



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

---

จัดทำโดย กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

# คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่บุคลากรทุกระดับ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวม ขององค์กร แล้วกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ และจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ขึ้น เพื่อให้เข้าใจถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยง ตามกระบวนการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกกอง/ฝ่าย ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ  
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

# สารบัญ

|  | หน้า |
|--|------|
| <b>บทที่ 1 บทนำ</b>  |      |
| • หลักการและเหตุผล   | 1    |
| • นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง  | 2    |
| • ความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนขององค์กร  | 3    |
| <b>บทที่ 2 นโยบายแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ<br/>ประจำปีงบประมาณ 2567 (Enterprise Risk Management Policy)</b> |      |
| • วัตถุประสงค์   | 16   |
| • นโยบายการบริหารความเสี่ยง  | 16   |
| • เกณฑ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง<br>ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  | 21   |
| <b>บทที่ 3 แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประจำปีงบประมาณ<br/>พ.ศ. 2567</b>  |      |
| • แบบ บส. 1  | 27   |
| • แบบ บส. 2  | 45   |
| • แบบ บส. 3  | 64   |
| <b>ภาคผนวก</b>   | 94   |

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญ ในการเน้นความสำคัญหรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุ ตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ ตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐปี 2558 หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งกำหนดว่าส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหาร ความเสี่ยง ตามมาตรฐาน COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนิน แผนงาน/โครงการที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือ ลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายหรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นใน อนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตาม แนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ประกอบกับได้มีข้อกำหนดพระราชบัญญัติวินัย การเงินการคลัง พ.ศ. 2561 ในมาตรา 79 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุม ภายในและการบริหารความเสี่ยงโดยถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลังกำหนด

ทั้งนี้ในปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงจำเป็นจะต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย 10 หลัก คือ หลักการตอบสนอง (Responsiveness) หลักประสิทธิผล (Effectiveness) หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money) หลักความเสมอภาค (Equity) หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented) หลักการตรวจสอบได้/มีการรับผิดชอบ (Accountability) หลักเปิดเผยโปร่งใส (Transparency) หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) หลักการมีส่วนร่วม (Participation) หลักนิติธรรม (Rule of Law) เป็นหลักที่นำมาใช้บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและความเชื่อมั่นในองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น กองยุทธศาสตร์และงบประมาณจึงได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง องค์กรบริหารส่วนจังหวัด อำนาจเจริญ ประจำปีงบประมาณ 2567 ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี โดยจะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุม และวัดผล การปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหาย แก่องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ อันจะส่งผลให้การ ปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การจัดทำระบบบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายในยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาคัมพันธ์ระหว่างองค์กร และภายในองค์กร บริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ นำมาซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อ แลกเปลี่ยนข้อมูลและความ ร่วมมือในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

## 2. นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

**ความเสี่ยง (Risk)** คือ เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

**ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)** คือ ต้นเหตุ/สาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นเมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไรและทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

**การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)** คือ กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยงแบบองค์รวม ดังนั้นการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกันพิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

**การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management)** คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบการเงินและชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

**การควบคุม (Control)** หมายถึง นโยบายและวิธีปฏิบัติที่จะช่วยให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่วางไว้ กิจกรรมการควบคุมเกิดขึ้นในทุกระดับ ทุกหน้าที่งานและทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วยกิจกรรมที่แตกต่างกัน เช่น การอนุมัติ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ การยืนยันความถูกต้อง การระงับยอด การแบ่งหน้าที่ และการสอบทานผลการปฏิบัติงาน แบ่งประเภทการควบคุมไว้ 4 ประเภท คือ

1) การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

2) การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นหาข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอด การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง ฯลฯ

3) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

4) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

### คุณค่าของการบริหารความเสี่ยง

1. ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเรื่องความเสี่ยงและควบคุมภายใน
2. ส่งเสริมและปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการให้มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Outcome)
3. ยกระดับระบบและกระบวนการสร้างภูมิคุ้มกันหรือมาตรการ เพื่อตอบโต้ต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ให้เข้มแข็งขึ้น
4. เกิดกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับองค์กรจากมุมมองด้านความเสี่ยง
5. ชื่อเสียงและการยอมรับจาก Stakeholder และสังคมภายนอก

### 3. ความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนขององค์กร

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ได้รวบรวมความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการบริหารความเสี่ยงกับข้อกำหนดตามยุทธศาสตร์ชาติที่สำคัญ ดังนี้

#### 1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560

มาตรา 65 รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

2. ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) ในการที่จะทำให้ประเทศไทยพัฒนาไปสู่อนาคตอันพึงประสงค์นั้น จำเป็นต้องมีการวางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะยาว เพื่อให้ทุกภาคส่วนในสังคมนำไปเป็นแนวทางการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) ประกอบด้วย

- 2.1 ด้านความมั่นคง
- 2.2 ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
- 2.3 ด้านพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์
- 2.4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
- 2.5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 2.6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารภาครัฐ

ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2561 เพื่อให้ส่วนราชการใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องบูรณาการร่วมกันและมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกันในระยะ 20 ปี ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 – 2580

3. แผนการปฏิรูปประเทศ 13 ด้าน ตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หมวด 16 การปฏิรูปประเทศ กำหนดให้ดำเนินการปฏิรูปประเทศอย่างน้อยในด้านต่างๆ ให้เกิดผลตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ ซึ่งวิธีการจัดทำแผนต้องให้ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม ต้องมีการวัดผลการดำเนินการและระยะเวลาดำเนินการ การปฏิรูปประเทศ จำนวน 13 ด้าน ประกอบด้วย

- 3.1 ด้านการเมือง
- 3.2 ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- 3.3 ด้านกฎหมาย
- 3.4 ด้านกระบวนการยุติธรรม
- 3.5 ด้านเศรษฐกิจ
- 3.6 ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- 3.7 ด้านสาธารณสุข
- 3.8 ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 3.9 ด้านสังคม
- 3.10 ด้านพลังงาน
- 3.11 ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- 3.12 ด้านการศึกษา
- 3.13 ด้านวัฒนธรรม กีฬาแรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ซึ่งแผนการปฏิรูปประเทศ 13 ด้าน ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2561 และประกาศแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

#### 4. ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน ประเมินสภาพแวดล้อม การวิเคราะห์ห้องค์กร

##### 4.1 วิสัยทัศน์

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ เป็นองค์กรหลักในการจัดบริการโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาลบนพื้นฐานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

5. ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์ 6 ด้าน ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

กลยุทธ์ มี 8 กลยุทธ์

- 1.1 ก่อสร้างปรับปรุงสะพานอำนวยความสะดวกทางด้านการคมนาคมให้กับประชาชน
- 1.2 ซ่อมแซมสะพานอำนวยความสะดวกทางด้านการคมนาคมให้กับประชาชน
- 1.3 ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยมเพิ่มศักยภาพการระบายน้ำ
- 1.4 ก่อสร้างถนนลาดยางยกระดับมาตรฐานทาง อำนวยความสะดวกทางด้านการคมนาคมให้กับประชาชน
- 1.5 ซ่อมแซมถนนลูกรังอำนวยความสะดวกทางด้านการคมนาคมให้กับประชาชน
- 1.6 ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กยกระดับมาตรฐาน อำนวยความสะดวกทางด้านการคมนาคมให้กับประชาชน
- 1.7 ซ่อมแซมถนนลาดยาง/ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก อำนวยความสะดวกทางด้านการคมนาคมให้กับประชาชน
- 1.8 พัฒนางานผังเมืองและการใช้ประโยชน์ที่ดิน

#### ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้เป็นสังคมเมืองน่าอยู่

กลยุทธ์ มี 8 กลยุทธ์

- 2.1 รักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- 2.2 ส่งเสริมอาชีพเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
- 2.3 ส่งเสริมสนับสนุนการดูแลผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสในสังคม
- 2.4 ป้องกันและแก้ปัญหาอาชญากรรม
- 2.5 ส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันและควบคุมโรคที่เป็นภัยต่อสุขภาพ
- 2.6 ปลูกฝังอุดมการณ์แห่งการรู้จักสามัคคี

- 2.7 สร้างภูมิคุ้มกันให้เยาวชนในสิ่งไม่พึงประสงค์
- 2.8 ส่งเสริมสนับสนุนภาคีเครือข่ายในการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพชีวิต

### **ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา อนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรม และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น**

กลยุทธ์ มี 4 กลยุทธ์

- 3.1 พัฒนาด้านการศึกษา กีฬา
- 3.2 ส่งเสริม สร้างสรรค์และอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ศาสนาและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 3.3 พัฒนาจังหวัดอำนาจเจริญให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้
- 3.4 ส่งเสริมและพัฒนาเด็ก เยาวชน ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ทางด้านการศึกษา และกีฬา

### **ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง**

กลยุทธ์ มี 6 กลยุทธ์

- 4.1 เสริมสร้างการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในระดับครอบครัวและชุมชน
- 4.2 ส่งเสริมการขุดลอกแหล่งน้ำสำหรับประชาชนในอำเภอบึงสามพัน บึงสามพัน เพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ และช่วยแก้ไขปัญหาคอขวด
- 4.3 บูรณะ ปรับปรุง และซ่อมแซมแหล่งน้ำสำหรับประชาชนในอำเภอบึงสามพัน บึงสามพัน เพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ และช่วยแก้ไขปัญหาคอขวด
- 4.4 ขุดสระน้ำสำหรับประชาชนในอำเภอบึงสามพัน บึงสามพัน เพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ และช่วยแก้ไขปัญหาคอขวด
- 4.5 ก่อสร้างฝายน้ำล้น สำหรับประชาชนในอำเภอบึงสามพัน บึงสามพัน เพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ และช่วยแก้ไขปัญหาคอขวด
- 4.6 การบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตรด้วยพลังงานแสงอาทิตย์

### **ยุทธศาสตร์ที่ 5 การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

กลยุทธ์ มี 4 กลยุทธ์

- 5.1 อนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
- 5.2 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม
- 5.3 ส่งเสริมการบริหารจัดการขยะแบบมีส่วนร่วม
- 5.4 ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว

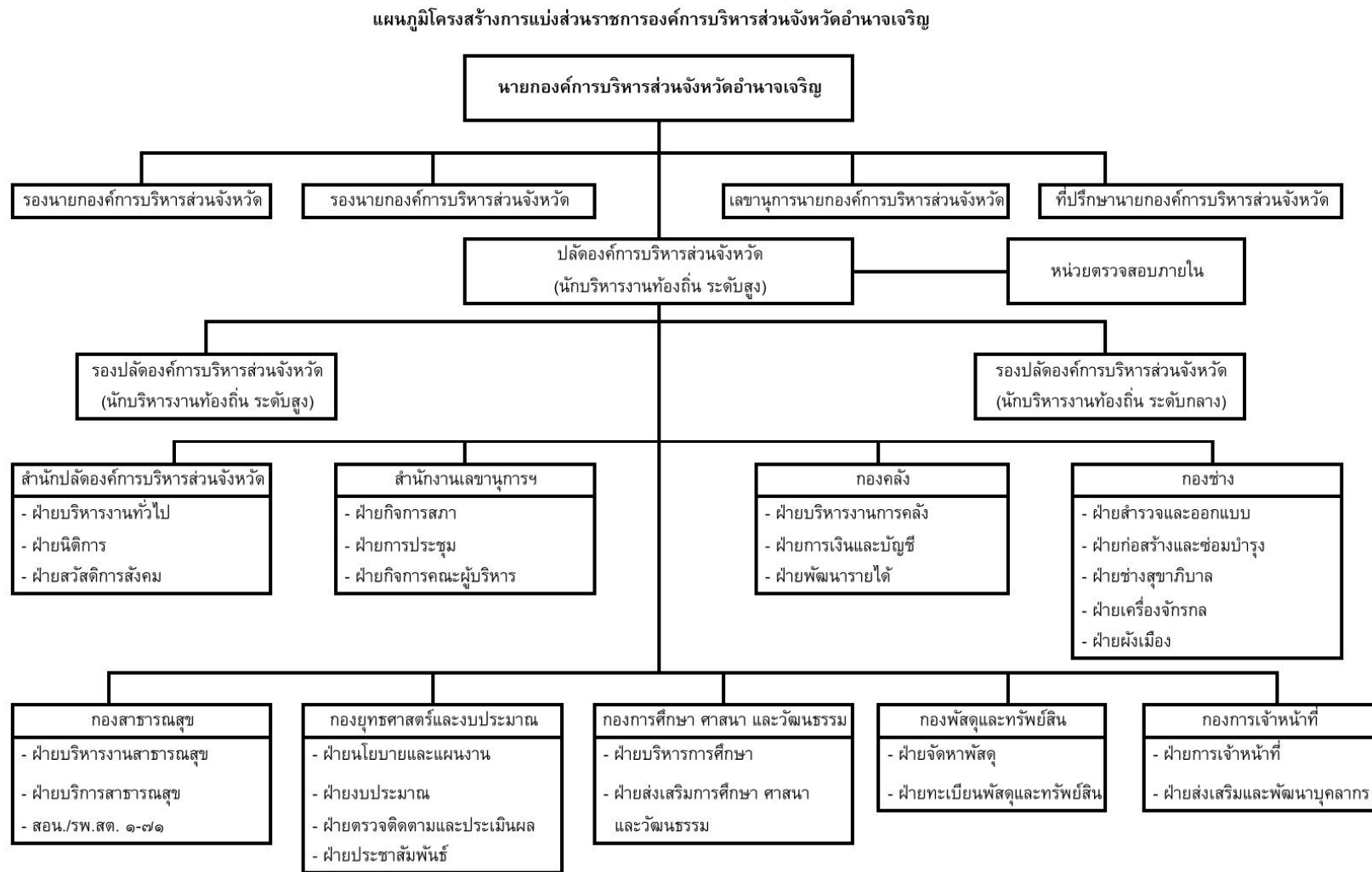
### **ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี**

กลยุทธ์ มี 4 กลยุทธ์

- 6.1 ส่งเสริมการบริหารงาน โดยยึดหลัก “ธรรมาภิบาล”
- 6.2 ส่งเสริมการบริหารจัดการด้านงบประมาณ โดยยึดหลัก “ธรรมาภิบาล”
- 6.3 ส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต คอรัปชั่นอย่างยั่งยืน
- 6.4 ส่งเสริมประชาธิปไตยวิสัยทัศน์



## 6. โครงสร้างองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ



7. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และศักยภาพองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ เพื่อพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT ANALYSIS

ปัจจัยภายใน

| จุดแข็ง (Strength) |  | จุดอ่อน (Weakness) |   |
|--------------------|--|--------------------|---|
| S1                 | <b>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายผู้บริหารเน้นการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน</li> <li>- ประชาชนให้ความสำคัญด้านโครงสร้างพื้นฐาน</li> <li>- ประชาชนมีความต้องการให้พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานมากที่สุด</li> <li>- มีพื้นที่พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างเพียงพอ</li> </ul>   | W1                 | <b>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งบประมาณมีจำกัด</li> <li>- การพัฒนาไม่เป็นไปตามแผนงาน</li> <li>- ขาดเครื่องมือ เครื่องจักร บุคลากร</li> <li>- ได้รับการถ่ายโอนภารกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานมาจากหน่วยงานอื่น แต่ไม่มีงบประมาณสนับสนุน</li> </ul>  |
| S2                 | <b>ด้านเทคโนโลยี</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้นำองค์กรมีอำนาจในการตัดสินใจ</li> <li>- นโยบายที่ชัดเจน (สื่อเทคโนโลยี)</li> <li>- มีงบประมาณดำเนินการ</li> <li>- ขั้นตอนการจัดหารวดเร็ว</li> <li>- องค์กรมีอำนาจจัดหาเทคโนโลยี</li> <li>- องค์กรให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารงาน</li> <li>- ประหยัดทรัพยากรทางการบริหาร</li> </ul> | W2                 | <b>ด้านเทคโนโลยี</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงสร้างขององค์กร ไม่ชัดเจน</li> <li>- ขาดบุคลากร ที่มีความรู้เฉพาะด้านเทคโนโลยี</li> <li>- การเปลี่ยนแปลงผู้นำทำให้นโยบายไม่ต่อเนื่อง</li> <li>- บุคลากรขาดความสนใจ ในการใช้เทคโนโลยีมาปรับใช้ในการทำงาน</li> <li>- อุปกรณ์ในการปฏิบัติงานไม่ทันสมัย</li> </ul> |

ปัจจัยภายนอก

| โอกาส (Opportunity) |  | อุปสรรค (Threat) |  |
|---------------------|--|------------------|--|
| O1                  | <b>ด้านการเมืองการปกครอง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานของ อปท.</li> <li>- นายก อปท. มีความสามารถในการบริหารงาน</li> <li>- ประชาชนสามารถตรวจสอบการบริหารงานของ อปท. มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>- มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์</li> </ul> | T1               | <b>ด้านการเมืองการปกครอง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาชนยังขาดความรู้ด้านระเบียบกฎหมาย</li> <li>- ขาดภาวะผู้นำ</li> <li>- การซื้อสิทธิ์ ขายเสียง</li> <li>- การบริหารงานระบบแบบเครือญาติ พวกพ้อง</li> </ul> |

| โอกาส (Opportunity) |  | อุปสรรค (Threat) |  |
|---------------------|--|------------------|--|
|                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการจัดประชุมประชาคมเวทีประชาธิปไตยเพื่อรับฟังความคิดเห็น</li> </ul>   |                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารไม่ทั่วถึง</li> <li>- มีการแบ่งสี แบ่งพวก เกิดการทะเลาะกันทางการเมือง เกิดการแตกแยก</li> </ul>   |
| O2                  | <b>ด้านสังคม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการจัดตั้งธนาคารหมู่บ้าน</li> <li>- ชุมชนเข้มแข็ง</li> <li>- มีความร่วมมือกันระหว่างองค์กรกับชุมชน</li> </ul>  | T2               | <b>ด้านสังคม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดตั้งกลุ่ม</li> <li>- ประชาชนมีรายได้น้อย</li> </ul>   |
| O3                  | <b>ด้านการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการส่งเสริมการศึกษา</li> <li>- รัฐบาลส่งเสริมการเรียนรู้ฟรี 15 ปี</li> <li>- มีกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา</li> </ul>   | T3               | <b>ด้านการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ขาดเทคโนโลยีในการศึกษา</li> <li>- ขาดวินัยในการชำระเงินกู้ยืม</li> <li>- ขาดบุคลากรทางการศึกษาที่มีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ</li> </ul>   |
| O4                  | <b>ด้านศาสนาและวัฒนธรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดให้มีการบวชพระภิกษุภาคฤดูร้อน</li> <li>- ส่งเสริมวันสำคัญทางพุทธศาสนา เช่น วันมาฆบูชา วันวิสาขบูชา</li> <li>- โครงการส่งเสริมบารมี เช่น การไหว้พระวัด</li> <li>- มีการจัดงานนมัสการพระมงคลมิ่งเมือง</li> <li>- จัดงานบุญคุณลาน</li> <li>- มีโครงการจูงลูกจูงหลานเข้าวัด</li> </ul>         | T4               | <b>ด้านศาสนาและวัฒนธรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กลุ่มมิชชันนารีแอบอ้างหารายได้จากศาสนา</li> <li>- ขาดบุคลากรที่เชี่ยวชาญทางวัฒนธรรม</li> <li>- เยาวชนขาดจิตสำนึกด้านศาสนาและวัฒนธรรม</li> </ul>   |
| O5                  | <b>ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดิน น้ำ ป่า</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สภาพดินเหมาะแก่การปลูกข้าวหอมมะลิ</li> <li>- มีทรัพยากรป่าไม้ที่อุดมสมบูรณ์</li> <li>- มีพื้นที่สำหรับการเกษตรจำนวนมาก</li> <li>- มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ</li> <li>- มีพื้นที่ติดแหล่งน้ำธรรมชาติ (โขง, ลำเซบาย)</li> <li>- ชุมชนบริหารจัดการขยะเอง</li> </ul> | T5               | <b>ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดิน น้ำ ป่า</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีการปลูกพืชหมุนเวียน</li> <li>- มีการตัดไม้ทำลายป่า เผาแล้ววางเพื่อทำการเกษตรและที่อยู่อาศัย</li> <li>- แหล่งน้ำตื้นเขิน เก็บน้ำได้น้อย</li> <li>- ไม่สามารถนำน้ำมาใช้ได้ตลอดทั้งปี</li> <li>- ระบบชลประทานไม่เพียงพอ</li> <li>- ไม่มีที่ทิ้งขยะ</li> <li>- ขาดการประชาสัมพันธ์</li> <li>- ชุมชนขาดจิตสำนึกในการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul> |

| โอกาส (Opportunity) |   | อุปสรรค (Threat) |   |
|---------------------|---|------------------|---|
| 06                  | <b>ด้านเศรษฐกิจจังหวัดอำนาจเจริญ</b><br>- มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้า OTOP<br>- มีเส้นทางการค้าชายแดน<br>- มีสินค้าทางเศรษฐกิจหลากหลาย เช่น ยางพารา ข้าวหอมมะลิ มันสำปะหลัง อ้อย เป็นต้น<br>- มีสินค้า OTOP ระดับห้าดาว<br>- มีการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต   | T6               | <b>ด้านเศรษฐกิจจังหวัดอำนาจเจริญ</b><br>- ขาดสถานที่หรือตลาดรองรับสินค้า OTOP<br>- ต้นทุนการผลิตสูง<br>- ขาดศูนย์ OTOP ระดับจังหวัด<br>- ขาดวัสดุในการผลิตสินค้า OTOP   |
| 07                  | <b>ด้านการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</b><br>- เน้นพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรับรองเข้าสู่ AEC เช่น สร้างถนนให้การคมนาคมขนส่งสะดวก<br>- ผู้บริหารมีความสนใจและให้ความสำคัญกับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน<br>- มีการฝึกอบรมให้ทักษะทางด้านภาษาให้กับบุคลากร<br>- มีการกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อรับรองการเข้าสู่อาเซียน<br>- มีการสร้างค่านิยมร่วมกัน เช่นการถ่ายทอดความรู้/แลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่ได้รับให้เพื่อนร่วมงาน | T7               | <b>ด้านการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</b><br>- โครงสร้างองค์กรไม่ครอบคลุมทุกหน่วยงาน<br>- งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอ<br>- ขาดการประชาสัมพันธ์<br>- บุคลากรขาดความกระตือรือร้นในการเข้าสู่ AEC<br>- บุคลากรขาดทักษะในการใช้ภาษาสื่อสารกับต่างประเทศ |

