราชอิสริยาภรณ์	ภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	-

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีติดตามและการ รายงาน
๖-๑๙- C,O,R	การดำเนินการตรวจสอบ ตามแผนการตรวจสอบ -ด้านการเบิกจ่ายค่าใช้จ่าย ในการฝึกอบรมศึกษาดูงาน -ด้านการรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ -ด้านการตรวจสอบพัสดุ ประจำปี - ด้านการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง - ด้านการคำนวณราคา กลางงานก่อสร้าง - ด้านการเบิกจ่ายเงิน ประโยชน์ตอบแทนอื่นเป็น กรณีพิเศษ (โบนัส) - ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	๑.การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ๒.ขาดการศึกษากฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และขาดการศึกษาระเบียบของหน่วยงาน ที่รับโอน รพ.สต , สอน.ในสังกัดของ อบจ. ๓.ประสบการณ์ในการตรวจสอบในเรื่อง ที่ดำเนินการตรวจสอบยังไม่เพียงพอ	ลดโอกาส และลดผลกระทบ	หน่วย ตรวจสอบ ภายใน	๑. เติริมระเบียบหนังสือสั่งการ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่ ดำเนินการตรวจสอบให้ครบถ้วน ๒. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ๓. เข้ารับการฝึกอบรมระบบการ จัดซื้อจัดจ้าง (e-Gp),e-LAAS	ร้อยละ ๙๐ ของเรื่องที่ ดำเนินการตรวจสอบใน แผนการตรวจสอบ	ม.ค. - ก.ย. ๖๘	๑. จัดทำรายงาน ความก้าวหน้าของการ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการปรับแผน บริหารจัดการความเสี่ยง ๖ เดือน ๒. จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยง สรุปปัญหาอุปสรรคและ ข้อเสนอแนะ

ลายมือชื่อ.....

(นายพนัส พันธุ์วรรณ)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

วันที่ ๒๘ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตามที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงมาอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมโดยยึดถือการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO ERM ๒๐๑๗) และกรอบการดำเนินงาน ตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ แผนดำเนินงานประจำปี ทั้งหมดขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกส่วนราชการ ในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้การดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ
๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ เช่น นำการควบคุมภายใน เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป
๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการที่ดี
๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นางสาววันเพ็ญ ตั้งสกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ



คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

ที่ ๙๙๓ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ที่ ๒๗๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ นั้น

เนื่องจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ได้รับโอนข้าราชการมาบรรจุใหม่ในตำแหน่งที่ว่างจึงจำเป็นต้องปรับปรุงคำสั่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ให้มีความเป็นปัจจุบัน และเพื่อส่งเสริมให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง ต่อเนื่องบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป จึงอาศัยอำนาจตามในมาตรา ๓๕/๑ แห่งพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. ๒๕๔๐ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๖๒ ยกเลิกคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ที่ ๒๗๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๕ และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประกอบด้วย

- | | | |
|--------------------------------|--|------------------|
| ๑. นางสาววันเพ็ญ ตั้งสกุล | นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นางสาวจุฬาลักษณ์ เสนาะเสียง | ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด | คณะกรรมการ |
| ๓. นายณัฐภัทร บัวทอง | หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป รักษาการแทน | คณะกรรมการ |
| | หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด | |
| ๔. นายคำริ ลอยหา | เลขานุการองค์การบริหารส่วนจังหวัด | คณะกรรมการ |
| ๕. นางสมภักดิ์ เสนา | ผู้อำนวยการกองคลัง | คณะกรรมการ |
| ๖. นายชนิต สมสองค์ | ผู้อำนวยการกองช่าง | คณะกรรมการ |
| ๗. นายวิสุทธิ ศรีคุณ | ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข | คณะกรรมการ |
| ๘. นางสาวอาทิตย์ ศรีดาพันธ์ | ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม | คณะกรรมการ |
| ๙. นายระแส บุญทศ | ผู้อำนวยการกองพัสดุและทรัพย์สิน | คณะกรรมการ |
| ๑๐. นางสาวกรรณก ยิ่งปากน้ำ | ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ | คณะกรรมการ |

/๑๑. นายบุญมี...

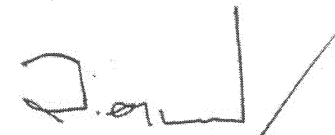
๑๑. นายบุญมี ไชยพิมพ์ ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
คณะทำงาน/เลขานุการ
๑๒. นางกนกพร แก้วเที่ยง หัวหน้าฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผล
คณะทำงาน/ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๓. นางสาวมธุรส หนูทิพย์ ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำหนดนโยบายข้อเสนอแนะเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบ ที่ตีครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ
๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญเพื่อพิจารณาและกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
๓. พิจารณาความพอเพียงของมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงาน บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการ ควบคุมป้องกัน หรือลดความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ เพื่อให้เกิดความมั่นใจ ในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมาย ในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับ ความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ
๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง การทบทวนแผนบริหาร ความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ เสนอนายก องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ อย่างสม่ำเสมอ
๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการใช้ ระบบอิเล็กทรอนิกส์ เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรให้การเผยแพร่ นโยบาย กฎหมาย คำสั่งและคู่มือการ ปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
๗. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม
๘. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(นางสาววันเพ็ญ ดังสุกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