## 8. อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญในการจัดระบบบริการสาธารณะ ได้กำหนดไว้ในกฎหมายต่างๆ ดังนี้

1. พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 และแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2562 มาตรา 45 องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ มีอำนาจหน้าที่ดำเนินกิจการภายใต้เขตองค์การบริหารส่วนจังหวัด ดังต่อไปนี้

- (1) ตราข้อบัญญัติโดยไม่ขัดหรือแย้งต่อกฎหมาย
- (2) จัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และประสานการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดที่คณะรัฐมนตรีกำหนด
- (3) สนับสนุนสภาพตำบลและราชการส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (4) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาตำบลและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

(5) แบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้สภาตำบลและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

(6) อำนาจหน้าที่ของจังหวัดตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด

พ.ศ. 2498 เฉพาะภายในเขตสภาตำบล

(7) คຸ້ມครอง ดุแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(7 ทวิ) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(7 ตรี) จัดการ ส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษา รวมทั้งการจัดการ

หรือสนับสนุนการดูแลและพัฒนาเด็กเล็ก

(8) จัดทำกิจกรรมใด ๆ อันเป็นอำนาจหน้าที่ของราชการส่วนท้องถิ่นอื่นที่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนจังหวัด และกิจการนั้นเป็นการสมควรให้ราชการส่วนท้องถิ่นร่วมกันดำเนินการ หรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำ ทั้งนี้ตามที่กำหนดให้กฎกระทรวง

(9) จัดทำกิจกรรมอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้ หรือกฎหมายอื่นที่กำหนดให้ เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

2. กฎกระทรวง (พ.ศ. 2541) ออกตามความในพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 6 และมาตรา 45 (8) แห่งพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยออกกฎกระทรวงไว้ให้กิจการดังต่อไปนี้ เป็นกิจการที่ราชการส่วนท้องถิ่นอื่น สมควรให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด ร่วมดำเนินการหรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำ

(1) จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร

(2) กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

(3) บำบัดน้ำเสีย

(4) บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(5) วางผังเมือง

(6) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ซึ่งอย่างน้อยต้องเป็นทางหลวงชนบทตามกฎหมาย

ว่าด้วยทางหลวง

(7) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำ

(8) จัดให้มีท่าเทียบเรือ ท่าข้าม ที่จอดรถ และตลาด

(9) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(10) รักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน

(11) จัดการศึกษา ทำนุบำรุงศาสนา และบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี

ภูมิปัญญาท้องถิ่น หรือวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(12) จัดให้มีและบำรุงสถานที่สำหรับการศึกษา สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ และสวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมสำหรับราษฎร

(13) จัดให้มีการสังคมสงเคราะห์และการสาธารณสุขการ

- (14) ป้องกันและบำบัดรักษาโรค
- (15) จัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- (16) ส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (17) ส่งเสริมและแก้ไข้ปัญหาการประกอบอาชีพ
- (18) กิจการที่ได้มีการกำหนดไว้ในแผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาองค์การบริหาร

ส่วนจังหวัด

3. พระราชกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 มาตรา 17 ภายใต้บังคับมาตรา 16 ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง ดังนี้

(1) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด

- (2) การสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (3) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (4) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (5) การคุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาป่าไม้ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (6) การจัดการศึกษา
- (7) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (8) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- (9) การส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม
- (10) การจัดตั้งและดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- (11) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- (12) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่าง ๆ
- (13) การจัดการและดูแลสถานีขนส่งทั้งทางบกและทางน้ำ
- (14) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (15) การพาณิชย์การส่งเสริมการลงทุน และการทำกิจการไม่ว่าจะดำเนินการเอง

หรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหการ

(16) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

- (17) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
- (18) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- (19) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ
- (20) การจัดให้มีพิพิธภัณฑ์และหอจดหมายเหตุ
- (21) การขนส่งมวลชนและการวิศวกรรมจราจร
- (22) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (23) การจัดให้มีระบบรักษาความสงบเรียบร้อยในจังหวัด

(24) จัดทำกิจการใดอันเป็นอำนาจและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่อยู่ในเขตและกิจการนั้น เป็นการสมควรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นร่วมกันดำเนินการ หรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำทั้งนี้ตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

(25) สนับสนุนหรือเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ในการพัฒนาท้องถิ่น

(26) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

(27) การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส

(28) จัดทำกิจการอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่นกำหนดให้เป็นอำนาจและหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

(29) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

**9. นโยบายของนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ** แลกส่งต่อสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

#### **ด้านที่ 1 โครงสร้างพื้นฐาน**

1.1 พัฒนาโครงข่ายระบบการคมนาคม โดยดำเนินการก่อสร้างและซ่อมแซมปรับปรุง ถนน สะพาน ที่อยู่ในความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ เพื่อให้การคมนาคมและขนส่งสินค้า สะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย

1.2 พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตรอย่างเพียงพอและทั่วถึงส่งเสริมโครงการธนาคารน้ำใต้ดิน การขุดบ่อบาดาล บาดาลเพื่อการเกษตร

1.3 ติดตั้งระบบไฟฟ้าสาธารณะและแสงสว่าง ป้ายจราจร เพื่อเพิ่มความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

1.4 ส่งเสริมสนับสนุนการก่อสร้างฝายชะลอน้ำ หรือฝายประชาอาสา

1.5 ส่งเสริมสนับสนุนพลังงานทางเลือก เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานทางชีวภาพ

1.6 แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านโครงสร้างพื้นฐานและประสานงาน บูรณาการร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ส่วนราชการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อสนับสนุน เครื่องมือ เครื่องจักรกล ผู้ปฏิบัติงานที่มีความชำนาญในการก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุง ในพื้นที่จังหวัดอำนาจเจริญ ตามที่ได้มีการร้องขอในลักษณะของการปฏิบัติงานร่วมกัน

#### **ด้านที่ 2 สาธารณสุข**

2.1 ส่งเสริมสนับสนุนการดูแลสุขภาพพี่น้องชาวจังหวัดอำนาจเจริญทุกช่วงวัย

2.2 ส่งเสริมสนับสนุนการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส เด็ก และสตรี เพื่อให้มี คุณภาพชีวิตที่ดี

2.3 ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างเสริมภูมิคุ้มกัน (ฉีดวัคซีน) เพื่อป้องกันโรคติดเชื้อที่จำเป็น และเหมาะสมอย่างทั่วถึง รวมทั้งโรคอุบัติใหม่ เช่น โควิด 19 เป็นต้น

2.4 ส่งเสริมสนับสนุนโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในการป้องกันโรค การส่งเสริม สุขภาพ การรักษาพยาบาล และการฟื้นฟูสมรรถภาพ

2.5 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (EMS) ทั้งในด้านการบริการ การแพทย์ฉุกเฉิน ยานพาหนะ อุปกรณ์ และการพัฒนาศักยภาพบุคลากร

2.6 ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการจัดอบรมให้ความรู้ ของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำ หมู่บ้าน (อสม.)

2.7 ส่งเสริมสนับสนุนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กู้ชีพ กู้ภัย ทั้งใน ด้านยานพาหนะ อุปกรณ์ที่จำเป็น และการพัฒนาศักยภาพของ อปพร.

2.8 สนับสนุนหรือช่วยเหลือส่วนราชการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการป้องกัน อุบัติเหตุทางถนน

2.9 ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการดูแลรักษาผู้ป่วยเรื้อรัง ผู้ป่วยมะเร็ง ผู้ป่วยไตวาย การดูแลผู้สูงอายุ ผู้ป่วยติดเตียง

2.10 ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนากองทุนเพื่อจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ เช่น เครื่องดูด เสมหะ เตียงคนไข้ ไม้ค้ำ ไม้เท้า รถเข็น รวมทั้งการปรับปรุงสภาพแวดล้อมที่อยู่อาศัย สำหรับผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วย ติดเตียง อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

2.11 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด การรณรงค์ กิจกรรมต่อต้านยาเสพติด รวมทั้งการรักษาความสงบเรียบร้อยในจังหวัดอำนาจเจริญ

### **ด้านที่ 3 การศึกษา**

3.1 ส่งเสริมสนับสนุนการเพิ่มศักยภาพครู และบุคลากรทางการศึกษา สร้างครุมีอาชีพ

3.2 ส่งเสริมสนับสนุนโรงเรียนในพื้นที่ห่างไกล รวมทั้งโรงเรียน ตชด.

3.3 ส่งเสริมสนับสนุนนักเรียนในระบบได้พัฒนาตามความสามารถอย่างเต็มศักยภาพทั้งกลุ่ม ความเป็นเลิศทางด้านวิชาการ กลุ่มที่มีความสามารถพิเศษ ทางด้านดนตรี กีฬา ศิลปะ การแสดง กลุ่มพัฒนา ทักษะฝีมือแรงงาน และการศึกษาระดับอาชีวะ

3.4 ส่งเสริมสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนนอกระบบการศึกษา ผู้ด้อยโอกาสได้รับการเรียนรู้ และพัฒนาทักษะอาชีพได้อย่างเต็มศักยภาพ ตรงตามความต้องการ รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมสภาการศึกษา จังหวัดอำนาจเจริญ

3.5 ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาทุกระดับในจังหวัดอำนาจเจริญ

3.6 ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรม “โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาเขตอำนาจเจริญ” ร่วมกับจังหวัดอำนาจเจริญ และมหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาเขตอำนาจเจริญ

3.7 ส่งเสริมสนับสนุนเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการศึกษาและการเรียนรู้อย่างทั่วถึง และมีคุณภาพ เพื่อให้ประชาชนทุกคน ทุกเพศ ทุกวัย มีโอกาสเข้าถึงการศึกษาและเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

### **ด้านที่ 4 การเกษตรและการค้า**

4.1 ส่งเสริมสนับสนุนการเกษตรตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอย่างเป็นรูปธรรม

4.2 ส่งเสริมสนับสนุนเกษตรอินทรีย์ ปลูกพืชสมุนไพร และการแปรรูป เพื่อให้จังหวัด อำนาจเจริญเป็นเมืองเกษตรอินทรีย์ และเมืองแห่งสมุนไพร



4.3 ส่งเสริมสนับสนุนพืชเศรษฐกิจ เช่น ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง ยางพารา จัดให้มีตลาดกลาง และเข้าถึงโครงการประกันราคาพืชผลที่เป็นธรรม

4.4 ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการปลูกพืชนอกฤดูกาล เช่น แตงโม ถั่ว ข้าวโพด พืชสวนครัว

4.5 ส่งเสริมสนับสนุนปลูกป่าเชิงเศรษฐกิจ เช่น ป่ายูคาลิปตัส ป่าไม้สัก

4.6 ส่งเสริมสนับสนุนปลูกป่าต้นน้ำ และฟื้นฟูป่าตามแหล่งน้ำธรรมชาติ

4.7 ส่งเสริมสนับสนุนเพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มอาชีพการเกษตร เช่น กลุ่มเลี้ยงสัตว์ กลุ่มประมง วิสาหกิจชุมชน ชุมชนการเกษตร และกลุ่มเกษตรกร

### ด้านที่ 5 การท่องเที่ยว

5.1 ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่จังหวัดอำนาจเจริญ โดยร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น เพื่อให้มีการบริหารจัดการและการให้บริการด้านการท่องเที่ยว รวมทั้งการสร้าง Landmark ระดับจังหวัด ระดับอำเภอ

5.1.1 ระดับจังหวัด ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาพุทธอุทยานพระมงคลมิ่งเมือง, วนอุทยานภูสิงห์ภูผาผึ้ง, วัดถ้ำแสงเพชร

5.1.2 ระดับอำเภอ

- อำเภอชานุมาน ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาแก่งคันสูง

- อำเภอปทุมราชวงศา ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาห้วยหินกอง, พระธาตุนาป่าแขง

- อำเภอพนา ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาวัดพระเหลาเทพนิมิตร์, วนอุทยานดอนเจ้าปู่

- อำเภอเสนางคนิคม ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาวัดภูมณี (เจดีย์หินพันล้านก้อน)

- อำเภอหัวตะพาน ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาป่าดงใหญ่, ห้วยสามขา, วัดพระศรีเจริญ, วัดบ่อชะเนง, วัดบ้านเก่าบ่อ

- อำเภอสิรินาชา ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาวัดพระเจ้าใหญ่ลือชัย ถ้ำสิรินาชา เสมापันปี

5.2 ส่งเสริมสนับสนุนหมู่บ้าน OTOP เพื่อการท่องเที่ยว (Otop Village)

5.3 ส่งเสริมสนับสนุนผลิตภัณฑ์ OTOP เพื่อการท่องเที่ยว รวมทั้งส่งเสริมการผลิต และแปรรูปผ้าพื้นเมืองของจังหวัดอำนาจเจริญ เช่น ผ้าขาวม้า ผ้าขิด ผ้าไหม

### ด้านที่ 6 การกีฬา

6.1 ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมกีฬาและนันทนาการให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย เพื่อเสริมสร้างสุขภาพ

6.2 ส่งเสริมสนับสนุนให้มีอุปกรณ์กีฬา ลานกีฬา สนามกีฬา ระดับชุมชน ตำบล อำเภอ และจังหวัด

6.3 ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการจัดแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ

6.4 พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมสนับสนุนความเป็นเลิศทางด้านกีฬา

6.5 จัดตั้งโรงเรียนกีฬาเพื่อพัฒนาศักยภาพทางการกีฬาของจังหวัดอำนาจเจริญ

**ด้านที่ 7 ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ศาสนา และภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมสนับสนุนศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ศาสนา และภูมิปัญญาท้องถิ่น**

**7.1 ระดับอำเภอ**

- อำเภอขานุมาน ส่งเสริมสนับสนุนงานภูไทโลก, แห่ยักษ์คู่, ประเพณีแข่งเรือ
- อำเภอปทุมราชวงศา ส่งเสริมสนับสนุนงานบุญประเพณีพระธาตุนาป่าแข่งงานประจำปีของดีอำเภอปทุมราชวงศา
- อำเภอพนา ส่งเสริมสนับสนุนงานบุญประเพณีพระเหลาเทพนิมิต
- อำเภอเสนางคณิคม ส่งเสริมสนับสนุนบุญข้าวจี
- อำเภอหัวตะพาน ส่งเสริมสนับสนุนงานนมัสการพระศรีเจริญ
- อำเภอถืออำนาจ ส่งเสริมสนับสนุนบุญคุณลาน, งานนมัสการพระเจ้าใหญ่ถือชัย, งานวัดศรีโพธิ์ชัย (เสมาพันปี)

**7.2 ระดับจังหวัด**

- ส่งเสริมสนับสนุนงานประเพณีฮีตสิบสอง และงานประจำปีจังหวัดอำนาจเจริญ
- ส่งเสริมสนับสนุนงานนมัสการพระมงคลมิ่งเมือง

**ด้านที่ 8 การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และประชาธิปไตย**

8.1 ส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

8.2 เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อการพึ่งพาตนเองทางสังคมตามระบอบประชาธิปไตย

8.3 ส่งเสริมให้ภาคเอกชนและประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการภาครัฐ

8.4 ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ในองค์กรและชุมชน

8.5 ส่งเสริมและพัฒนาแนวทางการตรวจสอบตามหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

**ด้านที่ 9 การประสานงานต่างๆ**

9.1 องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญจะเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำข้อมูลและแผนการพัฒนาจังหวัดอำนาจเจริญ รวมทั้งแผนพัฒนาท้องถิ่นจังหวัดอำนาจเจริญ

9.2 จัดตั้งศูนย์รับฟังความคิดเห็น ประสาน และแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชน

9.3 ประสานงาน สนับสนุน ช่วยเหลือภารกิจที่จำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกินศักยภาพ เมื่อได้รับการร้องขอ

9.4 ประสานงานและร่วมมือกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งระดับจังหวัด กระทรวง ทบวง กรม

## บทที่ 2

### นโยบายแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

#### ประจำปีงบประมาณ 2567

#### (Enterprise Risk Management Policy)

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ สามารถนำไปใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ เพื่อบรรลุ เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ในการปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนการบำบัดทุกข์บำรุงสุขให้แก่ ประชาชนได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว เป็นธรรม ภายใต้หลักการทำงาน “องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ เป็นองค์กรหลักในการจัดบริการโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

#### 1. วัตถุประสงค์

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1.1 วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic) การบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจ หลักขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

1.2 วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) การบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึง ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

1.3 วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting) การบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่าง ๆ ขององค์กร โดยเฉพาะ รายงานทางการเงิน (Financial Report)

1.4 วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) การบริหารความเสี่ยงจึงส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดมากขึ้น

#### 2. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของข้าราชการ พนักงานจ้าง และลูกจ้าง ในทุกตำแหน่งทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อภารกิจขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนา และมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ ลูกจ้างและพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำ

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### แนวทางการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดสามารถปฏิบัติงานในการจัดวางระบบบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานได้อย่างถูกต้อง ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ได้ดำเนินการโดยยึดตามหลักเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งกำหนดให้ส่วนราชการ ต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการ ที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลในการป้องกัน ข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้หน่วยงาน เกิดความเสียหาย โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ รวมไปถึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) ตามหลักมาตรฐานของ COSO (The Committee Of Sponsoring Organization Of the Treadway Commission) มีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

#### 1. การกำหนดวัตถุประสงค์

การกำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ โดยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และทิศทางของแต่ละหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ และให้ครอบคลุมสอดคล้องตั้งแต่ระดับองค์การจนถึงระดับบุคคล เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในระดับภาพรวมและสอดคล้องกับขอบเขตการดำเนินงานในแต่ละระดับ โดยใช้หลักการ SMART

1) Specific : มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนและกำหนดผลตอบแทนหรือผลลัพธ์ที่ต้องการ ที่ทุกคนสามารถเข้าใจได้อย่างชัดเจน

2) Measureable : สามารถวัดผลหรือประเมินผลได้

3) Achievable : มีความเป็นไปได้ที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้เงื่อนไขที่มีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน

4) Reasonable : สมเหตุสมผลมีความเป็นไปได้

5) Time Constrained : มีกรอบเวลาที่ชัดเจนและเหมาะสม

#### 2. การค้นหาและระบุความเสี่ยง

2.1 การค้นหาและระบุความเสี่ยงโดยพิจารณาจากกิจกรรม/งาน/โครงการที่จะดำเนินการ แล้วมาจัดลำดับความสำคัญ

2.2 พิจารณาปัจจัย โดยพิจารณาปัจจัย 2 ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัยเสี่ยงภายนอก

1) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป เช่น ความเสี่ยงด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านความรู้ ความสามารถและทักษะบุคลากร

2) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่อยู่เหนือความรับผิดชอบขององค์กร เช่น ความเสี่ยงด้านการเมืองการปกครอง ความเสี่ยงด้านสถานะเศรษฐกิจ

3. การประเมินความเสี่ยง เป็นเครื่องมือในการพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวมว่าความเสี่ยงต่างๆ ที่ระบุไว้ข้างต้นมีโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น และมีผลกระทบอย่างไร โดยการประเมินระดับความรุนแรงและความเสี่ยง มีองค์ประกอบหลักในการพิจารณา 2 ประการ คือ โอกาส (Likelihood) ที่จะเกิด หมายถึงความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น ๆ ในช่วงเวลาหนึ่ง และผลกระทบ (Impact) ที่อาจเกิดขึ้น หมายถึงความเสียหายที่เกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อองค์กรทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน หากเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง โดยจะต้องมีการกำหนดระดับของโอกาสที่จะเกิดและระดับของผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถกำหนดหรือจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงได้

**การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน** เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะกรรมการบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ กำหนดเกณฑ์ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมในหน่วยงานและดุลยพินิจการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารของหน่วยงาน โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณเหมาะสมกับหน่วยงานที่มีข้อมูลตัวเลขหรือจำนวนเงิน มาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับหน่วยงานที่มีข้อมูลเชิงพรรณนาไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ ให้กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพหรือกำหนดเป็นเกณฑ์เฉพาะในแต่ละประเภทความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้กำหนดแนวทางการพิจารณาถึงโอกาสในการเกิดและความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ ที่จะเกิดผลกระทบต่อการทำงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ซึ่งมีเกณฑ์ในการให้คะแนนผลกระทบเป็น ดังนี้

1) ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) กำหนดเกณฑ์ไว้ 5 ระดับ ดังนี้

| ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงปริมาณ) |                |                                       |
|--|----------------|---------------------------------------|
| ระดับ  | โอกาสที่จะเกิด | คำอธิบาย                              |
| 5  | สูงมาก         | 1 เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า            |
| 4  | สูง            | 1 - 6 เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน 5 ครั้ง |
| 3  | ปานกลาง        | 1 ปีต่อครั้ง                          |
| 2  | น้อย           | 2 - 4 ปีต่อครั้ง                      |
| 1  | น้อยมาก        | 5 ปีต่อครั้ง                          |

| ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงคุณภาพ) |                |                                      |
|--|----------------|--------------------------------------|
| ระดับ  | โอกาสที่จะเกิด | คำอธิบาย                             |
| 5  | สูงมาก         | มีโอกาสในการเกิดสูงมาก               |
| 4  | สูง            | มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ |
| 3  | ปานกลาง        | มีโอกาสเกิดบ้างเป็นบางครั้ง          |
| 2  | น้อย           | อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง    |
| 1  | น้อยมาก        | แทบไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย             |

2) ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (Impact) กำหนดเกณฑ์ไว้ 5 ระดับ ดังนี้

2.1) กรณีเป็นความรุนแรงที่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้

| ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (เชิงปริมาณ) |                |                          |
|--|----------------|--------------------------|
| ระดับ  | โอกาสที่จะเกิด | คำอธิบาย                 |
| 5  | สูงมาก         | > 1 ล้านบาท              |
| 4  | สูง            | > 2.5 แสนบาท – 1 ล้านบาท |
| 3  | ปานกลาง        | > 50,000 – 2.5 แสนบาท    |
| 2  | น้อย           | > 10,000 – 50,000 บาท    |
| 1  | น้อยมาก        | ไม่เกิน 10,000 บาท       |

2.2) กรณีเป็นความรุนแรงที่ไม่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้

| ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (เชิงคุณภาพ) |                |  |
|--|----------------|--|
| ระดับ  | โอกาสที่จะเกิด | คำอธิบาย   |
| 5  | สูงมาก         | มีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงชีวิต    |
| 4  | สูง            | มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน  |
| 3  | ปานกลาง        | มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน |
| 2  | น้อย           | มีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บรุนแรง          |
| 1  | น้อยมาก        | มีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง      |

2.3) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อด้านกลยุทธ์

| ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อเป้าหมายขององค์กร) |                |   |
|---|----------------|---|
| ระดับ   | โอกาสที่จะเกิด | คำอธิบาย  |
| 5   | สูงมาก         | มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรในระดับสูงมาก |
| 4   | สูง            | มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรในระดับสูง    |
| 3   | ปานกลาง        | มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่าง และชื่อเสียงขององค์กรบ้าง  |
| 2   | น้อย           | มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรน้อย          |
| 1   | น้อยมาก        | แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรเลย     |

2.4) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อด้านการดำเนินงาน (ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ)

| ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ) |                |   |
|--|----------------|---|
| ระดับ  | โอกาสที่จะเกิด | คำอธิบาย  |
| 5  | สูงมาก         | เกิดความสูญเสียต่อระบบ IT ที่สำคัญทั้งหมด และเกิดความเสียหายอย่างมาก ต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่างๆ |
| 4  | สูง            | เกิดปัญหากับระบบ IT ที่สำคัญและระบบความปลอดภัย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของข้อมูลบางส่วน       |
| 3  | ปานกลาง        | ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก   |
| 2  | น้อย           | เกิดเหตุที่แก้ไขได้   |
| 1  | น้อยมาก        | เกิดเหตุที่ไม่มีความสำคัญ   |

2.5) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อด้านการดำเนินงาน (บุคลากร)

| ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (บุคลากร) |                |  |
|--|----------------|--|
| ระดับ  | โอกาสที่จะเกิด | คำอธิบาย   |
| 5  | สูงมาก         | ถูกเลิกจ้างหรือออกจากงานเนื่องจากเป็นอันตรายต่อร่างกาย และชีวิตผู้อื่นโดยตรง                   |
| 4  | สูง            | ถูกลงโทษทางวินัยตัดเงินเดือนไม่ได้ขึ้นเงินเดือน  |
| 3  | ปานกลาง        | ถูกทำทัณฑ์บนความรุนแรงส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของผู้อื่น และสร้างบรรยากาศการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม |
| 2  | น้อย           | สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง   |
| 1  | น้อยมาก        | สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง  |

2.6) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน (กระบวนการ)

| ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อการดำเนินงาน) |                |   |
|--|----------------|---|
| ระดับ  | โอกาสที่จะเกิด | คำอธิบาย  |
| 5  | สูงมาก         | มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรงมาก เช่น หยุดดำเนินการมากกว่า 1 เดือน |
| 4  | สูง            | มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรง เช่น หยุดดำเนินการ 1 เดือน           |
| 3  | ปานกลาง        | มีการชะงักงันอย่างมีนัยสำคัญของกระบวนการและการดำเนินงาน                         |
| 2  | น้อย           | มีผลกระทบเล็กน้อยต่อกระบวนการและการดำเนินงาน                                    |
| 1  | น้อยมาก        | ไม่มีการชะงักงันของกระบวนการและการดำเนินงาน                                     |

3. เกณฑ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

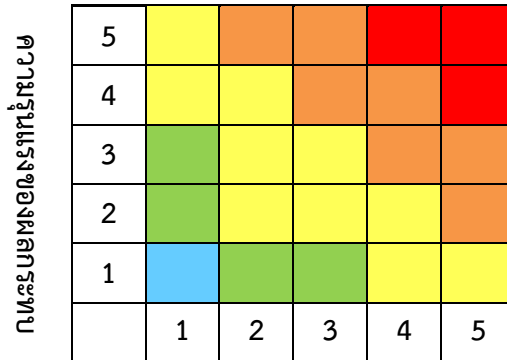
(ตัวอย่าง) **ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับความรุนแรง**

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามตัวอย่างกำหนดที่ 5 ระดับ ดังนี้

| ลำดับความเสี่ยง | ระดับความเสี่ยง                            | ช่วงคะแนน     | เขตสี (zone)   |
|-----------------|--|---------------|--|
| 1               | ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)   | 20 – 25 คะแนน | แดง     |
| 2               | ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)         | 10 – 16 คะแนน | ส้ม     |
| 3               | ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M) | 4 – 9 คะแนน   | เหลือง  |
| 4               | ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)         | 2 – 3 คะแนน   | เขียว   |
| 5               | ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)    | 1 คะแนน       | ฟ้า     |



แผนภูมิความเสี่ยง



โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

| ระดับความเสี่ยง | เขตสี (zone) | มาตรการในปัจจุบัน  | มาตรการเพิ่มเติม  |
|-----------------|--------------|--|---|
| ระดับน้อยมาก    | ฟ้า<br>      | มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ      | ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว  |
| ระดับน้อย       | เขียว<br>    | มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ      | ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว  |
| ระดับปานกลาง    | เหลือง<br>   | ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน | ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว  |
| ระดับสูง        | ส้ม<br>      | ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน | จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยงให้มีความสำคัญในระดับรอง  |
| ระดับสูงมาก     | แดง<br>      | ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน | จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง |

การจัดการความเสี่ยงหรือการตอบสนองความเสี่ยง โดยการลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับโดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยง 4 วิธี ประกอบด้วย 1.การยอมรับความเสี่ยง 2.การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง 3.การถ่ายโอนความเสี่ยง 4.การลด/ควบคุมความเสี่ยง

| ระดับ | ความเสี่ยง  | การปฏิบัติและเวลาที่ใช้   |
|-------|---|---|
| 5     | ความเสี่ยงมาก<br><br>อาจใช้วิธี ควบคุม/ลด หรือ หลีกเลี่ยง และถ่ายโอน | งานจะเริ่มหรือทำต่อไปไม่ได้จนกว่าจะลดความเสี่ยงลง ถ้าไม่สามารถลดความเสี่ยงลงได้ ถึงแม้จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่แล้วก็ตามจะต้องหยุดทำงานนั้น   |
| 4     | ความเสี่ยงสูง<br><br>อาจใช้วิธี ควบคุม/ลด หรือ ถ่ายโอน               | ต้องลดความเสี่ยงก่อนที่จะเริ่มทำงานได้ ต้องจัดสรรทรัพยากรและมาตรการให้เพียงพอเพื่อลดความเสี่ยงนั้นเมื่อความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับงานที่กำลังทำอยู่จะต้องทำการแก้ไขอย่างเร่งด่วน  |
| 3     | ปานกลาง<br><br>อาจใช้วิธี ควบคุม/ลด                                | ไม่ต้องมีการควบคุมเพิ่มเติม การพิจารณาความเสี่ยงอาจจะทำเมื่อเห็นว่าคุ้มค่าหรือการปรับปรุงไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น การติดตามตรวจสอบยังคงต้องทำให้แน่ใจว่าการควบคุมยังคงมีอยู่เพื่อเป็นการเฝ้าระวัง                 |
| 2     | น้อย<br><br>เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้                             | พิจารณาแล้วความเสี่ยงไม่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายต่อองค์กร ไม่ว่าจะ เป็นด้านใดก็ตาม จึงไม่ต้องมีการกำหนดกิจกรรมตอบสนองความเสี่ยง เพียงแต่มีการระบุความเสี่ยงเพื่อเป็นการดูระดับความเสี่ยงต่อไปว่าจะเพิ่มระดับขึ้นหรือไม่ |
| 1     | น้อยมาก<br>  | เป็นความเสี่ยงที่ไม่ต้องนำมาพิจารณาเพื่อตอบสนองความเสี่ยง เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่ อยู่ในระดับที่น้อยมากไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กร หรือสำนัก/กอง แต่อย่างไร   |

เมื่อหน่วยงานมีผลสรุปจำนวนกิจกรรมความเสี่ยงในแต่ละระดับแล้ว หน่วยงานจะต้องทำการควบคุมกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงระดับ 3 ระดับ 2 ถือว่ามีนัยสำคัญให้วางแผนการควบคุมและนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในภาพรวมต่อไป สำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงที่ระดับ 1 เมื่อพิจารณาจากรดับความเสี่ยงแล้วเห็นว่าหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเองจึงไม่ต้องรายงาน แต่ความเสี่ยงในระดับ 3 และ 2 หน่วยงานจะต้องจัดทำแผนดำเนินการควบคุมอย่างเป็นทางการและต้องรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### บทที่ 3

#### แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

##### ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ในปีงบประมาณ 2567 องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเริ่มจากการศึกษารวบรวมข้อมูลขององค์กร เพื่อระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แล้วทำการประเมินความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน โดยประเมินจากโอกาส และผลกระทบของความเสี่ยง เพื่อทำการวิเคราะห์หาค่าและจัดลำดับความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการก่อนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถสื่อสารให้บุคลากรในองค์กรทราบและปฏิบัติตามได้ นอกจากนี้ต้องรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบ และให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนและทำการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผลมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ หลังจากมีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประกอบด้วยงานหรือกิจกรรมที่มีความเสี่ยงเกิดขึ้น ความเสี่ยง สาเหตุ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ระดับความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การควบคุม การประเมินผลการควบคุม ตลอดจนระยะเวลาเริ่มต้น สิ้นสุดและผู้รับผิดชอบงานกิจกรรมที่เกิดความเสี่ยงนั้น โดยมีรายละเอียดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ (แบบ บส.1, บส.2, บส.3)

การประเมินความเสี่ยง

โอกาส เกณฑ์ที่ 1 (เหตุการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้นแล้ว) ระดับ 3

| โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง | ความถี่ที่เกิดขึ้น (เฉลี่ย) | ระดับคะแนน |
|--------------------------|-----------------------------|------------|
| สูงมาก                   |                             | 5          |
| สูง                      |                             | 4          |
| ปานกลาง                  |                             | 3          |
| น้อย                     |                             | 2          |
| น้อยมาก                  |                             | 1          |

โอกาส เกณฑ์ที่ 2 (เหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต)

| โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง | ความน่าจะเป็นที่จะเกิดขึ้น | ระดับคะแนน |
|--------------------------|----------------------------|------------|
| สูงมาก                   | -                          | 5          |
| สูง                      | -                          | 4          |
| ปานกลาง                  | -                          | 3          |
| น้อย                     | -                          | 2          |
| น้อยมาก                  | -                          | 1          |

ผลกระทบ ระดับ 4

| ผลกระทบ | ความรุนแรง | ระดับคะแนน |
|---------|------------|------------|
| สูงมาก  |            | 5          |
| สูง     |            | 4          |
| ปานกลาง |            | 3          |
| น้อย    |            | 2          |
| น้อยมาก |            | 1          |

ผลการประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

|   |        |        |        |        |        |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| 5 | Yellow | Orange | Orange | Red    | Red    |
| 4 | Yellow | Yellow | Orange | Orange | Red    |
| 3 | Green  | Yellow | Yellow | Orange | Orange |
| 2 | Green  | Yellow | Yellow | Yellow | Orange |
| 1 | Blue   | Green  | Green  | Yellow | Yellow |
|   | 1      | 2      | 3      | 4      | 5      |

โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

|   |         |
|---|---------|
| 5 | สูงมาก  |
| 4 | สูง     |
| 3 | ปานกลาง |
| 2 | น้อย    |
| 1 | น้อยมาก |

แบบ บส. 1

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ  | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ  | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์   | (8)<br>ตัวชี้วัด  | (9)<br>เป้าหมาย   |
|---------------------------|--|--|--------------------------|---|---|---|
| 1-1-S,O,C                 | ยุทธศาสตร์ที่ 1<br>การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐาน                                  | ซ่อมแซมถนนลาดยาง/<br>ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก<br>อำนวยความสะดวก<br>ทางการคมนาคม<br>ให้กับประชาชน | 60,063,000               | เพื่อปรับปรุงการคมนาคมทาง<br>บกให้มีความสะดวกรวดเร็วใน<br>การสัญจร ประชาชนและผู้ใช้<br>เส้นทางในการสัญจรไปมา<br>ได้รับความสะดวก, ปลอดภัย<br>ในชีวิตและทรัพย์สิน ถนนไร้<br>ฝุ่นละอองปราศจากมลพิษ | ซ่อมแซมถนนลาดยาง<br>/ถนนคอนกรีต<br>แล้วเสร็จตามรูปแบบ<br>รายการและสัญญาการ<br>ก่อสร้างเส้นทางภายใน<br>ปีงบประมาณ พ.ศ.2567 | ถนนได้มาตรฐาน<br>ประชาชนได้รับความ<br>สะดวกสบายในการ<br>สัญจร |
| 2-1- O,M,C                | ยุทธศาสตร์ที่ 2<br>การพัฒนาคุณภาพ<br>ชีวิตของประชาชน<br>ให้เป็นสังคมเมือง<br>น่าอยู่ | อำนวยความสะดวกหน้า<br>โรงเรียน   | 9,989,200                | เพื่อให้การจราจรบริเวณหน้า<br>โรงเรียนมีความสะดวกปลอดภัย<br>และลดอุบัติเหตุจาก<br>การจราจรให้กับนักเรียน  | ดำเนินการแล้ว เสร็จตาม<br>กำหนดวัสดุที่ใช้ได้<br>มาตรฐาน  | การจราจรหน้า<br>โรงเรียนมีความสะดวก<br>และปลอดภัย             |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ  | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ                         | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์   | (8)<br>ตัวชี้วัด   | (9)<br>เป้าหมาย   |
|---------------------------|--|---|--------------------------|---|--|---|
| 2-2-C,O,M                 | ยุทธศาสตร์ที่ 2<br>การพัฒนาคุณภาพ<br>ชีวิตของประชาชน<br>ให้เป็นเมืองน่าอยู่          | ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง   | 2,397,000                | 1.เพื่ออำนวยความสะดวก<br>ในการเดินทางสัญจรไปมาใน<br>เวลากลางคืน<br>2.เพื่ออำนวยความสะดวก<br>ให้กับประชาชนไฟฟ้าส่อง<br>สว่างได้ใช้งาน<br>3.ประชาชนมีความปลอดภัย<br>ในชีวิต<br>และทรัพย์สิน | 1.ร้อยละ 100 ดำเนินการ<br>แล้วเสร็จตามกำหนด<br>2.วัสดุที่ใช้ได้มาตรฐาน<br>ตามแบบ อบจ.กำหนด   | ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง<br>เพื่อความปลอดภัย   |
| 2-3-S,M                   | ยุทธศาสตร์ที่ 2<br>การพัฒนาคุณภาพ<br>ชีวิตของประชาชน<br>ให้เป็นสังคมเมืองน่า<br>อยู่ | โครงการอบรมและ<br>ฝึกซ้อมการป้องกันและ<br>บรรเทาสาธารณภัย<br>(อัคคีภัย) | 50,000                   | - เพื่อเสริมสร้าง ความรู้ ความ<br>เข้าใจ ในการป้องกันและ<br>แก้ไขปัญหาจากสาธารณภัย<br>- เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ใน<br>การป้องกันและบรรเทาสา<br>ธารณภัย                                     | กลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการ<br>อบรมมีความรู้ความเข้าใจ<br>ในการป้องกันสาธารณภัย<br>จากอัคคีภัย และสามารถ<br>ปฏิบัติตนได้ถูกต้องเมื่อ<br>เกิดสาธารณภัย | จัดอบรมปีละ 1 ครั้ง<br>ผู้เข้าอบรมที่ความพึง<br>พอใจจากการเข้า<br>ฝึกอบรมไม่น้อยกว่า<br>ร้อยละ 80 |



องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ  | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ  | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์   | (8)<br>ตัวชี้วัด  | (9)<br>เป้าหมาย   |
|---------------------------|--|--|--------------------------|---|---|---|
| 2-4-0                     | ยุทธศาสตร์ที่ 2<br>การพัฒนาคุณภาพ<br>ชีวิตของประชาชน<br>ให้เป็นเมืองน่าอยู่          | เงินสมทบสำนักงาน<br>หลักประกันสุขภาพ<br>แห่งชาติ (สปสช.) เข้า<br>กองทุนฟื้นฟูสมรรถภาพ<br>จังหวัดอำนาจเจริญ | 2,400,000                | 1. เพื่อสนับสนุนการ<br>ดำเนินงานกองทุนฟื้นฟู<br>สมรรถภาพจังหวัด<br>อำนาจเจริญ<br>2. เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้<br>ผู้พิการ ผู้สูงอายุและผู้ที่มี<br>ความจำเป็นต้องได้รับการ<br>ฟื้นฟูสมรรถภาพได้รับการ<br>ดูแล และมีคุณภาพชีวิตที่ดี | กองทุนฟื้นฟูฯ มีการ<br>บริหารจัดการเป็นไปอย่าง<br>ประสิทธิภาพ   | จำนวน ๑ กองทุน  |
| 2-5-0                     | ยุทธศาสตร์ที่ 2<br>การพัฒนาคุณภาพ<br>ชีวิตของประชาชน<br>ให้เป็นสังคมเมืองน่า<br>อยู่ | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>โรงพยาบาลและหน่วย<br>บริการสาธารณสุขของ<br>องค์กรปกครองส่วน<br>ท้องถิ่น           | 98,500,000               | เพื่ออุดหนุนงบประมาณ<br>สำหรับสนับสนุนการพัฒนา<br>คุณภาพการให้บริการด้าน<br>สาธารณสุขของ สอน. และ<br>รพ.สต.ที่ถ่ายโอนภารกิจฯ<br>ให้แก่องค์การบริหารส่วน<br>จังหวัด  | อุดหนุนงบประมาณ<br>สำหรับสนับสนุนการ<br>พัฒนาคุณภาพการ<br>ให้บริการด้านสาธารณสุข<br>ของ สอน. และ รพ.สต.ที่<br>ถ่ายโอนภารกิจฯ ให้แก่<br>องค์การบริหารส่วน<br>จังหวัด | สอน.และรพ.สต.ใน<br>จังหวัดอำนาจเจริญที่<br>ได้รับการถ่ายโอน<br>ภารกิจฯ จำนวน ๗๑<br>แห่ง |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ   | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์  | (8)<br>ตัวชี้วัด  | (9)<br>เป้าหมาย  |
|---------------------------|---|---|--------------------------|--|---|--|
| 3-1-0                     | ยุทธศาสตร์ที่ 3<br>ส่งเสริมการศึกษา<br>ศาสนา อนุรักษ์<br>ประเพณี วัฒนธรรม<br>และภูมิปัญญา<br>ท้องถิ่น | โครงการส่งเสริมกีฬาและ<br>การแข่งขันกีฬา        | 500,000                  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน<br/>และประชาชนได้มีกิจกรรม<br/>กำลังกายและเล่นกีฬา</li> <li>2. เพื่อเสริมสร้างทักษะ<br/>ทางการกีฬา</li> <li>3. เพื่อการพัฒนากีฬาเพื่อ<br/>ความเป็นเลิศ และการ<br/>พัฒนาเพื่อยกระดับการกีฬา</li> <li>4. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว<br/>และนันทนาการ และส่งเสริม<br/>เศรษฐกิจของท้องถิ่น</li> <li>5. เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์<br/>กีฬาไทยและกีฬาพื้นบ้านใน<br/>ท้องถิ่น</li> </ol> | เด็ก เยาวชน และ<br>ประชาชน ในระดับ<br>ชุมชน/อำเภอ/จังหวัด ได้<br>เข้าร่วมกิจกรรมและมี<br>ความพึงพอใจร้อยละ 80 | จัดกิจกรรมการส่งเสริม<br>กีฬาและการแข่งขัน<br>กีฬาประเภทต่างๆ<br>สำหรับเด็ก เยาวชน<br>และประชาชนในพื้นที่<br>จังหวัดอำนาจเจริญ |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                            | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ  | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์   | (8)<br>ตัวชี้วัด  | (9)<br>เป้าหมาย   |
|---------------------------|--|--|--------------------------|---|---|---|
| 5-1-O,M                   | ยุทธศาสตร์ที่ 5<br>การอนุรักษ์<br>ทรัพยากรและ<br>สิ่งแวดล้อม | โครงการ การบริหาร<br>จัดการของเสียอันตราย<br>จากชุมชนในจังหวัด<br>อำนาจเจริญ               | 200,000                  | เพื่อให้ขยะอันตรายที่คัดแยก<br>ได้รับการกำจัดอย่างถูกวิธีลด<br>การปนเปื้อนสู่สิ่งแวดล้อมเพื่อ<br>รณรงค์ให้มีการคัดแยกขยะ<br>จากต้นทางส่งเสริม<br>กระบวนการมีส่วนร่วมของ<br>ประชาชนในการคัดแยกขยะ<br>อันตราย | มีการกำจัดขยะอันตราย<br>ร้อยละ ๑๐๐ ของขยะ<br>อันตรายที่รวบรวมไว้  | ประชาชนมีการคัดแยก<br>ขยะอันตรายออกจาก<br>ขยะชนิดอื่นๆ                |
| 6-1-S,M                   | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี         | การควบคุมการใช้ไฟฟ้า<br>ภายในอาคาร ตลมหา<br>สำนักงานองค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ | -                        | การใช้ทรัพยากร<br>เพื่อประโยชน์ของทางราชการ<br>อย่างมีประสิทธิภาพ   | 1. ควบคุมหรือลดการใช้<br>ไฟฟ้าภายในอาคาร<br>เท่าที่จำเป็น และประหยัด<br>2. ลดการใช้ไฟฟ้าภายใน<br>อาคารเท่าที่จำเป็นและ<br>ประหยัด | ควบคุมหรือลดการใช้<br>ไฟฟ้าภายในอาคาร<br>เท่าที่จำเป็น และ<br>ประหยัด |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                    | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ      | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์  | (8)<br>ตัวชี้วัด   | (9)<br>เป้าหมาย   |
|---------------------------|--|--|--------------------------|--|--|---|
| 6-2-O,C                   | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | การให้บริการข้อมูล<br>ข่าวสารของราชการแก่<br>ประชาชน | -                        | เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสาร<br>ของราชการตามสิทธิได้รู้ของ<br>ประชาชน | การให้บริการข้อมูล<br>ข่าวสารแก่ประชาชน<br>ถูกต้องครบถ้วนตามที่<br>กฎหมายกำหนด โดยไม่มี<br>ข้อร้องเรียนจากประชาชน<br>ผู้ใช้สิทธิ | การให้บริการข้อมูล<br>ข่าวสารของราชการ<br>ตามสิทธิได้รู้ของ<br>ประชาชนให้ถูกต้อง<br>ตามที่กฎหมายกำหนด<br>อย่างมีประสิทธิภาพ |
| 6-3-O,C                   | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | การบริหารโครงการตาม<br>ข้อบัญญัติ                    | -                        | เพื่อให้บริหารโครงการเป็นไป<br>ตามระยะเวลา ที่กำหนด                  | การดำเนินงานเป็นไปตาม<br>ระยะเวลาที่กำหนด  | การบริหารโครงการ<br>ตามข้อบัญญัติเป็นไป<br>ตามระยะเวลาที่<br>กำหนด  |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                        | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ                                  | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์  | (8)<br>ตัวชี้วัด   | (9)<br>เป้าหมาย  |
|---------------------------|--|--|--------------------------|--|--|--|
| 6-4-C                     | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหาร<br>กิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | การนำเครื่องจักรกลและ<br>ยานพาหนะออก<br>ปฏิบัติงานในพื้นที่จังหวัด<br>อำนาจเจริญ | 6,000,000                | 1.เพื่อช่วยเหลือและบรรเทา<br>ความเดือดร้อนให้แก่<br>ประชาชนในด้านโครงสร้าง<br>พื้นฐาน<br>2.เพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจ<br>ด้านการพัฒนาโครงสร้าง<br>พื้นฐานตามแผนการ<br>ดำเนินงานของกองช่าง<br>3.เพื่อสนับสนุนเครื่องจักรกล<br>สำหรับอปท. ที่มีงบประมาณ<br>ไม่เพียงพอต่อการจัดหา<br>เครื่องจักรกล/ตามที่ร้องขอ | 1.สามารถปฏิบัติงานได้<br>สำเร็จตามเป้าหมายและ<br>ระยะเวลาที่กำหนด<br>2.เครื่องจักรกลมีความ<br>พร้อมในการปฏิบัติงาน<br>สามารถปฏิบัติงานได้อย่าง<br>ประสิทธิภาพ<br>3.ประชาชนในพื้นที่<br>เครื่องจักรกลออก<br>ปฏิบัติงานมีความพึงพอใจ<br>ต่อผลงานมากกว่า ร้อยละ<br>85 | เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน<br>และเครื่องจักรกลออก<br>ปฏิบัติงานบรรลุ<br>วัตถุประสงค์ของ<br>โครงการและเป็นไป<br>ตามระเบียบ กฎหมาย<br>มีความปลอดภัยใน<br>ชีวิตและทรัพย์สิน |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                    | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์   | (8)<br>ตัวชี้วัด   | (9)<br>เป้าหมาย   |
|---------------------------|--|---|--------------------------|---|--|---|
| 6-5-F,C,O                 | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | ด้านการปฏิบัติงานระบบ<br>KTB Corporate Online   |                          | <p>1. เพื่อให้มีการปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และมีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2. เพื่อให้การบริหารการรับ-จ่ายเงิน การจัดทำฎีกา การบันทึกบัญชี การเก็บรักษาเงินเป็นปัจจุบันตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง</p> | <p>1. มีการปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และมีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2. การบริหารการรับ-จ่ายเงิน การจัดทำฎีกา การบันทึกบัญชี การเก็บรักษาเงิน เป็นปัจจุบันตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง</p> | <p>1. ปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และมีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2. การบริหารการรับ-จ่ายเงิน การจัดทำฎีกา การบันทึกบัญชี การเก็บรักษาเงิน เป็นปัจจุบันตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง</p> |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                        | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ  | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์   | (8)<br>ตัวชี้วัด   | (9)<br>เป้าหมาย  |
|---------------------------|--|--|--------------------------|---|--|--|
| 6-6-F,C,O                 | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหาร<br>กิจการบ้านเมือง<br>ที่ดี | ด้านการบันทึกบัญชีใน<br>ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์<br>ขององค์กรปกครองส่วน<br>ท้องถิ่น (e-lees) |                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้มีการปฏิบัติงาน<br/>อย่างถูกต้อง เป็นธรรม และ<br/>มีความโปร่งใส เป็นไปตาม<br/>ระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่<br/>เกี่ยวข้อง</li> <li>2. เพื่อให้การบริหารการ<br/>บันทึกบัญชีในระบบบัญชี<br/>คอมพิวเตอร์ขององค์กร<br/>ปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas)<br/>เป็นปัจจุบันตามกฎหมาย<br/>ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่<br/>เกี่ยวข้อง</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีการปฏิบัติงานอย่าง<br/>ถูกต้อง เป็นธรรม และ<br/>มีความโปร่งใส เป็นไปตาม<br/>ระเบียบ หนังสือสั่งการ ที่<br/>เกี่ยวข้อง</li> <li>2. การบริหารการบันทึก<br/>บัญชีในระบบบัญชี<br/>คอมพิวเตอร์ขององค์กร<br/>ปกครองส่วนท้องถิ่น<br/>(e-laas) เป็นปัจจุบันตาม<br/>กฎหมาย ระเบียบ และ<br/>หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง</li> </ol> | - การบันทึกบัญชีใน<br>ระบบบัญชี<br>คอมพิวเตอร์ของ<br>องค์กรปกครองส่วน<br>ท้องถิ่น (e-laas) เป็น<br>ปัจจุบันตามกฎหมาย<br>ระเบียบ และหนังสือ<br>สั่งการที่เกี่ยวข้อง |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                    | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์  | (8)<br>ตัวชี้วัด                                     | (9)<br>เป้าหมาย  |
|---------------------------|--|---|--------------------------|--|--|--|
| 6-7-F,C,O                 | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | ด้านการดำเนินงานด้าน<br>จัดเก็บรายได้           |                          | 1. เพื่อให้ผู้ประกอบการมี<br>ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง<br>เกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีและ<br>ค่าธรรมเนียม ของ อบจ.<br>2. เพื่อให้ข้อมูลผู้ประกอบการ<br>มีความเป็นปัจจุบัน<br>3. เพื่อให้บุคลากรและ<br>เจ้าหน้าที่ด้านการจัดเก็บภาษี<br>มีความรู้ความเข้าใจใน<br>กระบวนการจัดเก็บรายได้<br>มากยิ่งขึ้น | จัดเก็บภาษีและ<br>ค่าธรรมเนียมของ อบจ.ได้<br>ครบถ้วน | - การจัดเก็บภาษีและ<br>ค่าธรรมเนียมบำรุง<br>อบจ. เพิ่มขึ้น |



องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                        | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์   | (8)<br>ตัวชี้วัด   | (9)<br>เป้าหมาย  |
|---------------------------|--|---|--------------------------|---|--|--|
| 6-8-F,C,O                 | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหาร<br>กิจการบ้านเมือง<br>ที่ดี | การคืนหลักประกัน<br>สัญญาที่พันธาระ<br>ผูกพัน   | -                        | <p>1. เพื่อให้การคืนหลักประกันสัญญาที่พันธาระผูกพันแล้วให้กับคู่สัญญาเป็นไปด้วยความรวดเร็ว</p> <p>2. เพื่อให้ไม่มียอดหลักประกันสัญญาค้างในบัญชีเงินรับฝากงบการเงินขององค์กร</p> <p>3. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบฯ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง เอกสาร หลักฐานเรียบร้อย ถูกต้องทันเวลา</p> <p>4. เพื่อให้การตรวจสอบความชำรุดบกพร่องก่อนคืนหลักประกันสัญญาเป็นไปอย่างรวดเร็วและแจ้งคู่สัญญาเข้าทำการแก้ไขความชำรุดบกพร่องทันตามกำหนดเวลา</p> | <p>1. การคืนหลักประกันสัญญาที่พันธาระผูกพันแล้วสามารถคืนให้กับคู่สัญญาภายในกำหนดระยะเวลาที่ระเบียบฯ กำหนดไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80</p> <p>2. การตรวจสอบความชำรุดบกพร่องของโครงการและแจ้งให้คู่สัญญาดำเนินการแก้ไขความชำรุดบกพร่องสามารถดำเนินการแล้วเสร็จไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของโครงการที่อยู่ในข่ายที่ต้องตรวจสอบก่อนคืนหลักประกันสัญญา</p> | 1. จำนวนหลักประกันสัญญาที่จะพันธาระผูกพันในปีงบประมาณ 2567 ทุกสัญญารวมทั้งสิ้น 169 สัญญา |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                        | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ                           | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์  | (8)<br>ตัวชี้วัด   | (9)<br>เป้าหมาย   |
|---------------------------|--|---|--------------------------|--|--|---|
| 6-9-F,C,O                 | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหาร<br>กิจการบ้านเมือง<br>ที่ดี | การลงทะเบียนควบคุม<br>ทรัพย์สินองค์การ<br>บริหารส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ | -                        | เพื่อให้การบริหารทรัพย์สินเป็นไป<br>อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง<br>ครบถ้วน ตามระเบียบ   | การจัดทำทะเบียนคุม<br>ครุภัณฑ์หลังจากมีการ<br>จัดซื้อจัดจ้างพร้อมตรวจ<br>รับเรียบร้อยแล้วต้องทำ<br>การออกเลขครุภัณฑ์ให้<br>หน่วยงานที่จัดซื้อจัดจ้าง<br>ภายใน 7 วันทำการ<br>ถูกต้องครบถ้วนตาม<br>ระเบียบ ร้อยละ 80 | โครงการที่จัดซื้อจัดจ้าง<br>ตามข้อบัญญัติ<br>งบประมาณรายจ่าย<br>ประจำปี 2567  |
| 6-10-O                    | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหาร<br>กิจการบ้านเมือง<br>ที่ดี | การใช้รถยนต์<br>ส่วนกลาง  | -                        | เพื่อควบคุม กำกับดูแล ให้ใช้<br>รถยนต์ส่วนกลาง ในกิจการอันเป็น<br>ส่วนรวมของ อบจ.อำนาจเจริญ<br>หรือเป็นประโยชน์ของทางราชการ<br>และป้องกันการนำไปใช้ในลักษณะ<br>ส่วนตัว หรือไม่ เป็นไปตาม<br>วัตถุประสงค์หรือนำไปใช้ในการ<br>กระทำผิดกฎหมาย | มีเอกสารการขออนุญาต<br>การใช้รถยนต์<br>ส่วนกลาง ถูกต้องตาม<br>ขั้นตอน หนังสือสั่งการ<br>และ ระเบียบกฎหมายที่<br>เกี่ยวข้อง   | การใช้รถยนต์<br>ส่วนกลางตามภารกิจ<br>มีการขออนุญาต การ<br>ขอใช้ถูกต้องตาม<br>ขั้นตอน หนังสือสั่งการ<br>ระเบียบกฎหมาย<br>กำหนดและภารกิจ<br>บรรลุเป้าหมาย |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                    | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ        | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์   | (8)<br>ตัวชี้วัด  | (9)<br>เป้าหมาย  |
|---------------------------|--|--|--------------------------|---|---|--|
| 6-11-O                    | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหารจัดการ<br>บ้านเมืองที่ดี | การลงทะเบียนข้อมูล<br>ในระบบ e-LAAS                    | -                        | เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความ<br>ผิดพลาดในการลงทะเบียน<br>ข้อมูลในระบบ e-LAAS                    | การลงทะเบียนข้อมูล<br>ในระบบ e-LAAS<br>มีความถูกต้องเป็นไปตาม<br>ระเบียบและกฎหมายที่<br>เกี่ยวข้อง  | 1. ทุกครั้งของการ<br>ลงทะเบียน<br>ข้อมูลในระบบ e-LAAS<br>มีเอกสารประกอบการ<br>ลงทะเบียนครบถ้วนและ<br>ถูกต้อง<br>2. ดำเนินการสำเร็จลุล่วง<br>ตามวัตถุประสงค์เป็นไป<br>ตามระเบียบกฎหมายที่<br>เกี่ยวข้อง |
| 6-12-O                    | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | การประชุมสภา<br>องค์การบริหารส่วน<br>จังหวัดอำนาจเจริญ | -                        | เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความ<br>ผิดพลาดในการประชุมสภา<br>องค์การบริหารส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ | การประชุมสภาองค์การ<br>บริหารส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญดำเนินไปด้วย<br>ความเรียบร้อยมีความ<br>ถูกต้องเป็นไปตามระเบียบ<br>ข้อบังคับการประชุมสภา | 1. ทุกครั้งของการประชุม<br>สภาองค์การบริหารส่วน<br>จังหวัดอำนาจเจริญผู้<br>มีความถูกต้องและ<br>สมบูรณ์ของเอกสาร<br>ประกอบการประชุม   |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                        | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ  | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์  | (8)<br>ตัวชี้วัด   | (9)<br>เป้าหมาย   |
|---------------------------|--|--|--------------------------|--|--|---|
|                           |  |  | -                        |  | ท้องถิ่นและระเบียบ<br>กฎหมายที่เกี่ยวข้อง  | เป็นไปตามระเบียบที่<br>เกี่ยวข้อง<br>2.ดำเนินการสำเร็จลุล่วง<br>ตามวัตถุประสงค์และ<br>เป็นไปตามระเบียบ<br>ข้อบังคับการประชุมและ<br>ระเบียบกฎหมายที่<br>เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด |
| 6-13-C,O,R                | ยุทธศาสตร์ที่ 6<br>การบริหาร<br>กิจการบ้านเมือง<br>ที่ดี | การดำเนินการ<br>ตรวจสอบตามแผนการ<br>ตรวจสอบ<br>-ตรวจสอบเงินประกัน<br>สัญญา<br>-ตรวจสอบเงินอุดหนุน<br>-ตรวจสอบยืมเงิน<br>งบประมาณ | -                        | 1. เพื่อให้การปฏิบัติงานด้าน<br>การตรวจสอบตามแผนการ<br>ตรวจสอบ เป็นไปตามระเบียบ<br>ที่กำหนด เอกสารถูกต้อง ตาม<br>ระเบียบหนังสือสั่งการ<br>2. เพื่อคัดกรองลดความ<br>ผิดพลาดในเรื่องของการ<br>ปฏิบัติงาน | 1. การตรวจสอบตาม<br>แผนการตรวจสอบ<br>ครบถ้วนตามจำนวนเรื่อง<br>ที่กำหนดในแผน<br>2. ข้อทักท้วง หรือข้อที่<br>ตรวจพบ คำนแนะนำชี้แนะ | เอกสารหลักฐานการ<br>ตรวจสอบถูกต้อง ตาม<br>ระเบียบหนังสือสั่งการ   |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                     | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ  | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์   | (8)<br>ตัวชี้วัด  | (9)<br>เป้าหมาย   |
|---------------------------|---|--|--------------------------|---|---|---|
|                           |   | -ตรวจสอบจำหน่าย<br>พัสดุประจำปี<br>-ตรวจสอบการควบคุม<br>ภายใน<br>-ตรวจสอบค่าตอบแทน<br>การปฏิบัติงานนอก<br>เวลาราชการ | -                        |   |   |   |
| 6-14-0                    | ยุทธศาสตร์ที่ 6 การ<br>บริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | การจัดทำแผนพัฒนา<br>องค์การบริหารส่วน<br>จังหวัดอำนาจเจริญ   | 50,000                   | 1. เพื่อให้การบริการกิจการของ<br>อบจ.อจ. เป็นไปเพื่อประโยชน์<br>ของประชาชนโดยมีแผนพัฒนา<br>เป็นเครื่องมือช่วยผลักดันและ<br>สนับสนุน<br>2. ใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็น<br>กรอบในการจัดทำงบประมาณ<br>รายจ่ายประจำปี | การจัดทำแผนพัฒนา<br>องค์การบริหารส่วน<br>จังหวัดอำนาจเจริญ<br>ถูกต้อง ครอบคลุมเป็นไป<br>ตามระเบียบ หนังสือสั่ง<br>การ | จัด ทำ แผน พั ฒ น า<br>องค์ การ บริ หาร ส่วน<br>จังหวัดอำนาจเจริญ ได้<br>ถูกต้อง ตามระเบียบ<br>หนังสือสั่งการ |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                     | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ  | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์   | (8)<br>ตัวชี้วัด   | (9)<br>เป้าหมาย   |
|---------------------------|---|--|--------------------------|---|--|---|
| 6-15-0                    | ยุทธศาสตร์ที่ 6 การ<br>บริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | จัดทำข้อบัญญัติ<br>งบประมาณรายจ่าย<br>ขององค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ        | -                        | เพื่อให้การจัดทำข้อบัญญัติ<br>งบประมาณรายจ่ายประจำปี<br>เป็นไปด้วยความเรียบร้อยมี<br>ประสิทธิภาพและเป็นระบบ   | ข้อบัญญัติงบประมาณ<br>รายจ่ายประจำปี<br>ประกาศใช้ตรงตาม<br>กำหนด ถูกต้องตาม<br>ระเบียบ   | มีข้อบัญญัติงบประมาณ<br>รายจ่ายประจำปี ได้<br>อย่างถูกต้องตาม<br>ระเบียบ และประกาศใช้<br>ตรงตามกฎหมายกำหนด  |
| 6-16-0                    | ยุทธศาสตร์ที่ 6 การ<br>บริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | การติดตามและ<br>ประเมินผลแผนงาน<br>และโครงการของ<br>องค์การบริหารส่วน<br>จังหวัดอำนาจเจริญ | 96,100                   | เพื่อให้การดำเนินงานตาม<br>แผนงาน โครงการขององค์การ<br>บริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ<br>เกิดประโยชน์สูงสุดกับ<br>ประชาชนและคุ้มค่ากับเงิน<br>งบประมาณ | บุคลากร อบจ.อจ.ทุกกอง<br>มีความเข้าใจ ในการ<br>ติดตามประเมินผล<br>โครงการ และสามารถนำ<br>ผลไปใช้ปรับปรุงในการ<br>จัดทำแผนงานโครงการ<br>ต่อไป | บุคลากร อบจ.อจ.ทุก<br>กอง มีความเข้าใจ เห็น<br>ถึงประโยชน์และ<br>ความสำคัญของการ<br>ติดตามประเมินผล<br>โครงการและนำไปใช้ใน<br>การพัฒนาการ<br>ดำเนินงานตามแผนงาน |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                     | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ                                      | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์   | (8)<br>ตัวชี้วัด   | (9)<br>เป้าหมาย   |
|---------------------------|---|--|--------------------------|---|--|---|
| 6-17-O                    | ยุทธศาสตร์ที่ 6 การ<br>บริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | งานประชาสัมพันธ์   |                          | เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ<br>หน่วยงาน และเผยแพร่<br>ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร<br>ระหว่างหน่วยงานและ<br>บุคคลภายนอก สามารถผลิต<br>ข่าวสารหรือสื่อประชาสัมพันธ์<br>ได้ตรงกลุ่มเป้าหมาย | งานเผยแพร่<br>ประชาสัมพันธ์ข้อมูล<br>ข่าวสารที่มีความถูกต้อง<br>และเป็นประโยชน์ต่อ<br>องค์กร | บุคลากร อบจ.อจ.<br>มีความเข้าใจ เห็นถึง<br>ประโยชน์และ<br>ความสำคัญของการ<br>สื่อสารและ<br>ประชาสัมพันธ์องค์กร<br>สามารถลงข้อมูลที่<br>ถูกต้องเป็นประโยชน์ต่อ<br>องค์กร |
| 6-18-O,M                  | ยุทธศาสตร์ที่ 6 การ<br>บริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | โครงการอบรมวินัย<br>และการรักษาวินัยของ<br>อบจ. อจ. ประจำปี<br>งบประมาณ พ.ศ.<br>2567 | 250,000                  | เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจ<br>เกี่ยวกับวินัย และการรักษา<br>วินัยให้แก่บุคลากรในสังกัด   | ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมี<br>ความรู้ความเข้าใจ<br>หลักสูตรการฝึกอบรม<br>ร้อยละ 75               | ผู้บริหาร ข้าราชการ<br>ข้าราชการถ่ายโอนใน<br>สังกัด จำนวน 183 คน  |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>ยุทธศาสตร์ที่<br>รับผิดชอบ                     | (5)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ  | (6)<br>งบประมาณ<br>(บาท) | (7)<br>วัตถุประสงค์  | (8)<br>ตัวชี้วัด   | (9)<br>เป้าหมาย  |
|---------------------------|---|--|--------------------------|--|--|--|
| 6-19-O,M                  | ยุทธศาสตร์ที่ 6 การ<br>บริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | การคัดเลือกข้าราชการ<br>องค์การบริหารส่วน<br>จังหวัด ให้ดำรง<br>ตำแหน่งที่สูงขึ้น<br>ตำแหน่งประเภททั่วไป<br>และประเภทวิชาการ | -                        | เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าของ<br>ข้าราชการองค์การบริหารส่วน<br>จังหวัดในสังกัด                    | ข้าราชการองค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด ได้รับการ<br>ส่งเสริมให้มีความก้าวหน้า<br>ในสายอาชีพ ครบทุก<br>ประเภทและระดับ<br>ตำแหน่ง | ข้าราชการองค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด ได้รับ<br>การส่งเสริมให้มีความก้าวหน้า<br>ในสายอาชีพ ครบทุก<br>ประเภทและระดับ<br>ตำแหน่ง |
| 6-20-O,M                  | ยุทธศาสตร์ที่ 6 การ<br>บริหารกิจการ<br>บ้านเมืองที่ดี | การสรรหาพนักงาน<br>จ้าง  | -                        | เพื่อให้มีบุคลากรมาปฏิบัติ<br>หน้าที่ตามภารกิจและอำนาจ<br>หน้าที่ขององค์การบริหารส่วน<br>จังหวัด | อบจ. มีบุคลากร<br>ผู้ปฏิบัติงานตามกรอบ<br>อัตรากำลัง ทดแทนอัตราก<br>ว่าง   | อบจ. มีบุคลากร<br>ผู้ปฏิบัติงานครบตาม<br>กรอบอัตรากำลังที่ว่าง   |

ลายมือชื่อ.....

(นางสาววันเพ็ญ ตั้งสกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
วันที่ 16 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567



แบบ บส. 2

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ | (7)<br>ความเสี่ยง  | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|--|---|---------------------|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 1-1-S,O,C                 | ซ่อมแซม<br>ถนนลาดยาง/<br>ถนนคอนกรีต<br>เสริมเหล็ก<br>อำนวยความสะดวก<br>ทางด้านการคมนาคม<br>ให้กับประชาชน | เพื่อปรับปรุงการคมนาคม<br>ทางบกให้มีความสะดวก<br>รวดเร็วในการสัญจร<br>ประชาชนและผู้ใช้เส้นทาง<br>ในการสัญจรไปมาได้รับ<br>ความสะดวก,ปลอดภัยใน<br>ชีวิตและทรัพย์สิน ถนนไร้<br>ฝุ่นละอองปราศจากมลพิษ | กองช่าง<br>อบจ.อจ   | ๑.การซ่อมแซมถนนลาดยาง/<br>ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก<br>ไม่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จ<br>ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน<br>สัญญา<br>๒.การซ่อมแซมถนนลาดยาง/<br>ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก<br>ไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่องค์การ<br>บริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ | S<br>O<br>C                     | 3                     | 3                        | 9  | ลดโอกาส<br>และ<br>ผลกระทบ                |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ | (7)<br>ความเสี่ยง  | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|---|---|---------------------|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 2-1-O,M,C                 | อำนวยความสะดวก<br>ปลอดภัยหน้า<br>โรงเรียน               | เพื่อให้การจราจรบริเวณ<br>หน้าโรงเรียนมีความสะดวก<br>ปลอดภัยและลดอุบัติเหตุ<br>จากการจราจรให้กับ<br>นักเรียน  | กองช่าง<br>อบจ.อจ   | 1.มีการสูญเสียชีวิตทรัพย์สินและมี<br>การบาดเจ็บถึงชีวิต<br>2.การอำนวยความสะดวกปลอดภัยหน้า<br>โรงเรียนไม่สามารถดำเนินการ<br>แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด<br>ไว้   | O<br>M<br>C                     | 3                     | 4                        | 12   | ลดโอกาส<br>และ<br>ผลกระทบ                |
| 2-2-C,O,M                 | ติดตั้งไฟฟ้าส่อง<br>สว่าง                               | 1.เพื่ออำนวยความสะดวก<br>ในการเดินทางสัญจรไปมา<br>ในเวลากลางคืน<br>2.เพื่ออำนวยความสะดวก<br>ให้กับประชาชนไฟฟ้าส่อง<br>สว่างได้ใช้งาน<br>3.ประชาชนมีความ<br>ปลอดภัยในชีวิต<br>และทรัพย์สิน | กองช่าง<br>อบจ.อจ.  | 1.การสัมผัสกับชิ้นส่วนที่ทำให้<br>เกิดไฟฟ้าช็อตและไหม้ได้<br>2.สายไฟฟ้าหลุดหรือขาดลงพื้น<br>ทำให้กระแสไฟฟ้ากระจายอยู่<br>ในบริเวณนั้น หากพื้นผิวบริเวณ<br>นั้นเปียกชื้น อันตรายต่อผู้สัญจร<br>ยิ่งสูงตามไปด้วย | C<br>O<br>M                     | 3                     | 3                        | 9  | ลดโอกาส<br>ของ<br>ความ<br>เสี่ยง         |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>วัตถุประสงค์  | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ | (7)<br>ความเสี่ยง   | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|--|--|---------------------|---|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 2-3-S,M                   | โครงการอบรมและฝึกซ้อมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (อัคคีภัย)                               | 1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการป้องกันและแก้ไข ปัญหาจากสาธารณภัย<br>2. เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย   | สำนักปลัดฯ          | 1. กลุ่มเป้าหมายยังไม่เข้าใจ ในสาธารณภัย (อัคคีภัย)<br>2. กลุ่มเป้าหมายไม่เข้าใจ ถึงวัตถุประสงค์ของโครงการ จึงไม่ให้ความร่วมมือและไม่ให้ความสำคัญ ต่อการอบรม<br>3. กลุ่มเป้าหมายยังไม่สามารถ นำความรู้ที่ได้จากการอบรมไปใช้ในชีวิตได้อย่างแท้จริง | S<br>M                          | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | การควบคุม                                |
| 2-4-O                     | เงินสมทบสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เข้ากองทุนฟื้นฟูสมรรถภาพจังหวัดอำนาจเจริญ | 1. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนฟื้นฟูสมรรถภาพจังหวัดอำนาจเจริญ<br>2. เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้พิการ ผู้สูงอายุและผู้ที่มีความจำเป็นต้องได้รับการฟื้นฟูสมรรถภาพได้รับการดูแล และมีคุณภาพชีวิตที่ดี | กองสาธารณสุข        | 1. เจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานขาดความรู้ ความเข้าใจ และความชำนาญ ในการเบิกจ่าย<br>2. ระบบการเบิกจ่ายของกองทุน มีการปรับปรุงระบบใหม่   | O                               | 3                     | 3                        | 9<br>(ปานกลาง)                                     | ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง                   |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>วัตถุประสงค์  | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ  | (7)<br>ความเสี่ยง  | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|--|--|--|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 2-5-0                     | ค่าใช้จ่ายในการ<br>บริหารโรงพยาบาล<br>และหน่วยบริการ<br>สาธารณสุขของ<br>องค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่น | เพื่ออุดหนุนงบประมาณสำหรับ<br>สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการ<br>ให้บริการด้านสาธารณสุขของ<br>สอ. และ รพ.สต.ที่ถ่ายโอน<br>ภารกิจฯ ให้แก่องค์การบริหารส่วน<br>จังหวัด   | กอง<br>สาธารณสุข   | ด้านเอกสารการเบิกจ่าย  | ○                               | 3                     | 3                        | 9<br>(ปานกลาง)                                     | ใช้มาตรการ<br>การเฝ้าระวัง               |
| 3-1-0                     | โครงการส่งเสริม<br>กีฬาและการ<br>แข่งขันกีฬา   | 1. เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และ<br>ประชาชนได้มีการออกกำลังกาย<br>และเล่นกีฬา<br>2. เพื่อเสริมสร้างทักษะทางการ<br>กีฬา<br>3. เพื่อการพัฒนากีฬาเพื่อความ<br>เป็นเลิศ และการพัฒนาเพื่อ<br>ยกระดับการกีฬา<br>4. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและ<br>นันทนาการ และส่งเสริมเศรษฐกิจ<br>ของท้องถิ่น | กอง<br>การศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม<br>(ฝ่ายส่งเสริม<br>การศึกษาฯ) | 1.ด้านเอกสารการรับสมัคร<br>คุณสมบัติของนักกีฬา<br>- ผู้จัดการทีม/เจ้าหน้าที่ทีม/<br>นักกีฬา ไม่ให้ความสำคัญ<br>เกี่ยวกับเอกสาร คุณสมบัติ<br>ของนักกีฬา การรับรองที่อยู่<br>ของนักกีฬา ไม่ตรงตาม<br>ระเบียบการแข่งขันฯ ส่งผล<br>ทำให้เกิดปัญหาและการ<br>ประท้วง ต่อทีมที่ลงทำการ<br>แข่งขัน | ○                               | 3                     | 3                        | 9<br>(ปานกลาง)                                     | ใช้มาตรการ<br>การเฝ้าระวัง               |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                              | (5)<br>วัตถุประสงค์  | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ | (7)<br>ความเสี่ยง  | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|--|--|---------------------|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
|                           |  | 5. เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์<br>กีฬาไทยและกีฬาพื้นบ้านใน<br>ท้องถิ่น  |                     | 2.ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก<br>(ห้องน้ำ ถังขยะ)<br>- ห้องน้ำและน้ำใช้ไม่เพียงพอต่อ<br>การใช้ของผู้เข้าร่วมกิจกรรมการ<br>แข่งขันฯ และถังขยะไม่เพียงพอ<br>ต่อการทิ้งขยะ ทำให้ปริมาณขยะ<br>บริเวณสนามการจัดการแข่งขันฯ<br>เพิ่มมากขึ้น |                                 |                       |                          |  |  |
| 5-1-O,M                   | โครงการ การ<br>บริหารจัดการ<br>ของเสีย<br>อันตรายจาก<br>ชุมชนในจังหวัด<br>อำนาจเจริญ | เพื่อให้ขยะอันตรายที่คัด<br>แยกได้รับการกำจัดอย่างถูก<br>วิธีลดการปนเปื้อนสู่<br>สิ่งแวดล้อมเพื่อรณรงค์ให้มี<br>การคัดแยกขยะจากต้นทาง<br>ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วม | อบจ. กอง<br>ช่าง    | 1.เนื่องจาก อปท. ไม่ได้อยู่ในการ<br>ดูแลของ อบจ. จึงทำให้เกิดการ<br>รวบรวมข้อมูลขยะอันตรายล่าช้า<br>2. ในวันที่ มีการกำจัดขยะ<br>อันตราย จำนวนบุคคลากร<br>ควบคุมงานมีจำนวนน้อยกว่า<br>จำนวนบุคคลากรที่เข้าร่วมงาน                | O<br>M                          | 3                     | 2                        | 6  | ใช้มาตรา-<br>การเฝ้าระวัง                |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                     | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ | (7)<br>ความเสี่ยง   | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|---|---|---------------------|---|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
|                           |   | ร่วมของประชาชนในการคัด<br>แยขยะอันตราย                              |                     | 3. อุปกรณ์ในการวัดขังน้ำหนัก<br>ขยะอันตรายไม่ได้มาตรฐาน<br>4. สถานที่ในการรวบรวมขนส่ง<br>ขยะอันตรายไม่เหมาะสม   |                                 |                       |                          |  |  |
| 6-1-S,M                   | การควบคุมการ<br>ใช้ไฟฟ้าภายใน<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ | การใช้ทรัพย์สิน เพื่อ<br>ประโยชน์ของทางราชการ<br>อย่างมีประสิทธิภาพ | สำนักปลัดฯ          | 1. การไม่ปฏิบัติตามมาตรการ<br>ประหยัดพลังงานของหน่วยงาน<br>2. การนำไฟฟ้าไปใช้ประโยชน์<br>ส่วนตัว<br>3. ไม่ปิดไฟฟ้าเมื่อไม่ได้ใช้งาน<br>4. ภายในอาคารประกอบไปด้วย<br>หลายส่วนราชการทำให้<br>ควบคุมดูแลไม่ทั่วถึง | S<br>M                          | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | การลด/<br>ควบคุม<br>ความเสี่ยง           |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ | (7)<br>ความเสี่ยง   | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|--|---|---------------------|---|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 6-2-O,C                   | การให้บริการ<br>ข้อมูลข่าวสาร<br>ของราชการ<br>แก่ประชาชน | เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสาร<br>ของราชการตามสิทธิ ได้รู้<br>ของประชาชน | สำนักปลัดฯ          | 1. การปกปิดข้อมูลข่าวสาร โดย<br>ไม่ชอบด้วยกฎหมาย<br>2. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารโดย<br>ไม่ชอบด้วยกฎหมาย<br>3.การดำเนินล่าช้าเกินสมควร | O<br>C                          | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | การลด/<br>ควบคุม<br>ความเสี่ยง           |
| 6-3-O,C                   | การบริหาร<br>โครงการตาม<br>บัญญัติ                       | เพื่อให้บริหารโครงการ<br>เป็นไปตามระยะเวลาที่<br>กำหนด                | สำนักปลัดฯ          | ระยะเวลาไม่เป็นไปตามที่กำหนด  | O<br>C                          | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | การลด/<br>ควบคุม<br>ความเสี่ยง           |



องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                                  | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ | (7)<br>ความเสี่ยง  | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง   |
|---------------------------|--|---|---------------------|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 6-4-C                     | การนำ<br>เครื่องจักรกล<br>และยานพาหนะ<br>ออกปฏิบัติงาน<br>ในพื้นที่จังหวัด<br>อำนาจเจริญ | 1.เพื่อช่วยเหลือและบรรเทา<br>ความเดือดร้อนให้แก่<br>ประชาชนในด้านโครงสร้าง<br>พื้นฐาน<br>2.เพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจ<br>ด้านการพัฒนาโครงสร้าง<br>พื้นฐานตามแผนการ<br>ดำเนินงานของกองช่าง<br>3.เพื่อสนับสนุน<br>เครื่องจักรกลสำหรับอปท.<br>ที่มีงบประมาณไม่เพียงพอ<br>ต่อการจัดหาเครื่องจักรกล/<br>ตามที่ร้องขอ | กองช่าง<br>อบจ.อจ.  | 1. ความไม่พร้อมทางร่างกายของ<br>เจ้าหน้าที่ก่อนออกปฏิบัติงาน/<br>ขณะปฏิบัติงาน เช่น ต้มเครื่องต้ม<br>แอลกอฮอล์ พักผ่อนไม่เพียงพอ<br>หรือมีโรคประจำตัว<br>2. ขาดแคลนพนักงานขับ<br>เครื่องจักรกลที่มีความชำนาญ<br>3. เครื่องจักรกลและยานพาหนะ<br>ที่ออกปฏิบัติงานสภาพเก่าอายุ<br>การใช้งานหลายปี | C                               | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | ลดโอกาส<br>และ<br>ผลกระทบ<br>ของความ<br>เสี่ยงโดย<br>รับรู้ความ<br>เสี่ยงและ<br>มาตรการ<br>ป้องกัน<br>ความเสี่ยงที่<br>อาจจะ<br>เกิดขึ้น |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ | (7)<br>ความเสี่ยง  | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|--|---|---------------------|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 6-5-F,C,O                 | ด้านการ<br>ปฏิบัติงาน<br>ระบบ KTB<br>Corporate<br>Online | 1. เพื่อให้มีการปฏิบัติงาน<br>อย่างถูกต้อง เป็นธรรม<br>และมีความโปร่งใส เป็นไป<br>ตามระเบียบ หนังสือสั่ง<br>การ ที่เกี่ยวข้อง<br>2. เพื่อให้การบริหารการ<br>รับ-จ่ายเงิน การจัดทำฎีกา<br>การบันทึกบัญชี การเก็บ<br>รักษาเงิน เป็นปัจจุบันตาม<br>กฎหมาย ระเบียบ และ<br>หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง | กองคลัง<br>อบจ.อจ.  | 1. ดำเนินการเบิกจ่ายเงินในระบบ<br>KTB Corporate Online เพียงคน<br>เดียวตั้งแต่ต้นจนจบขั้นตอน<br>2. แก้ไขข้อมูลที่พิมพ์จากระบบ<br>KTB Corporate Online โดย<br>เปลี่ยนแปลงรายการที่เบิกเท็จ<br>และมีการแก้ไข Statement ของ<br>ธนาคาร ทำให้ไม่เห็นรายการเบิก<br>เงินผิดปกติ<br>3. มอบหมายบุคคลแบบไม่เป็น<br>ทางการในการเข้าถึงข้อมูลและ<br>รหัสส่วนบุคคล เพื่อดำเนินการเข้า<br>ใช้งานในระบบ จึงทำให้สามารถ<br>ดำเนินการอนุมัติรายการต่างๆ<br>นำไปสู่การกระทำทุจริตได้ | F<br>C<br>O                     | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | ลด/ควบคุม<br>ความเสี่ยง                  |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ | (7)<br>ความเสี่ยง  | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|--|---|---------------------|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
|                           |  |   |                     | 4. การไม่กำกับดูแลผู้ปฏิบัติหน้าที่<br>ในระบบ KTB Corporate Online<br>อย่างใกล้ชิดทำให้เกิดการโอนเงิน<br>ผิดพลาด หรือไม่ถูกต้อง  |                                 |                       |                          |  |  |
| 6-6-F,C,O                 | การบันทึกบัญชี<br>ในระบบบัญชี<br>คอมพิวเตอร์<br>ขององค์กร<br>ปกครองส่วน<br>ท้องถิ่น (e-<br>lees) | 1. เพื่อให้มีการปฏิบัติงาน<br>อย่างถูกต้อง เป็นธรรม<br>และมีความโปร่งใส เป็นไป<br>ตามระเบียบ หนังสือสั่ง<br>การ ที่เกี่ยวข้อง<br>2. เพื่อให้การบริหารการ<br>บันทึกบัญชีในระบบบัญชี<br>คอมพิวเตอร์ขององค์กร<br>ปกครองส่วนท้องถิ่น<br>(e-laas) เป็นปัจจุบันตาม<br>กฎหมาย ระเบียบ และ<br>หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง | กองคลัง<br>อบจ.อจ.  | 1. เจ้าหน้าที่รับผิดชอบด้านการเงิน<br>และบัญชียังขาดความเข้าใจ และ<br>ความชำนาญในการจัดทำบัญชี<br>รูปแบบใหม่ จึงทำให้ระบบการ<br>บันทึกบัญชีในหลายๆด้านยังไม่<br>ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน<br>2. ขาดความแม่นยำในการ<br>วิเคราะห์บัญชีตามผังบัญชี<br>มาตรฐานในระบบบัญชี<br>คอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่น (e-laas) | F<br>C<br>O                     | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | ลด/ควบคุม<br>ความเสี่ยง                  |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ | (7)<br>ความเสี่ยง   | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|---|---|---------------------|---|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 6-7-F,C,O                 | การดำเนินงาน<br>ด้านจัดเก็บ<br>รายได้                   | 1. เพื่อให้ผู้ประกอบการ<br>มีความรู้ความเข้าใจที่<br>ถูกต้องเกี่ยวกับการจัดเก็บ<br>ภาษีและค่าธรรมเนียม<br>ของ อบจ.<br>2. เพื่อให้ข้อมูล<br>ผู้ประกอบการมีความเป็น<br>ปัจจุบัน<br>3. เพื่อให้บุคลากรด้าน<br>การจัดเก็บภาษีมีความรู้<br>ความเข้าใจใน<br>กระบวนการจัดเก็บรายได้<br>มากยิ่งขึ้น | กองคลัง<br>อบจ.อจ.  | 1.ผู้ประกอบการขาดความรู้ความ<br>เข้าใจ เกี่ยวกับวัตถุประสงค์การ<br>ประเมินภาษีและยังไม่ให้ความ<br>ร่วมมือในการชำระภาษีเท่าที่ควร<br>2. ข้อมูลผู้ประกอบการยังไม่เป็น<br>ปัจจุบัน เนื่องจากอยู่ระหว่าง<br>ปรับปรุงข้อมูล<br>3.บุคลากรขาดความรู้<br>ความสามารถที่จะดำเนินการ<br>พัฒนาจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน | F<br>C<br>O                     | 3                     | 2                        | 6<br>ปานกลาง                                       | ลด/ความคุม<br>ความเสี่ยง                 |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ                     | (7)<br>ความเสี่ยง  | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง  |
|---------------------------|---|---|---|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|---|
| 6-8-F,C,O                 | - การคืน<br>หลักประกัน<br>สัญญาที่พื้น<br>ภาระผูกพัน    | 1.เพื่อให้การคืน<br>หลักประกันสัญญาที่พื้น<br>ภาระผูกพันแล้วให้กับ<br>คู่สัญญาเป็นไปด้วยความ<br>รวดเร็ว<br>2.เพื่อให้ไม่มียอดหลักประ<br>สัญญา<br>คงค้างในบัญชีเงิน<br>รับฝากงบการเงินของ<br>องค์กร<br>3.ปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม<br>ระเบียบฯ และหนังสือสั่ง<br>การที่เกี่ยวข้อง เอกสาร<br>หลักฐานเรียบร้อย ถูกต้อง<br>ทันเวลา | กองพัสดุ<br>และ<br>ทรัพย์สิน<br>อบจ.อจ. | 1 การคืนหลักประกันสัญญาให้กับ<br>คู่สัญญา<br>ที่พื้นภาระผูกพัน<br>ในสัญญาเกิดความล่าช้า ไม่เป็นไป<br>ตามระเบียบกำหนด<br>2 การตรวจสอบความชำรุด<br>บกพร่องก่อนคืนหลักประกัน<br>สัญญา และการแจ้งให้คู่สัญญา<br>แก้ไขความชำรุดบกพร่องเกิดความ<br>ล่าช้า ไม่เป็นไปตามกำหนดเวลาที่<br>ระเบียบกำหนด | F,C,O                           | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | 1.ลดโอกาส<br>ความเสี่ยง<br>2. ลด<br>ผลกระทบ<br>ของความ<br>เสี่ยง<br>3. เผื่อระวัง |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                           | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ          | (7)<br>ความเสี่ยง  | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|---|---|------------------------------|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
|                           |   | 4. เพื่อให้การตรวจสอบ<br>ความชำรุดบกพร่องก่อน<br>คืนหลักประกันสัญญา<br>เป็นไปอย่างรวดเร็วและ<br>แจ้งคู่สัญญาเข้าทำการ<br>แก้ไขความชำรุดบกพร่อง<br>ทันตามกำหนดเวลา |                              |  |                                 |                       |                          |  |  |
| 6-9-F,C,O                 | การลงทะเบียน<br>ควบคุม<br>ทรัพย์สิน<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ | เพื่อให้การบริหาร<br>ทรัพย์สิน เป็นไปอย่างมี<br>ประสิทธิภาพ ถูกต้อง<br>ครบถ้วนตามระเบียบ  | กองพัสดุ<br>และ<br>ทรัพย์สิน | 1.การลงทะเบียนครุภัณฑ์ไม่ถูกต้อง<br>ครบถ้วนตามระเบียบ<br>2. การกำหนดอายุการใช้งานของ<br>ครุภัณฑ์แต่ละประเภทไม่ถูกต้อง<br>3.เจ้าหน้าที่ขาดประสบการณ์และ<br>ความชำนาญในการปฏิบัติงาน | F<br>C<br>o                     | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | ลด/ควบคุม<br>ความเสี่ยง                  |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>วัตถุประสงค์  | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ              | (7)<br>ความเสี่ยง  | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|---|--|----------------------------------|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 6-10-0                    | การใช้รถยนต์<br>ส่วนกลาง                                | เพื่อควบคุม กำกับดูแล ให้<br>ใช้รถยนต์ส่วนกลาง ใน<br>กิจการอันเป็นส่วนรวม<br>ของ อบจ.อำนาจเจริญ<br>หรือเป็นประโยชน์ของทาง<br>ราชการ และป้องกันการ<br>นำไปใช้ในลักษณะส่วนตัว<br>หรือไม่ เป็นไปตาม<br>วัตถุประสงค์หรือนำไปใช้<br>ในการกระทำผิดกฎหมาย | (ฝ่ายกิจการ<br>คณะ<br>ผู้บริหาร) | การใช้รถยนต์ส่วนกลางไม่เป็นไป<br>ตามหนังสือสั่งการและ ระเบียบ<br>กฎหมายที่เกี่ยวข้อง | ○                               | 1                     | 1                        | 1  | ลดโอกาส<br>ของความ<br>เสี่ยง             |
| 6-11-0                    | การลงทะเบียน<br>ข้อมูลในระบบ<br>e-LAAS                  | เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความ<br>ผิดพลาดในการ<br>ลงทะเบียนข้อมูลในระบบ<br>e-LAAS  | ฝ่ายกิจการ<br>สภา                | การลงทะเบียนข้อมูล<br>ในระบบ e-LAAS มีความ<br>คลาดเคลื่อน                            | ○                               | 1                     | 1                        | 1  | ลดโอกาส<br>ของความ<br>เสี่ยง             |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ | (7)<br>ความเสี่ยง   | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|--|---|---------------------|---|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 6-12-O                    | การประชุมสภา<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ   | เพื่อป้องกันไม่ให้เกิด<br>ข้อผิดพลาดในการ<br>พิจารณาติให้เป็นไปตาม<br>ญัตติ ในการประชุมสภา<br>องค์การบริหารส่วน<br>จังหวัดอำนาจเจริญ  | ฝ่าย<br>การประชุม   | การประชุมสภาองค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัดอำนาจเจริญไม่เป็นไป<br>ตามระเบียบข้อบังคับการประชุม<br>สภาท้องถิ่นและระเบียบกฎหมายที่<br>เกี่ยวข้อง   | O                               | 1                     | 1                        | 1  | ลดโอกาส<br>ของความ<br>เสี่ยง             |
| 6-13-C,O,R                | การดำเนินการ<br>ตรวจสอบตาม<br>แผนการ<br>ตรวจสอบ<br>-ตรวจสอบเงิน<br>ประกันสัญญา<br>-ตรวจสอบเงิน<br>อุดหนุน<br>-ตรวจสอบยืม<br>เงินงบประมาณ | 1. เพื่อให้การปฏิบัติงาน<br>ด้านการตรวจสอบตาม<br>แผนการตรวจสอบ เป็นไป<br>ตามระเบียบที่กำหนด<br>เอกสารถูกต้อง ตาม<br>ระเบียบหนังสือสั่งการ<br>2. เพื่อคัดกรองลดความ<br>ผิดพลาดในเรื่องของการ<br>ปฏิบัติงาน | ทุกส่วน<br>ราชการ   | 1. การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตาม<br>มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่<br>เกี่ยวข้อง<br>2. ขาดการศึกษากฎหมาย ระเบียบ<br>หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องอย่าง<br>สม่ำเสมอและขาดการศึกษา<br>ระเบียบของหน่วยงานที่รับโอน<br>รพ.สต , สอน.ในสังกัดของ อบจ. | C<br>O<br>R                     | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | ลดโอกาส<br>และ<br>ผลกระทบ                |



องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>วัตถุประสงค์  | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ                  | (7)<br>ความเสี่ยง   | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|--|--|--------------------------------------|---|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
|                           | -ตรวจสอบ<br>จำหน่ายพัสดุ<br>ประจำปี<br>-ตรวจสอบการ<br>ควบคุมภายใน<br>-ตรวจสอบ<br>ค่าตอบแทนการ<br>ปฏิบัติงานนอก<br>เวลาราชการ |  |                                      | 3.ประสบการณ์ในการ<br>ตรวจสอบในเรื่องที่ดำเนินการ<br>ตรวจสอบยังไม่เพียงพอ  |                                 |                       |                          |  |  |
| 6-14-0                    | การจัดทำ<br>แผนพัฒนา<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ   | 1. เพื่อให้การบริการกิจการ<br>ของ อบจ.อจ. เป็นไปเพื่อ<br>ประโยชน์ของประชาชนโดยมี<br>แผนพัฒนาเป็นเครื่องมือช่วย<br>ผลักดันและสนับสนุน<br>2. ใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็น<br>กรอบในการจัดทำ<br>งบประมาณรายจ่ายประจำปี | กอง<br>ยุทธศาสตร์<br>และ<br>งบประมาณ | 1. การจัดทำแผนพัฒนาไม่<br>ถูกต้อง ครอบคลุม และ<br>เป็นไปตามระเบียบ หนังสือ<br>สั่งการ<br>2. การบันทึกระบบ<br>สารสนเทศยังไม่สมบูรณ์<br>ครบถ้วนเท่าที่ควร เนื่องจาก<br>ขาดความรู้ความเข้าใจ | ○                               | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | ลดโอกาส<br>และ<br>ผลกระทบ                |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ                  | (7)<br>ความเสี่ยง   | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|--|---|--------------------------------------|---|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 6-15-0                    | จัดทำข้อบัญญัติ<br>งบประมาณ<br>รายจ่ายของ<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ            | เพื่อให้การจัดทำข้อบัญญัติ<br>งบประมาณรายจ่าย<br>ประจำปี เป็นไปด้วยความ<br>เรียบร้อยมีประสิทธิภาพ<br>และเป็นระบบ  | กอง<br>ยุทธศาสตร์<br>และ<br>งบประมาณ | 1.การจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณ<br>รายจ่ายประจำปีประกาศใช้ไม่ทัน<br>ภายในวันที่ 30 กันยายน<br>2.การเสนอขอตั้งงบ<br>ประมาณของสำนัก/กอง ไม่เป็น<br>ตามระเบียบ<br>ที่เกี่ยวข้อง และหนังสือสั่งการ | ○                               | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | ลดโอกาส<br>และ<br>ผลกระทบ                |
| 6-16-0                    | การติดตามและ<br>ประเมินผล<br>แผนงานและ<br>โครงการของ<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ | เพื่อให้การดำเนินงานตาม<br>แผนงาน โครงการของ<br>องค์การบริหารส่วน<br>จังหวัดอำนาจเจริญเกิด<br>ประโยชน์สูงสุดกับ<br>ประชาชนและคุ้มค่ากับ<br>เงินงบประมาณ | กอง<br>ยุทธศาสตร์<br>และ<br>งบประมาณ | บุคลากร อบจ.อจ.ทุกกอง สังกัด<br>องค์การบริหารส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญยังมีการใช้ประโยชน์<br>จากการติดตามประเมินผลน้อย  | ○                               | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | ลดโอกาส<br>และ<br>ผลกระทบ                |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                                     | (5)<br>วัตถุประสงค์   | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ                  | (7)<br>ความเสี่ยง  | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|---|---|--------------------------------------|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 6-17-O                    | งาน<br>ประชาสัมพันธ์  | เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดี<br>ของหน่วยงาน และ<br>เผยแพร่ประชาสัมพันธ์<br>ข้อมูลข่าวสารระหว่าง<br>หน่วยงานและ<br>บุคคลภายนอก สามารถ<br>ผลิตข่าวสารหรือสื่อ<br>ประชาสัมพันธ์ได้ตรง<br>กลุ่มเป้าหมาย | กอง<br>ยุทธศาสตร์<br>และ<br>งบประมาณ | 1. การสื่อสารที่ผิดพลาดก่อให้เกิด<br>ความเสียหายและภาพลักษณ์ของ<br>องค์กร<br>2. การนำเข้าข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน<br>ทำให้เกิดไม่สมบูรณ์ของข้อมูล | O                               | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | ลดโอกาส<br>และ<br>ผลกระทบ                |
| 6-18-O,M                  | โครงการอบรม<br>วินัยและการ<br>รักษาวินัยของ<br>อบจ. อจ.<br>ประจำปี<br>งบประมาณ<br>พ.ศ. 2567 | เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ<br>เกี่ยวกับวินัย และการ<br>รักษาวินัยให้แก่บุคลากร<br>ในสังกัด   | กองการ<br>เจ้าหน้าที่                | - สถานที่ฝึกอบรมคับแคบ<br>- อากาศไม่ถ่ายเท<br>- บุคลากรให้ความสนใจน้อย   | O,M                             | 3                     | 3                        | 9<br>ปานกลาง                                       | ลดโอกาส<br>และ<br>ผลกระทบ                |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ   | (5)<br>วัตถุประสงค์  | (6)<br>ผู้รับผิดชอบ   | (7)<br>ความเสี่ยง   | (8)<br>ประเภท<br>ความ<br>เสี่ยง | (9)<br>คะแนน<br>โอกาส | (10)<br>คะแนน<br>ผลกระทบ | (11)<br>คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(๙) x (๑๐) | (12)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|---------------------------|---|--|-----------------------|---|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--|--|
| 6-19-O,M                  | การคัดเลือก<br>ข้าราชการองค์การ<br>บริหารส่วนจังหวัด<br>ให้ดำรงตำแหน่งที่<br>สูงขึ้น ตำแหน่ง<br>ประเภททั่วไป และ<br>ประเภทวิชาการ | เพื่อส่งเสริม<br>ความก้าวหน้าของ<br>ข้าราชการองค์การ<br>บริหารส่วนจังหวัดใน<br>สังกัด                | กองการ<br>เจ้าหน้าที่ | - บุคลากรในสังกัดขาดความรู้<br>เกี่ยวกับการคัดเลือกเพื่อนเลื่อน<br>ระดับที่สูงขึ้น<br>- การจัดทำเอกสารแบบพิจารณา<br>คุณสมบัติและผลงานมีความยุ่งยาก                    | O,M                             | 2                     | 3                        | 8<br>ปานกลาง                                       | ลดโอกาส<br>และ<br>ผลกระทบ                |
| 6-20-O,M                  | การสรรหาพนักงาน<br>จ้าง   | เพื่อให้มีบุคลากรมา<br>ปฏิบัติหน้าที่ตาม<br>ภารกิจและอำนาจ<br>หน้าที่ขององค์การ<br>บริหารส่วนจังหวัด | กองการ<br>เจ้าหน้าที่ | - การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง<br>ทำให้มีผู้สนใจเข้ารับการสรรหาไม่<br>มาก<br>- การสมัครที่ไม่ตอบสนองต่อ<br>เนื่องจากต้องมาสมัครด้วยตนเอง<br>ทำให้มีข้อจำกัดในการเดินทาง | O,M                             | 2                     | 3                        | 8<br>ปานกลาง                                       | ลดโอกาส<br>และ<br>ผลกระทบ                |

ลายมือชื่อ.....

(นางสาววันเพ็ญ ตั้งสกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
วันที่ 16 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

แบบ บส. 3

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ   | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการ<br>ความเสี่ยง | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน                 |
|---------------------------|---|--|---|---------------------|------------------------------------|---|-------------------------------|---|
| 1-1-S,O,C                 | ซ่อมแซม<br>ถนนลาดยาง/<br>ถนนคอนกรีต<br>เสริมเหล็ก<br>อำนวยความสะดวก<br>สะดวกทางด้าน<br>การคมนาคม<br>ให้กับประชาชน | 1.การซ่อมแซมถนนลาดยาง/<br>ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก<br>ไม่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จ<br>ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน<br>สัญญา<br>2.การซ่อมแซมถนนลาดยาง/<br>ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก<br>ไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่<br>องค์การบริหารส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ | ลดโอกาสและ<br>ผลกระทบ                   | กองช่าง<br>อบจ.อจ   | การควบคุม                          | ซ่อมแซมถนนลาดยาง<br>/ถนนคอนกรีต<br>แล้วเสร็จตามรูปแบบ<br>รายการและสัญญาการ<br>ก่อสร้างเส้นทางภายใน<br>ปีงบประมาณ พ.ศ.<br>๒๕๖๗ | ต.ค.66 -<br>ก.ย.67            | การประชุม<br>คณะกรรมการ<br>บริหารจัดการ<br>ความเสี่ยง |
| 2-1-O,M,C                 | อำนวยความสะดวก<br>ปลอดภัยหน้า<br>โรงเรียน   | 1.มีการสูญเสียทรัพย์สินและ<br>มีการบาดเจ็บถึงชีวิต<br>2.การอำนวยความสะดวก<br>หน้าโรงเรียนไม่สามารถ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จตาม<br>ระยะเวลาที่กำหนดไว้   | ลดโอกาสและ<br>ผลกระทบ                   | กองช่าง<br>อบจ.อจ   | การควบคุม                          | ดำเนินการแล้ว เสร็จ<br>ตามกำหนดวัสดุที่ใช้ได้<br>มาตรฐาน  | ต.ค 66 -<br>ก.ย 67            | การประชุม<br>คณะกรรมการ<br>บริหารจัดการ<br>ความเสี่ยง |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการ<br>ความเสี่ยง  | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน   |
|---------------------------|---|---|---|---------------------|---|---|-------------------------------|---|
| 2-2-C,OM                  | ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง                                   | 1.การสัมผัสกับชิ้นส่วนที่ทำให้เกิดไฟฟ้าช็อตและไหม้ได้<br>2.สายไฟฟ้าหลุดหรือขาดลงพื้น ทำให้กระแสไฟฟ้ากระจายอยู่ในบริเวณนั้น หากพื้นผิวบริเวณนั้นเปียกชื้น อันตรายต่อผู้สัญจรยิ่งสูงตามไปด้วย | ลดโอกาสของความเสี่ยง                    | กองช่าง<br>อบจ.อจ.  | 1.การควบคุม<br>2.บุคคลากรควรมีพื้นฐานในด้านไฟฟ้าเพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ | 1.ร้อยละ 100 ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด<br>2.วัสดุที่ใช้ได้มาตรฐานตามแบบอบจ.กำหนด | ต.ค.66 –<br>ก.ย. 67           | การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการประชุมคณะบริหารขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                         | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการ<br>ความเสี่ยง  | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน   |
|---------------------------|---|--|---|---------------------|---|---|-------------------------------|---|
| 2-3-S,M                   | โครงการอบรม<br>และฝึกซ้อมการ<br>ป้องกันและ<br>บรรเทา<br>สาธารณภัย<br>(อัคคีภัย) | 1. กลุ่มเป้าหมายยังไม่เข้าใจ<br>ในสาธารณภัย<br>2.กลุ่มเป้าหมาย<br>ไม่เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ของ<br>โครงการ จึงไม่ให้ความสำคัญ<br>ร่วมมือและไม่ให้ความสำคัญ<br>ต่อการฝึกอบรม<br>3. กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ<br>นำความรู้ที่ได้รับจากการ<br>ฝึกอบรมไปใช้ในชีวิตได้อย่าง<br>แท้จริง | การควบคุม                               | สำนักปลัดฯ          | 1. ให้ความรู้<br>ก่อนการอบรม<br>2. กำหนดแบบ<br>ติดตาม<br>ประเมินผลหลัก<br>สิ้นสุดการอบรม<br>ฯ กับ<br>กลุ่มเป้าหมาย3.<br>ทำการทดสอบ<br>ความรู้หลังจาก<br>การอบรม | กลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับ<br>การฝึกอบรมได้<br>ครอบคลุมครบถ้วนทุก<br>กลุ่มเป้าหมาย คิดเป็น<br>100% และสามารถนำ<br>ความรู้ที่ได้รับกลับไป<br>ขยายผลกับครอบครัว<br>และชุมชนได้ | 1 เม.ย. –<br>30 มิ.ย.<br>67   | รายงานผลการ<br>ดำเนินการต่อ<br>นายกองค์การ<br>บริหารส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ |



องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ   | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการ<br>ความเสี่ยง  | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน  |
|---------------------------|---|---|---|---------------------|---|---|-------------------------------|--|
| 2-4-0                     | เงินสมทบ<br>สำนักงาน<br>หลักประกัน<br>สุขภาพแห่งชาติ<br>(สปสช.) เข้า<br>กองทุนฟื้นฟู<br>สมรรถภาพ<br>จังหวัด<br>อำนาจเจริญ | 1. เจ้าหน้าที่รับผิดชอบงาน<br>ขาดความรู้ ความเข้าใจ และ<br>ความชำนาญ ในการเบิกจ่าย<br>2. ระบบการเบิกจ่ายของ<br>กองทุน มีการปรับปรุงระบบ<br>ใหม่ | ใช้มาตรการ<br>การเฝ้าระวัง              | กอง<br>สาธารณสุข    | 1. สร้างความรู้<br>ความเข้าใจ<br>ให้กับเจ้าหน้าที่<br>ผู้ปฏิบัติงานให้<br>ปฏิบัติตาม<br>ประกาศฯ<br>กำหนด และ<br>ระเบียบที่<br>เกี่ยวข้อง<br>2. กำหนด<br>ขั้นตอนการ<br>ดำเนินการและ<br>ระยะเวลาที่<br>ชัดเจน | กองทุนฟื้นฟูฯ มีการ<br>บริหารจัดการเป็นไป<br>อย่างประสิทธิภาพ | ต.ค. 66 -<br>ก.ย. 67          | ประชุม<br>คณะทำงานบริหาร<br>ความเสี่ยง |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ  | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง  | (9)<br>ตัวชี้วัด   | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน  |
|---------------------------|--|---|---|--|---|--|-------------------------------|--|
| 2-5-0                     | ค่าใช้จ่ายในการ<br>บริหาร<br>โรงพยาบาลและ<br>หน่วยบริการ<br>สาธารณสุขของ<br>องค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่น | ด้านเอกสารการเบิกจ่าย   | ใช้มาตรการ<br>การเฝ้าระวัง              | กอง<br>สาธารณสุข   | สร้างความรู้ ความ<br>เข้าใจให้กับเจ้าหน้าที่<br>ผู้ปฏิบัติงานให้<br>ปฏิบัติงาน  | อุดหนุนงบประมาณ<br>สำหรับสนับสนุนการ<br>พัฒนาคุณภาพการ<br>ให้บริการด้าน<br>สาธารณสุขของ สอน.<br>และ รพ.สต.ที่ถ่ายโอน<br>ภารกิจฯ ให้แก่องค์การ<br>บริหารส่วนจังหวัด | ต.ค. 66 -<br>ก.ย. 67          | ประชุม<br>คณะกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง   |
| 3-1-0                     | โครงการส่งเสริม<br>กีฬาและการ<br>แข่งขันกีฬา   | 1.ด้านเอกสารการรับสมัคร<br>คุณสมบัติของนักกีฬา<br>- ผู้จัดการทีม/เจ้าหน้าที่<br>ทีม/นักกีฬา ไม่ให้<br>ความสำคัญเกี่ยวกับ<br>เอกสาร คุณสมบัติของ<br>นักกีฬา การรับรองที่อยู่<br>ของนักกีฬา ไม่ตรงตาม<br>ระเบียบการแข่งขันฯ | ใช้มาตรการ<br>การเฝ้าระวัง              | กอง<br>การศึกษา<br>ศาสนาและ<br>วัฒนธรรม<br>(ฝ่าย<br>ส่งเสริม<br>การศึกษา<br>ฯ) | 1.ประชุมทีมที่เข้าร่วม<br>การแข่งขันให้มีความ<br>เข้าใจและตระหนักใน<br>เรื่องของเอกสาร การ<br>แข่งขันฯ ,เจ้าหน้าที่<br>ฝ่ายจัดการแข่งขัน<br>ประสานงานและ<br>ติดตามตรวจสอบ<br>เอกสารหลักฐานของ | เด็ก เยาวชน และ<br>ประชาชน ในระดับ<br>ชุมชน/อำเภอ/จังหวัด<br>ได้เข้าร่วมกิจกรรมและ<br>มีความพึงพอใจร้อยละ<br>80  | พ.ค - มิ.ย<br>67              | ประชุม<br>คณะกรรมการ<br>โครงการและ<br>รายงานผลการ<br>ดำเนินโครงการให้<br>ผู้บริหารทราบ |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง  | (9)<br>ตัวชี้วัด | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน |
|---------------------------|---|--|---|---------------------|---|------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
|                           |   | <p>ส่งผลทำให้เกิดปัญหาและ<br/>การประท้วง ต่อทีมที่ลงทำ<br/>การแข่งขัน<br/>2.ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก<br/>สะดวก (ห้องน้ำ ถึงขยะ)<br/>- ห้องน้ำและน้ำใช้ไม่<br/>เพียงพอต่อการใช้ของ<br/>ผู้เข้าร่วมกิจกรรมการ<br/>แข่งขันฯ และถึงขยะไม่<br/>เพียงพอ ต่อการทิ้งขยะ ทำ<br/>ให้ปริมาณขยะบริเวณ<br/>สนามการจัดการแข่งขันฯ<br/>เพิ่มมากขึ้น</p> |   |                     | <p>หน่วยงานต้นสังกัดที่<br/>ออกหนังสือรับรอง<br/>เพื่อให้เอกสารมีความ<br/>ถูกต้อง สมบูรณ์<br/>2.ขอรับการสนับสนุน<br/>น้ำ และรถสุขา<br/>เคลื่อนที่ เพื่อสำรอง<br/>ใช้ในการจัดกิจกรรม<br/>การแข่งขันฯ และ<br/>จัดหาถังขยะ เพิ่มจุด<br/>ทิ้งขยะ ให้เพียงพอ<br/>รอบสนามการแข่งขัน<br/>จากหน่วยงานที่<br/>เกี่ยวข้อง</p> |                  |                               |                                       |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                              | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง  | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ       | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน   |
|---------------------------|--|--|---|---------------------|---|---|-------------------------------------|---|
| 5-1-O,M                   | โครงการ การ<br>บริหารจัดการ<br>ของเสียอันตราย<br>จากชุมชนใน<br>จังหวัด<br>อำนาจเจริญ | 1.เนื่องจาก อปท. ไม่ได้อยู่ใน<br>การดูแลของ อบจ. จึงทำให้<br>เกิดการรวบรวมข้อมูลขยะ<br>อันตรายล่าช้า<br>2. ในวันที่มีการกำจัดขยะ<br>อันตราย จำนวนบุคคลากร<br>ควบคุมงานมีจำนวนน้อยกว่า<br>จำนวนบุคคลากรที่เข้า<br>ร่วมงาน<br>3. อุปกรณ์ในการวัดซึ่ง<br>น้ำหนักขยะอันตรายไม่ได้<br>มาตรฐาน<br>4. สถานที่ในการรวบรวม<br>ขนส่งขยะอันตรายไม่<br>เหมาะสม | ใช้มาตรการ<br>เฝ้าระวัง                 | กองช่าง<br>อบจ.อจ.  | 1.ทำหนังสือแจ้งเวียน<br>หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้<br>ประสานงานกับทาง<br>อปท. รวบรวมข้อมูล<br>ขยะอันตรายตั้งแต่ต้น<br>ปีงบประมาณ<br>2. ให้ อปท. ที่นำขยะ<br>อันตรายมากำจัด ซึ่ง<br>น้ำหนักขยะมาตั้งแต่ต้น<br>ทางเพื่อลดปัญหา<br>บุคคลากรและอุปกรณ์<br>วัดน้ำหนักไม่ได้<br>มาตรฐาน<br>3. จัดการหาสถานที่ ที่<br>เหมาะสมสำหรับการ<br>รวบรวมขยะอันตราย | มีการกำจัดขยะ<br>อันตรายร้อยละ<br>100 ของขยะ<br>อันตรายที่<br>รวบรวมไว้ | กรกฎาคม<br>2567-<br>กันยายน<br>2567 | การประชุมของ<br>คณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง<br>และการประชุม<br>คณะผู้บริหารของ<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ              | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด   | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน                           |
|---------------------------|--|--|---|---------------------|--|--|-------------------------------|---|
| 6-1-S,M                   | การควบคุมการใช้ไฟฟ้าภายในสำนักงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การไม่ปฏิบัติตามมาตรการประหยัดพลังงานของหน่วยงาน</li> <li>2. การนำไฟฟ้าไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว</li> <li>3. ไม่ปิดไฟฟ้าเมื่อไม่ได้ใช้งาน</li> <li>4. ภายในอาคารประกอบไปด้วยหลายส่วนราชการ ทำให้ควบคุมดูแลไม่ทั่วถึง</li> </ol> | การลด/ควบคุมความเสี่ยง                  | สำนักปลัดฯ          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดให้มีการประชุมร่วมกันกับทุกส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดมาตรการที่เหมาะสม</li> <li>2. กำหนดมาตรการประหยัดพลังงานของหน่วยงาน</li> <li>3. กำชับเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงาน</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควบคุมการใช้ไฟฟ้าภายในอาคารเท่าที่จำเป็น และประหยัด</li> <li>2. ลดการใช้ไฟฟ้าภายในอาคารเท่าที่จำเป็น และประหยัด</li> </ol> | ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567     | รายงานผลการดำเนินการต่อ นายกองค้การ บริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความเสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด   | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน   |
|---------------------------|--|--|---|---------------------|--|--|-------------------------------|---|
| 6-2-O,C                   | การให้บริการ<br>ข้อมูลข่าวสาร<br>ของราชการ<br>แก่ประชาชน | 1. การปกปิดข้อมูล<br>ข่าวสารโดยไม่ชอบ<br>ด้วยกฎหมาย<br>2. การเปิดเผยข้อมูล<br>ข่าวสารโดยไม่ชอบ<br>ด้วยกฎหมาย<br>3. การดำเนินการ<br>ล่าช้าเกินสมควร | การลด/<br>ควบคุมความ<br>เสี่ยง          | สำนักปลัดฯ          | 1. จัดหรือส่งเจ้าหน้าที่เข้า<br>อบรมเพื่อเพิ่มความรู้ความ<br>เข้าใจในการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.<br>ข้อมูลข่าวสารของราชการ<br>พ.ศ. 2540<br>2. กำหนดมาตรการตรวจสอบ<br>การใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่<br>ตามสายบังคับบัญชา<br>3. กำชับเจ้าหน้าที่ให้<br>ดำเนินการตามระยะเวลาที่<br>กำหนดไว้ในคู่มือศูนย์ข้อมูล<br>ข่าวสาร อบจ.อำนาจเจริญ<br>4. ดำเนินการทางวินัยกับ<br>เจ้าหน้าที่ผู้กระทำความผิด | การให้บริการ<br>ข้อมูลข่าวสารแก่<br>ประชาชนถูกต้อง<br>ครบถ้วนตามที่<br>กฎหมายกำหนด<br>โดยไม่มีข้อ<br>ร้องเรียน จาก<br>ประชาชนผู้ใช้<br>สิทธิ | ปีงบประมาณ<br>พ.ศ. 2567       | รายงานผลการ<br>ดำเนินการต่อ<br>นายกองค้การ<br>บริหารส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>ความเสี่ยง                   | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง  | (9)<br>ตัวชี้วัด                                  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน   |
|---------------------------|---|-------------------------------------|---|---------------------|---|---|-------------------------------|---|
| 6-3-O,C                   | การบริหาร<br>โครงการตาม<br>บัญญัติ                      | ระยะเวลาไม่เป็นไปตามที่<br>กำหนดไว้ | การลดและ<br>ควบคุมความ<br>เสี่ยง        | สำนักปลัดฯ          | 1. วางแผน และ<br>กำหนดเวลาให้ชัดเจน<br>2. ปฏิบัติตามแผนที่<br>วางไว้<br>3. ควบคุม กำกับ<br>ดำเนินงาน ตามที่<br>กำหนด<br>4. สรุปผลการติดตาม<br>ให้เจ้าหน้าที่เกี่ยวข้อง<br>ทราบ<br>5. ทบทวนขบวนการ | การดำเนินงาน<br>เป็นไปตาม<br>ระยะเวลา<br>ที่กำหนด | ปีงบประมาณ<br>พ.ศ. 2567       | รายงานผลการ<br>ดำเนินการต่อ<br>นายกองค์การ<br>บริหารส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                                  | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง  | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง  | (9)<br>ตัวชี้วัด   | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน   |
|---------------------------|--|---|--|---------------------|---|--|-------------------------------|---|
| 6-4-C                     | การนำ<br>เครื่องจักรกลและ<br>ยานพาหนะออก<br>ปฏิบัติงานใน<br>พื้นที่จังหวัด<br>อำนาจเจริญ | 1. ความไม่พร้อมทางร่างกาย<br>ของเจ้าหน้าที่ก่อนออก<br>ปฏิบัติงาน/ขณะปฏิบัติงาน<br>เช่น ต้มเครื่องต้มแอลกอฮอล์<br>พักผ่อนไม่เพียงพอ หรือมีโรค<br>ประจำตัว<br>2. ขาดแคลนพนักงานขับ<br>เครื่องจักรกลที่มีความ<br>ชำนาญ<br>3. เครื่องจักรกลและ<br>ยานพาหนะที่ออกปฏิบัติงาน<br>สภาพเก่าอายุการใช้งาน<br>หลายปี | ลดโอกาสและ<br>ผลกระทบ<br>ของความ<br>เสี่ยงโดยรับรู้<br>ความเสี่ยง<br>และมาตรการ<br>ป้องกันความ<br>เสี่ยงที่อาจจะ<br>เกิดขึ้น | กองช่าง<br>อบจ.อจ.  | 1.แต่งตั้งเจ้าหน้าที่<br>ตรวจสอบ<br>ปฏิบัติงาน และ<br>บำรุงรักษาตาม<br>สภาพ เครื่องจักรกล<br>ก่อน/หลังระยะเวลาที่<br>กำหนด และปฏิบัติงาน<br>อย่างจริงจัง หากพบ<br>ความชำรุดต้องรีบ<br>ซ่อมแซมให้อยู่ในสภาพ<br>พร้อมใช้งาน<br>2. จัดฝึกอบรม<br>เจ้าหน้าที่ในการ<br>ใช้งานเครื่องจักร สร้าง<br>วินัยจิตสำนึกในการใช้<br>เครื่องจักร และ | 1.ส า ม า ร ถ<br>ปฏิบัติงานได้<br>ผลสำเร็จตาม<br>เป้าหมาย และ<br>ระยะเวลาที่<br>กำหนด<br>2.เครื่องจักรกลมี<br>ความพร้อมใน<br>การปฏิบัติงาน<br>และสามารถ<br>ปฏิบัติงานได้<br>อย่างมี<br>ประสิทธิภาพ<br>3. ประชาชนใน<br>พื้นที่ที่เครื่องจักร<br>ออกปฏิบัติงานมี<br>ความพึงพอใจต่อ | ต.ค. 66 -<br>ก.ย. 67          | 1.คำสั่งแต่งตั้ง<br>เจ้าหน้าที่ควบคุม<br>การออกปฏิบัติงาน<br>2. แผนการจัดหา<br>เครื่องจักรกล<br>3.แผนการซ่อม<br>บำรุง<br>4.รายงานการ<br>ตรวจร่างกาย<br>พนักงานขับ<br>เครื่องจักรกล<br>ประจำปี<br>5. ความพึงพอใจ<br>ของประชาชน มี<br>ความพึง |



องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>ความเสี่ยง | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด          | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน  |
|---------------------------|---|-------------------|---|---------------------|--|---------------------------|-------------------------------|--|
|                           |   |                   |   |                     | ให้ความรู้ด้านกฎหมาย<br>จากกรมการขนส่งทาง<br>บก<br>3.มีการตรวจร่างกาย<br>ประจำปี ของพนักงาน<br>ขับเครื่องจักรกล<br>4. ทำแผนจัดหา<br>เครื่องจักรกล ใหม่<br>ทดแทนเครื่องจักรกล<br>เก่า และแผนการซ่อม<br>บำรุงรักษา<br>เครื่องจักรกลตาม<br>ชั่วโมงการทำงาน<br>ตลอดอายุการใช้งาน | ผลงานมากกว่า<br>ร้อยละ 85 |                               | พอใจ ต่อ ผลงาน<br>มากกว่า ร้อยละ<br>85 |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง  | (9)<br>ตัวชี้วัด   | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน |
|---------------------------|--|--|---|---------------------|---|--|-------------------------------|---------------------------------------|
| 6-5-F,C,O                 | ด้านการ<br>ปฏิบัติงาน<br>ระบบ KTB<br>Corporate<br>Online | 1. ดำเนินการเบิกจ่ายเงินใน<br>ระบบ KTB Corporate<br>Online เพียงคนเดียวตั้งแต่<br>ต้นจนจบขั้นตอน<br>2. แก้ไขข้อมูลที่พิมพ์จาก<br>ระบบ KTB Corporate<br>Online โดยเปลี่ยนแปลง<br>รายการที่เบิกเท็จ และมีกร<br>แก้ไข Statement ของ<br>ธนาคาร ทำให้ไม่เห็น<br>รายการเบิกเงินผิดปกติ<br>3. มอบหมายบุคคลแบบไม่<br>เป็นทางการในการเข้าถึง<br>ข้อมูลและรหัสส่วนบุคคล<br>เพื่อดำเนินการเข้าใช้งานใน<br>ระบบ จึงทำให้สามารถ<br>ดำเนินการอนุมัติรายการ | ลด/ความคุม<br>ความเสี่ยง                | กองคลัง<br>อบจ.อจ.  | กำกับดูแลผู้ปฏิบัติ<br>หน้าที่ในระบบ KTB<br>Corporate Online<br>อย่างใกล้ชิดทำให้เกิด<br>การโอนเงินผิดพลาด<br>หรือไม่ถูกต้อง ลด<br>น้อยลง | 1. มีการ<br>ปฏิบัติงานอย่าง<br>ถูกต้อง เป็นธรรม<br>และมีความ<br>โปร่งใส เป็นไป<br>ตามระเบียบ<br>หนังสือสั่งการ ที่<br>เกี่ยวข้อง<br>2. การบริหารการ<br>รับ-จ่ายเงิน การ<br>จัดทำฎีกา การ<br>บันทึกบัญชี การ<br>เก็บรักษาเงิน<br>เป็นปัจจุบันตาม<br>กฎหมาย<br>ระเบียบ และ | ปีงบประมาณ<br>2567            | การประชุมบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง   |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                                      | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน |
|---------------------------|--|---|---|---------------------|--|---|-------------------------------|---------------------------------------|
|                           |  | ต่างๆ นำไปสู่การกระทำ<br>ทุจริตได้<br>4. การไม่กำกับดูแลผู้ปฏิบัติ<br>หน้าที่ในระบบ KTB<br>Corporate Online อย่าง<br>ใกล้ชิดทำให้เกิดการโอนเงิน<br>ผิดพลาด หรือไม่ถูกต้อง                       |   |                     |  | หนังสือสั่งการที่<br>เกี่ยวข้อง   |                               |                                       |
| 6-6-F,C,O                 | การบันทึกบัญชี<br>ในระบบบัญชี<br>คอมพิวเตอร์ของ<br>องค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่น (e-<br>lees) | 1. เจ้าหน้าที่รับผิดชอบด้าน<br>การเงินและบัญชียังขาด<br>ความเข้าใจ และความ<br>ชำนาญในการจัดทำบัญชี<br>รูปแบบใหม่ จึงทำให้ระบบ<br>การบันทึกบัญชีในหลายๆ<br>ด้านยังไม่ถูกต้อง และเป็น<br>ปัจจุบัน | ลด/ความคุม<br>ความเสี่ยง                | กองคลัง<br>อบจ.อจ.  | เข้าร่วมอบรมเพื่อเพิ่ม<br>ความรู้ เทคนิคในการ<br>ปฏิบัติงานต่างๆ ใน<br>การดำเนินการจัดทำ<br>บัญชีรูปแบบใหม่ และ<br>E-laas ใหม่ | 1. มีการ<br>ปฏิบัติงาน<br>อย่างถูกต้อง<br>เป็นธรรม และมี<br>ความโปร่งใส<br>เป็นไปตาม<br>ระเบียบ หนังสือ<br>สั่งการที่เกี่ยวข้อง | ปีงบประมาณ<br>2567            | การประชุมบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง   |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน |
|---------------------------|---|---|---|---------------------|------------------------------------|---|-------------------------------|---------------------------------------|
|                           |   | 2. ขาดความแม่นยำในการวิเคราะห์บัญชีตามผังบัญชีมาตรฐานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas) |   |                     |                                    | 2. การบริหารการบันทึกบัญชีในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-laas) เป็นปัจจุบันตามกฎหมายระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง |                               |                                       |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด   | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน |
|---------------------------|---|---|---|---------------------|--|--|-------------------------------|---------------------------------------|
| 6-7-F,C,O                 | การดำเนินงาน<br>ด้านจัดเก็บรายได้                       | 1.ผู้ประกอบการขาดความรู้<br>ความเข้าใจ เกี่ยวกับ<br>วัตถุประสงค์การประเมิน<br>ภาษีและยังไม่ให้ความ<br>ร่วมมือในการชำระภาษี<br>เท่าที่ควร<br>2. ข้อมูลผู้ประกอบการยังไม่<br>เป็นปัจจุบัน เนื่องจากอยู่<br>ระหว่างปรับปรุงข้อมูล<br>3.บุคลากรขาดความรู้<br>ความสามารถที่จะ<br>ดำเนินการพัฒนาจัดเก็บ<br>รายได้ให้ครบถ้วน | ลด/ควบคุม<br>ความเสี่ยง                 | กองคลัง<br>อบจ.อบจ. | 1. เข้าอบรมและเพิ่ม<br>ทักษะด้านการจัดเก็บ<br>รายได้<br>2. ประชาสัมพันธ์ให้<br>ความรู้เกี่ยวกับการชำระ<br>ภาษีและ<br>ค่าธรรมเนียมให้<br>ผู้ประกอบการ | 1. ผู้ประกอบการ<br>มีความรู้ความ<br>เข้าใจที่ถูกต้อง<br>เกี่ยวกับการ<br>จัดเก็บภาษีและ<br>ค่าธรรมเนียม<br>ของ อบจ.<br>2. ข้อมูล<br>ผู้ประกอบการมี<br>ความเป็นปัจจุบัน<br>3.บุคลากรด้าน<br>การจัดเก็บภาษีมี<br>ความรู้ความ<br>เข้าใจใน<br>กระบวนการ<br>จัดเก็บรายได้มาก<br>ยิ่งขึ้น | ปีงบประมาณ<br>2567            | การประชุมบริหาร<br>จัดการความเสี่ยง   |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง  | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ                     | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน   |
|---------------------------|---|---|--|---|--|---|-------------------------------|---|
| 6-8-F,C,O                 | - การคืน<br>หลักประกัน<br>สัญญาที่พันธาระ<br>ผูกพัน     | 1 การคืนหลักประกันสัญญา<br>ให้กับคู่สัญญา<br>ที่พันธาระผูกพัน<br>ในสัญญาเกิดความล่าช้า ไม่<br>เป็นไปตามระเบียบกำหนด<br>2 การตรวจสอบความชำรุด<br>บกพร่องก่อนคืนหลักประกัน<br>สัญญา และการแจ้งให้<br>คู่สัญญาแก้ไขความชำรุด<br>บกพร่องเกิดความล่าช้า ไม่<br>เป็นไปตามกำหนดเวลาที่<br>ระเบียบกำหนด | 1.ลดโอกาส<br>ความเสี่ยง<br>2.ลด<br>ผลกระทบ<br>ของความ<br>เสี่ยง<br>3. ฝ้าระวัง | กองพัสดุ<br>และ<br>ทรัพย์สิน<br>อบจ.อจ. | 1. ตรวจสอบระยะเวลา<br>พันธาระผูกพันตาม<br>สัญญา<br>2. แจ้งหน่วยงานที่เป็น<br>เจ้าของโครงการ<br>ตรวจสอบความชำรุด<br>บกพร่องก่อนคืน<br>หลักประกันสัญญา<br>3.เจ้าหน้าที่<br>ประสานงานเพื่อขอ<br>รายงานผลการ<br>ตรวจสอบความชำรุด<br>บกพร่องอย่าง<br>สม่ำเสมอ | 1. การคืน<br>หลักประกัน<br>สัญญาที่พันธาระ<br>ผูกพันแล้ว<br>สามารถคืนให้กับ<br>คู่สัญญาภายใน<br>กำหนดระยะเวลา<br>ที่ระเบียบฯ<br>กำหนดไม่น้อย<br>กว่าร้อยละ 80<br>2. การตรวจสอบ<br>ความชำรุด<br>บกพร่องของ | ปีงบ<br>ประมาณ<br>พ.ศ. 2567   | 1.รายงานผล<br>การดำเนินการต่อ<br>นายกองค้การ<br>บริหารส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ<br>2.รายงานผล<br>การตรวจสอบของ<br>สำนักงานตรวจเงิน<br>แผ่นดิน |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>ความเสี่ยง | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง | (9)<br>ตัวชี้วัด   | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน |
|---------------------------|---|-------------------|---|---------------------|------------------------------------|--|-------------------------------|---------------------------------------|
|                           |   |                   |   |                     |                                    | โครงการและแจ้ง<br>ให้คู่สัญญา<br>ดำเนินการแก้ไข<br>ความชำรุด<br>บกพร่อง สามารถ<br>ดำเนินการแล้ว<br>เสร็จไม่น้อยกว่า<br>ร้อยละ 80 ของ<br>โครงการที่อยู่ใน<br>ข่ายที่ต้อง<br>ตรวจสอบก่อนคืน<br>หลักประกัน<br>สัญญา |                               |                                       |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                       | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนอง<br>ความเสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ                     | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน   |
|---------------------------|---|--|---|---|--|---|-------------------------------|---|
| 6-9-F,C,O                 | การลงทะเบียน<br>ควบคุมทรัพย์สิน<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ | 1.การลงทะเบียนครุภัณฑ์ไม่<br>ถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบ<br>2. การกำหนดอายุการใช้<br>งานของครุภัณฑ์แต่ละ<br>ประเภทไม่ถูกต้อง<br>3.เจ้าหน้าที่ขาด<br>ประสบการณ์และความ<br>ชำนาญในการปฏิบัติงาน | ลด/ควบคุม<br>ความเสี่ยง                 | กองพัสดุ<br>และ<br>ทรัพย์สิน<br>อบจ.อจ. | 1.ส่งเจ้าหน้าที่ที่<br>รับผิดชอบในการจัดทำ<br>ทะเบียนทรัพย์สิน เข้า<br>รับการอบรมเพื่อเพิ่ม<br>ความรู้และความ<br>ชำนาญต่อไป<br>2. ให้ข้อมูลการจัด<br>ฝึกอบรมโครงการต่างๆ<br>เกี่ยวกับทรัพย์สินกับ<br>เจ้าหน้าที่หน่วยงาน<br>ภายใต้สังกัด | การจัดทำ<br>ทะเบียนคุม<br>ครุภัณฑ์หลังจาก<br>มีการจัดซื้อจัด<br>จ้างพร้อมตรวจ<br>รับเรียบร้อยแล้ว<br>ต้องทำการออก<br>เลขครุภัณฑ์ให้<br>หน่วยงานที่จัดซื้อ<br>จัดจ้างภายใน 7<br>วันทำการ ถูกต้อง<br>ครบถ้วนตาม<br>ระเบียบ ร้อยละ<br>80 | ปีงบประมาณ<br>พ.ศ. 2567       | รายงานผลการ<br>ดำเนินการต่อ<br>นายกองค้การ<br>บริหารส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ |



องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง   | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ  | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ   | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน  |
|---------------------------|---|--|---|--|--|---|---------------------------------|--|
| 6-10-O                    | การใช้รถยนต์<br>ส่วนกลาง                                | การใช้รถยนต์ส่วนกลาง<br>ไม่เป็นไปตามหนังสือสั่ง<br>การและ ระเบียบ<br>กฎหมายที่เกี่ยวข้อง | โดยตรวจสอบ<br>ความถูกต้องของ<br>เอกสารการขอ<br>อนุญาตใช้รถยนต์<br>ส่วนกลางทุก<br>ขั้นตอน กำชับ<br>แนวทางปฏิบัติ<br>ผู้เกี่ยวข้องให้<br>ชัดเจน | ฝ่ายกิจการ<br>คณะ<br>ผู้บริหาร/<br>สนง.<br>เลขานุการ<br>อบจ. | กำชับพนักงานขับรถ/<br>ผู้รับผิดชอบที่<br>เกี่ยวข้อง/ตรวจสอบ<br>เอกสาร ให้เป็นไปตาม<br>ขั้นตอน หนังสือสั่งการ<br>และ ระเบียบกฎหมาย<br>ที่เกี่ยวข้อง | มีเอกสารการขอ<br>อนุญาต การขอ<br>ใช้ รถยนต์<br>ส่วนกลาง ถูกต้อง<br>ตามขั้นตอน<br>หนังสือสั่งการ<br>และ ระเบียบ<br>กฎหมายที่<br>เกี่ยวข้อง | 1 ต.ค.2566<br>– 30 ก.ย.<br>2567 | ดูจากการ<br>ขออนุญาต/<br>การจดบันทึกการ<br>ใช้รถยนต์<br>ส่วนกลาง<br>ทุกครั้ง สม่่าเสมอ |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง  | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ    | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน |
|---------------------------|---|---|--|---------------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------------|
| 6-11-O                    | การลงทะเบียน<br>ข้อมูลในระบบ<br>e-LAAS                  | การลงทะเบียนข้อมูล<br>ในระบบ<br>e-LAAS<br>มีความคลาดเคลื่อน | 1. กำชับเจ้าหน้าที่<br>ผู้ปฏิบัติให้<br>ตรวจสอบ<br>ความถูกต้องของ<br>ข้อมูลก่อนทำการ<br>บันทึกในระบบ<br>e-LAAS<br>2. ศึกษาระเบียบ<br>กฎหมายที่<br>เกี่ยวข้อง<br>3. ส่งเสริมให้<br>บุคลากร<br>ผู้ปฏิบัติงานได้เข้า<br>รับการฝึกอบรม<br>เพื่อเพิ่มพูนความรู้<br>และทักษะ | ฝ่ายกิจการ<br>สภา   | 1. กำชับเจ้าหน้าที่<br>ผู้ปฏิบัติให้ตรวจสอบ<br>ความถูกต้องของข้อมูล<br>ก่อนทำการบันทึกใน<br>ระบบ e-LAAS<br>2. ศึกษาระเบียบ<br>กฎหมายที่เกี่ยวข้อง<br>3. ส่งเสริมให้บุคลากร<br>ผู้ปฏิบัติงานได้รับ<br>การศึกษอบรม เพื่อให้<br>เกิดความรู้<br>และเพิ่มประสิทธิภาพ<br>ของบุคลากร<br>ผู้ปฏิบัติงาน | การลงทะเบียนข้อมูล<br>ในระบบ e-LAAS<br>มีความถูกต้อง<br>เป็นไปตาม<br>ระเบียบกฎหมาย<br>ที่เกี่ยวข้อง | 1 ต.ค. 2566<br>– 30 ก.ย.<br>2567 | 6-11-O                                |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ    | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการตอบสนองความเสี่ยง  | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ                             | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด   | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ    | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน |
|---------------------------|--|---|--|---|--|--|----------------------------------|---------------------------------------|
| 6-12-0                    | การประชุมสภา<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ | การประชุมสภา<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญไม่<br>เป็นไปตาม<br>ระเบียบข้อบังคับ<br>การประชุมสภา<br>ท้องถิ่นและ<br>ระเบียบกฎหมาย<br>ที่เกี่ยวข้อง | 1. ตรวจสอบความถูกต้องของ<br>เอกสารที่ใช้ประกอบการประชุม<br>สภา อบจ.จ. ให้เป็นไปตาม<br>ระเบียบข้อบังคับการประชุม<br>2. ศึกษาข้อบังคับการประชุม<br>กฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพิ่มความ<br>ละเอียดรอบคอบของเจ้าหน้าที่ที่<br>มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินการ<br>3. ความชอบของมติตามญัตติให้<br>เป็นไปตามระเบียบ<br>กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย<br>ข้อบังคับการประชุม พ.ศ. 2547<br>และที่แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ 3<br>พ.ศ. 2565 | ฝ่ายการ<br>ประชุม/<br>สนง.<br>เลขานุการ<br>อบจ. | 1. กำชับเจ้าหน้าที่ที่<br>รับผิดชอบงานด้าน<br>เอกสารต้องเตรียม<br>เอกสารต่างๆที่<br>เกี่ยวข้องให้ถูกต้อง<br>ครบถ้วนตามระเบียบ<br>ข้อบังคับการประชุม<br>และต้องดำเนินการ<br>ตามระเบียบกฎหมาย<br>อย่างเคร่งครัด<br>2. หากมีข้อสงสัยหรือไม่<br>ชัดเจนของญัตติที่เสนอ<br>ต้องรีบแจ้ง<br>ผู้บังคับบัญชาให้มีการ<br>หารือหน่วยงานที่<br>เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการ<br>ให้ถูกต้อง | การประชุมสภา<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ<br>ดำเนินไปด้วย<br>ความเรียบร้อยมี<br>ความถูกต้อง<br>เป็นไปตาม<br>ระเบียบข้อ<br>บังคับการ<br>ประชุมสภา<br>ท้องถิ่นและ<br>ระเบียบ<br>กฎหมายที่<br>เกี่ยวข้อง | 1 ต.ค. 2566<br>– 30 ก.ย.<br>2567 | ดูจากรายงาน<br>การประชุม              |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ   | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ  | (8)<br>วิธีการจัดการ<br>ความเสี่ยง  | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ   | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน |
|---------------------------|---|--|-------------------------------------|--|---|---|---|---------------------------------------|
| 6-13-C,O,R                | การดำเนินการ<br>ตรวจสอบตาม<br>แผนการตรวจสอบ<br>-ตรวจสอบเงิน<br>ประกันสัญญา<br>-ตรวจสอบเงิน<br>อุดหนุน<br>-ตรวจสอบยืมเงิน<br>งบประมาณ<br>-ตรวจสอบจำหน่าย<br>พัสดุประจำปี<br>-ตรวจสอบการ<br>ควบคุมภายใน<br>-ตรวจสอบ<br>คำตอบแทนการ<br>ปฏิบัติงานนอก<br>เวลาราชการ | 1.เพื่อให้การ<br>ปฏิบัติงานด้าน<br>การตรวจสอบ<br>ตามแผนการ<br>ตรวจสอบ เป็นไป<br>ตามระเบียบที่<br>กำหนด เอกสาร<br>ถูกต้อง ตาม<br>ระเบียบหนังสือ<br>สั่งการ<br>2.เพื่อคัดกรองลด<br>ความผิดพลาดใน<br>เรื่องของการ<br>ปฏิบัติงาน | ทุกส่วนราชการ                       | 1. การปฏิบัติงานไม่<br>เป็นไปตามมาตรฐาน<br>และหลักเกณฑ์ที่<br>เกี่ยวข้อง<br>2.ขาดการศึกษา<br>กฎหมาย ระเบียบ<br>หนังสือสั่งการที่<br>เกี่ยวข้องอย่าง<br>สม่ำเสมอและขาด<br>การศึกษาระเบียบ<br>ของหน่วยงานที่รับ<br>โอน รพ.สต , สอน.<br>ในสังกัดของ อบจ.<br>3.ประสบกรณีใน<br>การตรวจสอบในเรื่อง<br>ที่ดำเนินการ<br>ตรวจสอบยังไม่<br>เพียงพอ | 1.การตรวจสอบ<br>ตามแผนการ<br>ตรวจสอบ<br>ครบถ้วนตาม<br>จำนวนเรื่อง<br>ที่กำหนดในแผน<br>2. ข้อทักท้วง หรือ<br>ข้อที่ตรวจพบ<br>คำแนะนำชี้แนะ | เอกสารหลักฐาน<br>การตรวจสอบ<br>ถูกต้อง ตาม<br>ระเบียบหนังสือ<br>สั่งการ | 1.เพื่อให้การ<br>ปฏิบัติงานด้าน<br>การตรวจสอบ<br>ตามแผนการ<br>ตรวจสอบ<br>เป็นไปตาม<br>ระเบียบที่กำหนด<br>เอกสารถูกต้อง<br>ตามระเบียบ<br>หนังสือสั่งการ<br>2.เพื่อคัดกรอง<br>ลดความ<br>ผิดพลาดในเรื่อง<br>ของการ<br>ปฏิบัติงาน | ทุกส่วนราชการ                         |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ        | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ          | (8)<br>วิธีการจัดการ<br>ความเสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด   | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน                                      |
|---------------------------|--|---|-------------------------------------|------------------------------|--|--|-------------------------------|--|
| 6-14-0                    | การจัดทำ<br>แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ | 1. การจัดทำ<br>แผนพัฒนาไม่<br>ถูกต้อง<br>ครอบคลุม และ<br>เป็นไปตาม<br>ระเบียบ หนังสือ<br>สั่งการ<br>2. การบันทึก<br>ระบบสารสนเทศ<br>ยังไม่สมบูรณ์<br>ครบถ้วน<br>เท่าที่ควร<br>เนื่องจากขาด<br>ความรู้ความ<br>เข้าใจ | ลดโอกาสและ<br>ผลกระทบ               | กองยุทธศาสตร์และ<br>งบประมาณ | พัฒนาบุคลากรให้<br>มีทักษะ เช่น<br>ฝึกอบรมและ<br>การศึกษาคู่มือ<br>เป็นต้น | การจัดทำ<br>แผนพัฒนา<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด<br>อำนาจเจริญ<br>ถูกต้อง<br>ครอบคลุม<br>เป็นไปตาม<br>ระเบียบ หนังสือ<br>สั่งการ | ภายใน<br>ปีงบประมาณ<br>2567   | การประชุม<br>คณะกรรมการ<br>บริหารความ<br>เสี่ยง ระดับกอง<br>และระดับองค์กร |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                                 | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ          | (8)<br>วิธีการจัดการ<br>ความเสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน                                      |
|---------------------------|---|--|-------------------------------------|------------------------------|--|---|-------------------------------|--|
| 6-15-0                    | จัดทำข้อบัญญัติ<br>งบประมาณ<br>รายจ่ายของ<br>องค์การบริหารส่วน<br>จังหวัดอำนาจเจริญ | 1.การจัดทำ<br>ข้อบัญญัติ<br>งบประมาณ<br>รายจ่ายประจำปี<br>ประกาศใช้ไม่ทัน<br>ภายในวันที่ 30<br>กันยายน<br>2.การเสนอขอตั้ง<br>งบ<br>ประมาณของ<br>สำนัก/กอง ไม่<br>เป็นตามระเบียบ<br>ที่เกี่ยวข้อง และ<br>หนังสือสั่งการ | ลดโอกาสและ<br>ผลกระทบ               | กองยุทธศาสตร์และ<br>งบประมาณ | 1.จัดทำกรอบ<br>ระยะเวลาในการ<br>จัดทำงบประมาณ<br>จัดทำงบประมาณ<br>แจ้งทุกกองใน<br>สังกัด<br>2.จัดทำคำสั่ง<br>แต่งตั้ง<br>คณะทำงาน<br>3. ประชุมซักซ้อม<br>แนวทางการจัดทำ<br>งบประมาณฯ กับ<br>คณะทำงาน | ข้อบัญญัติ<br>งบประมาณ<br>รายจ่ายประจำปี<br>ประกาศใช้ตรง<br>ตามกำหนด<br>ถูกต้องตาม<br>ระเบียบ | มิ.ย - ส.ค. 2567              | การประชุม<br>คณะกรรมการ<br>บริหารความ<br>เสี่ยง ระดับกอง<br>และระดับองค์กร |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ  | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ          | (8)<br>วิธีการจัดการ<br>ความเสี่ยง  | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน   |
|---------------------------|--|--|-------------------------------------|------------------------------|---|---|-------------------------------|---|
| 6-16-0                    | การติดตามและ<br>ประเมินผลแผนงาน<br>และโครงการของ<br>องค์การบริหารส่วน<br>จังหวัดอำนาจเจริญ | บุคลากร<br>อบจ.อจ.ทุกกอง<br>สังกัดองค์การ<br>บริหารส่วน<br>จังหวัด<br>อำนาจเจริญยังมี<br>การใช้ประโยชน์<br>จากการติดตาม<br>ประเมินผลน้อย | ลดโอกาสและ<br>ผลกระทบ               | กองยุทธศาสตร์และ<br>งบประมาณ | 1. ส่งเสริมความ<br>เข้าใจให้เห็นถึง<br>ประโยชน์<br>ความสำคัญของ<br>การติดตาม<br>ประเมินผล<br>โครงการ<br>2. จัดการอบรม<br>สัมมนาเพื่อสร้าง<br>ความรู้ความ<br>เข้าใจเกี่ยวกับ<br>แนวทาง<br>การติดตาม<br>ประเมินผลแก่<br>บุคลากร | บุคลากร<br>อบจ.อจ.ทุกกอง<br>มีความเข้าใจ ใน<br>การติดตาม<br>ประเมินผล<br>โครงการ และ<br>สามารถนำไป<br>ใช้ปรับปรุงใน<br>การจัดทำ<br>แผนงาน<br>โครงการต่อไป | ภายใน<br>ปีงบประมาณ<br>2567   | การประชุม/<br>รายงานการ<br>ประชุม<br>คณะกรรมการ<br>ติดตามฯ คณะ<br>อนุกรรมการฯ |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ      | (8)<br>วิธีการจัดการความ<br>เสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด   | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน                                      |
|---------------------------|---|---|-------------------------------------|--------------------------|--|--|-------------------------------|--|
| 6-17-O                    | งานประชาสัมพันธ์                                    | 1. การสื่อสารที่ผิดพลาดก่อให้เกิดความเสียหายและภาพลักษณ์ขององค์กร<br>2. การนำเข้าข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน ทำให้เกิดไม่สมบูรณ์ของข้อมูล | ลดโอกาสและผลกระทบ                   | กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ | 1.แต่งตั้ง<br>คณะทำงาน<br>กลั่นกรองข้อมูล<br>ตามลำดับชั้นก่อน<br>การเผยแพร่<br>2.แต่งตั้ง<br>คณะทำงานเพื่อ<br>ดำเนินการนำเข้า<br>ข้อมูล<br>3. สร้างความรู้<br>ความเข้าใจให้<br>บุคลากรให้มีทักษะ<br>ในการเรียนรู้ในสื่อ<br>สารสนเทศและ<br>ระเบียบ กฎหมายที่<br>เกี่ยวข้องกับ<br>ปฏิบัติงาน | งานเผยแพร่<br>ประชาสัมพันธ์<br>ข้อมูลข่าวสารที่<br>มีความถูกต้อง<br>และเป็น<br>ประโยชน์ต่อ<br>องค์กร | ภายใน<br>ปีงบประมาณ<br>2567   | การประชุม<br>คณะกรรมการ<br>บริหารความ<br>เสี่ยง ระดับกอง<br>และระดับองค์กร |



องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ   | (5)<br>ความเสี่ยง  | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนองความ<br>เสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ   | (8)<br>วิธีการจัดการความเสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด   | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน   |
|---------------------------|---|--|---|-----------------------|--|--|-------------------------------|---|
| 6-18-O,M                  | โครงการอบรม<br>วินัยและการ<br>รักษาวินัยของ<br>อบจ. อจ.<br>ประจำปี<br>งบประมาณ พ.ศ.<br>2567   | - สถานที่ฝึกอบรม<br>คับแคบ<br>- อากาศไม่ถ่ายเท<br>- บุคลากรให้ความ<br>สนใจน้อย   | ลดโอกาสและ<br>ผลกระทบ                   | กองการ<br>เจ้าหน้าที่ | - หาสถานที่ที่มีความ<br>เหมาะสมแก่การ<br>ฝึกอบรม<br>- ประชาสัมพันธ์ให้<br>บุคลากรในสังกัดทราบถึง<br>ความสำคัญของหลักสูตร<br>การฝึกอบรม   | ผู้เข้ารับการ<br>ฝึกอบรมมีความรู้<br>ความเข้าใจ<br>หลักสูตรการ<br>ฝึกอบรม<br>ร้อยละ 75   | ภายใน<br>ปีงบประมาณ<br>2567   | สรุปรายงานผลการ<br>ดำเนินโครงการฯ   |
| 6-19-O,M                  | การคัดเลือก<br>ข้าราชการ<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด ให้<br>ดำรงตำแหน่งที่<br>สูงขึ้น ตำแหน่ง<br>ประเภททั่วไป<br>และประเภท<br>วิชาการ | - บุคลากรในสังกัด<br>ขาดความรู้เกี่ยวกับ<br>การคัดเลือกเพื่อน<br>เลื่อนระดับที่สูงขึ้น<br>- การจัดทำเอกสาร<br>แบบพิจารณา<br>คุณสมบัติและ<br>ผลงานมีความ<br>ยุ่งยาก | ลดโอกาสและ<br>ผลกระทบ                   | กองการ<br>เจ้าหน้าที่ | - เจ้าหน้าที่ให้ความรู้<br>ความเข้าใจเกี่ยวกับการ<br>ก้าวหน้าของสายอาชีพ<br>ของบุคลากรในสังกัด<br>- เจ้าหน้าที่อธิบายหัวข้อ<br>ของการเสนอแบบ<br>พิจารณาคุณสมบัติและ<br>ผลงานให้บุคลากรใน<br>สังกัดทราบ | ข้าราชการ<br>องค์การบริหาร<br>ส่วนจังหวัด ได้รับ<br>การส่งเสริมให้มี<br>ความก้าวหน้าใน<br>สายอาชีพ ครบ<br>ทุกประเภทและ<br>ระดับตำแหน่ง | ภายใน<br>ปีงบประมาณ<br>2567   | - การออกคำสั่งเลื่อน<br>ข้าราชการให้ดำรง<br>ตำแหน่งที่สูงขึ้น<br>- การประเมินผลการ<br>ปฏิบัติงานในรอบถัดไป<br>- สอบถาม<br>ผู้บังคับบัญชาเพื่อ<br>ทราบถึงการพัฒนา<br>องค์ความรู้ |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

| (3)<br>รหัส<br>ความเสี่ยง | (4)<br>โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | (5)<br>ความเสี่ยง   | (6)<br>วิธีการ<br>ตอบสนองความ<br>เสี่ยง | (7)<br>ผู้รับผิดชอบ   | (8)<br>วิธีการจัดการความเสี่ยง   | (9)<br>ตัวชี้วัด  | (10)<br>ระยะเวลา<br>ดำเนินการ | (11)<br>วิธีการติดตาม<br>และการรายงาน   |
|---------------------------|---|---|---|-----------------------|--|---|-------------------------------|---|
| 6-20-O,M                  | การสรรหา<br>พนักงานจ้าง                                 | - การ<br>ประชาสัมพันธ์ไม่<br>ทั่วถึง<br>ทำให้มีผู้สนใจเข้า<br>รับการสรรหาไม่<br>มาก<br>- การสมัครที่ไม่<br>ตอบสนองต่อ<br>เนื่องจากต้องมา<br>สมัครด้วยตนเอง<br>ทำให้มีข้อจำกัดใน<br>การเดินทาง | ลดโอกาสและ<br>ผลกระทบ                   | กองการ<br>เจ้าหน้าที่ | - ประชาสัมพันธ์การรับ<br>สมัครทุกช่องทาง เช่น<br>เว็บไซต์ วิทยุ การแจ้งไป<br>ยังสำนักงาน<br>ประชาสัมพันธ์จังหวัด<br>- ศึกษาวิธีการสมัครผ่าน<br>ระบบออนไลน์ | อบจ. มีบุคลากร<br>ผู้ปฏิบัติงานตาม<br>กรอบอัตรากำลัง<br>ทดแทนอัตรารว่าง | ภายใน<br>ปีงบประมาณ<br>2567   | - การสรุปจำนวน<br>ผู้สมัครเข้ารับการสรร<br>หาเพื่อเป็นสถิติในการ<br>สรรหาครั้งต่อไป |

ลายมือชื่อ.....

(นางสาววันเพ็ญ ตั้งสกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
 วันที่ 16 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ตามที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงมาอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมโดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO ERM ๒๐๑๗) และกรอบการดำเนินงาน ตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ แผนดำเนินงานประจำปี ทั้งหมดขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกส่วนราชการ ในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ
๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ เช่น นำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ
๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป
๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการที่ดี
๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นางสาววันเพ็ญ ตั้งสกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ



คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

ที่ ๗๗๓ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ

ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ที่ ๒๗๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ นั้น

เนื่องจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ได้รับโอนข้าราชการมาบรรจุใหม่ในตำแหน่งที่ว่างจึงจำเป็นต้องปรับปรุงคำสั่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ให้มีความเป็นปัจจุบัน และเพื่อส่งเสริมให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง ต่อเนื่องบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป จึงอาศัยอำนาจตามในมาตรา ๓๕/๑ แห่งพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. ๒๕๔๐ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๖๒ ยกเลิกคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ที่ ๒๗๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๕ และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ ประกอบด้วย

- |                                |   |  |
|--------------------------------|---|--|
| ๑. นางสาววันเพ็ญ ตั้งสกุล      | นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดอำนาจเจริญ      | ประธานคณะกรรมการ                                       |
| ๒. นางสาวจุฬาลักษณ์ เสนาะเสียง | ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด                | คณะกรรมการ   |
| ๓. นายณัฐภัทร บัวทอง           | หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป รักษาราชการแทน   | คณะกรรมการ<br>หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด |
| ๔. นายดำริ ลอยหา               | เลขาธิการองค์การบริหารส่วนจังหวัด           | คณะกรรมการ   |
| ๕. นางสมภักดิ์ เสนา            | ผู้อำนวยการกองคลัง                          | คณะกรรมการ   |
| ๖. นายชนิต สมสองงค์            | ผู้อำนวยการกองช่าง                          | คณะกรรมการ   |
| ๗. นายวิสุทธิ์ ศิริคุณ         | ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข                     | คณะกรรมการ   |
| ๘. นางสาวอาทิตยา ศรีดาพันธ์    | ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา<br>และวัฒนธรรม | คณะกรรมการ   |
| ๙. นายระวาง บุญทศ              | ผู้อำนวยการกองพัสดุและทรัพย์สิน             | คณะกรรมการ   |
| ๑๐. นางสาวกรรณก ยังปากน้ำ      | ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่                | คณะกรรมการ   |

/๑๑. นายบุญมี...

